

**Министерство образования и науки Российской Федерации
Лысьвенский филиал федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Пермский национальный исследовательский политехнический университет»**

**Факультет профессионального образования
Направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Кафедра гуманитарных и социально-экономических дисциплин**

Зав. кафедрой ГСЭ
_____ З.А. Мухаева
«___» _____ 2018 г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
На соискание академической степени бакалавра**

**На тему «Привлечение инвестиций в бюджет муниципального образования
через проектную деятельность в учреждениях сферы культуры (на примере
Губахинского городского округа Пермского края)»**

Студент _____ (Косых М. А.)

Состав ВКР:

1. Пояснительная записка на 71 стр.

Руководитель ВКР
Доцент кафедры ГСЭ,
кандидат педагогических наук
_____ (Третьякова Н.Н.)

Лысьва 2018 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
Глава 1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ПРОСТРАНСТВЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	6
1.1 Понятие, виды и источники инвестиций муниципального образования .	6
1.2 Инвестиционная система муниципального образования	10
1.3 Особенности, методы и принципы управления инвестиционными процессами и органами МСУ	13
1.4 Методика привлечения инвестиций в экономику муниципального образования.....	17
1.5 Особенности регулирования инвестиционной деятельности и механизмов привлечения инвестиций в экономику муниципальных образований	22
Глава 2. АНАЛИЗ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В БЮДЖЕТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЧЕРЕЗ ПРОЕКТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В УЧРЕЖДЕНИЯХ СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ ГУБАХИНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА ПЕРМСКОГО КРАЯ.....	25
2.1 Особенности привлечения инвестиций в Губахинский городской округ	25
2.2 SWOT-анализ привлечения инвестиций в Губахинский район	30
2.3 Источники финансовых инвестиций в Губахинский район	35
Глава 3. РАЗРАБОТКА ПУТЕЙ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В БЮДЖЕТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЧЕРЕЗ ПРОЕКТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В УЧРЕЖДЕНИЯХ СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ	41
3.1 Перспективы привлечения инвестиций в Губахинский городской округ	41
3.2 Рекомендации по совершенствованию привлечения инвестиций на территории Губахинского городского округа.....	42

3.3 Разработка плана организационных мер по реализации проектируемых предложений на территории Губахинского городского округа.....	48
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	56
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	58
Приложение А	61

ВВЕДЕНИЕ

Развитие Российской Федерации на современном этапе характеризуется повышенным вниманием общества к культуре. В Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. N 1662-р, культура выступает основным образующим фактором в формировании человеческого капитала. Только в культурной среде, позволяющей определить цели и нравственные ориентиры развития общества, возможно добиться современного уровня интеллектуального и культурного развития.

Привлечение инвестиций в бюджет муниципального образования через проектную деятельность в учреждениях сферы культуры на современном этапе является наиболее актуальным, ведь именно в культурной среде, позволяющей определить цели и нравственные ориентиры развития общества, возможно добиться современного уровня интеллектуального и культурного развития общества к культуре, что и определяет актуальность выбранной темы.

Объектом исследования является проектная деятельность в сфере культуры Губахинского городского округа Пермского края

Предметом - процесс привлечения инвестиций в бюджет муниципального образования через проектную деятельность в сферы культуры.

Методологической и теоретической основой исследования служат труды отечественных и зарубежных учёных, нормативно-правовые акты, инструктивные материалы.

Целью данного исследования – разработка путей привлечения инвестиций в бюджет муниципального образования через проектную деятельность в учреждения сферы культуры.

Цель работы определила перечень следующих задач:

- дать определение инвестиционной деятельности в пространстве муниципального образования, включая понятия и источники инвестиций муниципального образования;

- рассмотреть инвестиционную систему муниципального образования;

- провести анализ привлечения инвестиций в бюджет муниципального образования через проектную деятельность в учреждениях сферы культуры Губахинского городского округа пермского края;

- разработать пути привлечения инвестиций в бюджет муниципального образования через проектную деятельность в учреждениях сферы культуры.

Глава 1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ПРОСТРАНСТВЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

1.1 Понятие, виды и источники инвестиций муниципального образования

Отсутствие единого подхода к понятию и сущности инвестиций, инвестиционной деятельности, осуществляемой, в том числе и государством, а также мер государственного регулирования инвестиционной деятельности влечет неопределенность статуса инвестора, системы мер государственной поддержки и требований законодательства к осуществлению инвестирования.

Исследованиями, связанными с разработкой теории и практики регулирования инвестиционной деятельности, занимались и продолжают заниматься многие известные отечественные и зарубежные ученые и специалисты. Особую роль в исследовании теории регулирования инвестиционной деятельности сыграли работы Леонида Ивановича Абалкина, Абела Гезевича Аганбегяна, Владимира Семеновича Балабанова, Дмитрия Семеновича Львова и др., а также зарубежных специалистов, среди которых можно выделить: Джона Мейнарда Кейнса, Уильяма Петти, Адама Смита, Джеймса Тобина, Милтона Фридмана и др. Несмотря на большое количество работ, которые говорят, о высокой степени разработанности данной темы, сосредоточение инвестиционной деятельности в муниципальном образовании находится в стадии разработки.

Рассмотрим определение инвестиций, которое предлагается ведущими учеными:

Инвестиции - долгосрочные вложения частного или государственного капитала в различные отрасли муниципальной экономики с целью получения прибыли.[3]

Под инвестициями в широком смысле необходимо понимать денежные средства, имущественные и интеллектуальные ценности государства, юридических и физических лиц, направляемые на создание

новых предприятий, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих, приобретение недвижимости, акций, облигаций и других ценных бумаг и активов с целью получения прибыли и (или) иного положительного эффекта.

На рисунке 1 представлено деление инвестиций по объектам вложения инвестиции.

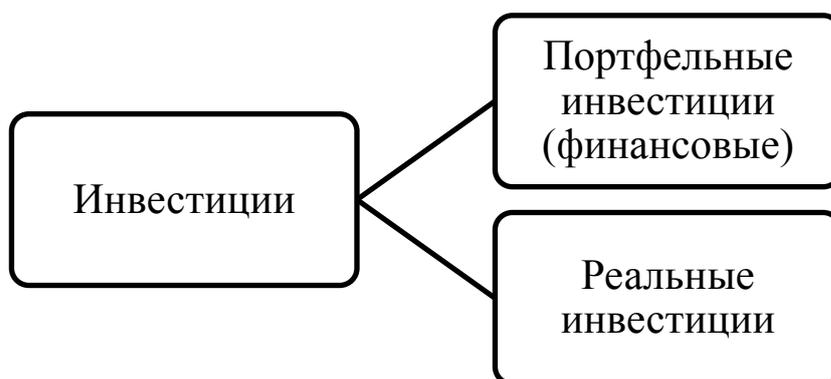


Рисунок 1 – Классификация инвестиций по объектам вложения

Рассматривая классификацию инвестиций по объектам вложения, можно заключить, что к портфельным инвестициям относятся:

- вложения в акции;
- вклады в облигации;
- вложения в другие ценные бумаги;
- инвестиции в активы других предприятий.

При осуществлении портфельных инвестиций инвестор увеличивает свой финансовый капитал, получая дивиденды - доход на ценные бумаги.

Реальные инвестиции - вложения в создание новых, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий. В этом случае предприятие-инвестор, вкладывая средства, увеличивает свой производственный капитал - основные производственные фонды и необходимые для их функционирования оборотные средства.

В настоящей работе рассматриваются преимущественно реальные инвестиции как основа развития экономики муниципального образования. Также следует выделять классификацию инвестиций, которая связана с периодом вложений инвесторов.

В зависимости от периода инвестирования выделяют долгосрочные (в создание и воспроизводство основных фондов, в материальные и нематериальные активы) и краткосрочные инвестиции (в оборотные средства: товарно-материальные запасы, ценные бумаги и т. д.). [4]

По формам собственности различают совместные, иностранные, государственные, муниципальные и частные инвестиции.

Кроме того, по характеру участия различают не прямые (предполагается наличие посредника) и прямые инвестиции (прямое вложение средств в материальный объект).

Определение инвестиций является более широким понятием, чем капитальные вложения. Поэтому следует сделать конкретизацию данного определения, для устранения разночтений.

Капитальные вложения - инвестиции в основной капитал (основные средства), в том числе затраты на новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, приобретение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские работы и другие затраты.

На рисунке 2 представлен состав капитальных вложений.

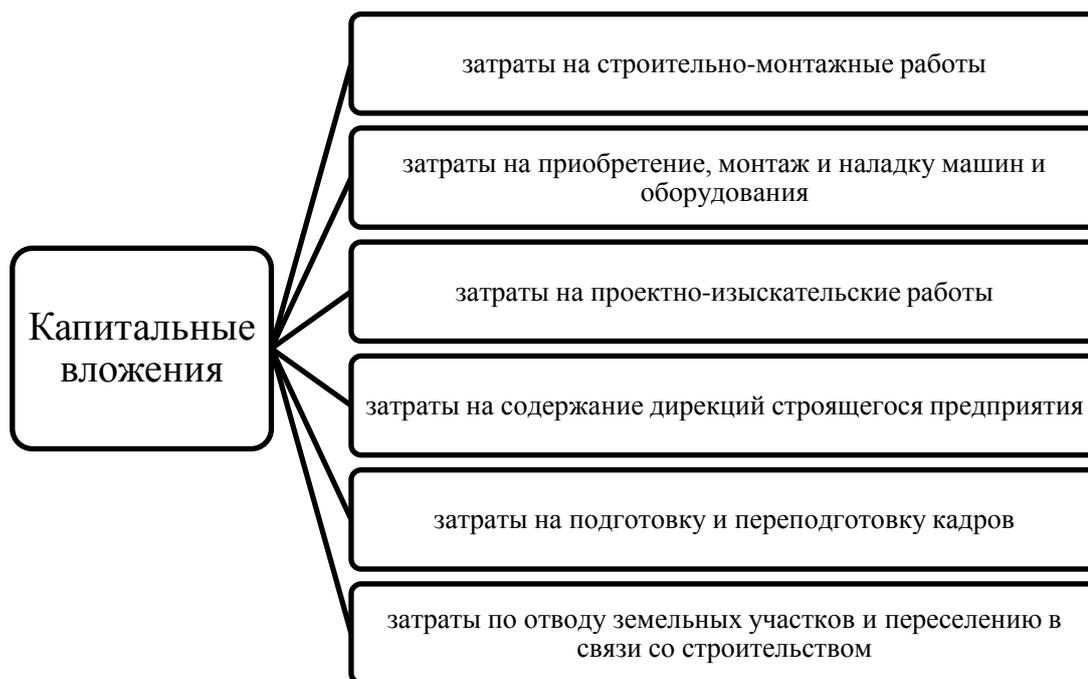


Рисунок 2 - Состав вложений, относящихся к капитальным вложениям

Подводя итог вложений, которые входят в состав капитальных вложений, можно сказать, что это разновидность инвестиций, которые вкладываются в основной капитал.

Инвестиции, осуществляемые в форме капитальных вложений, подразделяют на следующие виды:

- инвестиции, направляемые на замену оборудования, изношенного физически и (или) морально;

- инвестиции на модернизацию оборудования. Их целью является прежде всего сокращение издержек производства или улучшение качества выпускаемой продукции;

- инвестиции в расширение производства. Задачей такого инвестирования является увеличение возможностей выпуска товаров для ранее сформировавшихся рынков в рамках уже существующих производств, при расширении спроса на продукцию или переход на выпуск новых видов продукции;

- инвестиции на диверсификацию, связанные с изменением номенклатуры продукции, производством новых видов продукции, организацией новых рынков сбыта;

- стратегические инвестиции, направленные на внедрение достижений научно-технического прогресса, повышение степени конкурентоспособности продукции, снижение хозяйственных рисков. Посредством стратегических инвестиций реализуются структурные изменения в экономике, развиваются ключевые импортозамещающие производства или конкурентоспособные экспортно-ориентированные отрасли.

Для дальнейшего анализа Губахинского муниципального района, следует рассмотреть подробнее виды инвестиций, которые относятся к муниципальным:

- Средства, выделенные из местного бюджета на развитие муниципального хозяйства, строительство, реконструкцию, приобретение

оборудования для объектов здравоохранения, образования, культуры, физической культуры и спорта, социальной защиты населения.

– Привлеченные средства населения для осуществления конкретных инвестиционных программ и мероприятий, в том числе средства, привлеченные путем муниципального займа с выпуском муниципальных облигаций.

– Средства, привлеченные в результате концентрации денежных средств предприятий (организаций), в том числе коммерческих банков, для реализации строительных, технических и других проектов.

В этом параграфе работы требовалось изучить понятие, виды и источники инвестиций муниципального образования. В процессе изучения были сделаны следующие выводы о значимости инвестиций в роли муниципального образования, рассмотрены определения и классификации, которые относятся к инвестициям. Можно сделать вывод о том, что тема инвестиций в муниципальные образования в Российской Федерации является достаточно новой и требует дальнейшего изучения в рамках данной дипломной работы.

1.2 Инвестиционная система муниципального образования

Рассматривая инвестиционную систему муниципального образования, можно сказать, что она представляет собой сложную совокупность участников инвестиционных процессов, которые взаимосвязаны и совместно функционируют на территории муниципального образования для достижения необходимых социально-экономических результатов. Основными участниками инвестиционного процесса на местном уровне являются: инвесторы, местные органы власти и управления, потребители инвестиций.

В инвестиционной системе муниципального образования можно выделить следующие основные подсистемы: субъекты и объекты инвестирования, инвестиционные ресурсы, инвестиционные процессы, процедуры, организационные структуры, обеспечивающие приток инвестиций.

Функционирование инвестиционной системы муниципального образования зависит от внешней среды – совокупности объектов, оказывающих влияние на инвестиционную систему и, в свою очередь, испытывающих также опосредованно ее воздействие. Внешняя среда является фактором, который определяет направление развития инвестиционной системы и объем поступающих в нее инвестиционных ресурсов.

Основными компонентами внешней среды инвестиционной системы являются экономическая, политическая, правовая, социальная, технологическая, а также экологическая подсистемы муниципального образования. Так, политическая подсистема воздействует на инвестиционные процессы на территории путем создания условий инвестиционной деятельности, формирования у инвесторов уверенности в завтрашнем дне; технологическая подсистема обеспечивает внедрение нововведений, повышающих эффективность инвестиций; правовая подсистема формирует нормативно правовую базу регулирования инвестиционной сферы и т. д.

Элементы и связи инвестиционной системы муниципального образования составляют ее структуру, под которой в теории систем понимается обобщающая характеристика специфических системных свойств, фиксирующей в абстрактной форме элементы, отношения, связи системы, их упорядоченность и организацию. Основными составляющими структуры инвестиционной системы муниципального образования являются: управляющая и управляемая подсистемы, связи с внешней средой, вход и выход системы.

На вход инвестиционной системы муниципального образования поступают инвестиционные ресурсы, под которыми понимаются ценности, вкладываемые в те или иные проекты с целью прироста богатства в том или ином виде, начиная от материально-вещественного и заканчивая денежным.

Управляющая подсистема (субъект управления) инвестиционной системы муниципального образования представляет собой совокупность

органов управления, которые обеспечивают посредством управленческих воздействий на управляемую подсистему (объект управления) достижение целей инвестиционной системы.

Управляющая подсистема инвестиционной системы состоит из двух уровней. Ее вышестоящий уровень представлен подразделениями, должностными лицами в составе органов местного самоуправления, а также государственных органов власти и управления, обеспечивающих в муниципальном образовании реализацию инвестиционной политики.

Главной функцией данного уровня управления является координация деятельности нижестоящего уровня управляющей подсистемы, состоящего из администрации предприятий, действующих на территории муниципального образования. В свою очередь, администрации предприятий непосредственно оказывают управленческое воздействие на управляемую подсистему.

Управляемой подсистемой инвестиционной системы муниципального образования выступает инвестиционный процесс на его территории, под которым понимается движение инвестиций различных форм и уровней. Инвестиционный процесс включает в себя реализацию инвестиционных проектов: коммерческих, социальных, инфраструктурных, экологических.

Цели инвестиционной системы определяются существующими социально-экономическими проблемами муниципального образования. Основные цели инвестиционной системы муниципального образования состоят из целей предприятий, осуществляющих инвестиционную деятельность на территории, и целей органов местного самоуправления и государственных органов власти и управления.

К муниципальным инвестициям относятся:

- Средства, выделенные из местного бюджета на развитие муниципального хозяйства, строительство, реконструкцию, приобретение оборудования для объектов здравоохранения, образования, культуры, физической культуры и спорта, социальной защиты населения.

- Привлеченные средства населения для осуществления конкретных инвестиционных программ и мероприятий, в том числе средства, привлеченные путем муниципального займа с выпуском муниципальных облигаций.

- Средства, привлеченные в результате концентрации денежных средств предприятий (организаций), в том числе коммерческих банков, для реализации строительных, технических и других проектов

Инвестиционная система муниципального образования является важной составляющей его экономической системы и играет огромную роль в функционировании всего муниципального образования. От уровня ее развития зависит объем общественного производства, структура экономики, занятость населения, доходы бюджета. Органы местного самоуправления должны обеспечить создание необходимых условий для притока инвестиционных ресурсов на территорию муниципального образования и создать эффективный механизм их преобразования в конкретные результаты деятельности, что будет способствовать устойчивому социально-экономическому развитию муниципального образования и решению местных проблем.

В этом параграфе работы требовалось изучить теоретическую составляющую инвестиционной системы муниципальных образований. В процессе изучения были сделаны выводы о значимости инвестиций в муниципальные образования для создания благоприятного социального климата. Наблюдается противоречивость различных точек зрения, что требует осмотрительного подхода к выполнению дальнейшего исследования и учёта особенностей инвестиций в муниципальные образования.

1.3 Особенности, методы и принципы управления инвестиционными процессами и органами МСУ

Инвестиционный процесс - это совокупность процессов формирования и размещения инвестиционных ресурсов в инвестиционные объекты, а также их возмещения с целью получения дополнительного

дохода, затрагивающая все сектора инвестиционной сферы и обеспечивающей цепь обратной связи воспроизводственного процесса. [5]

Основные этапы инвестиционного процесса, образующие цикл приведены на рисунке 3.

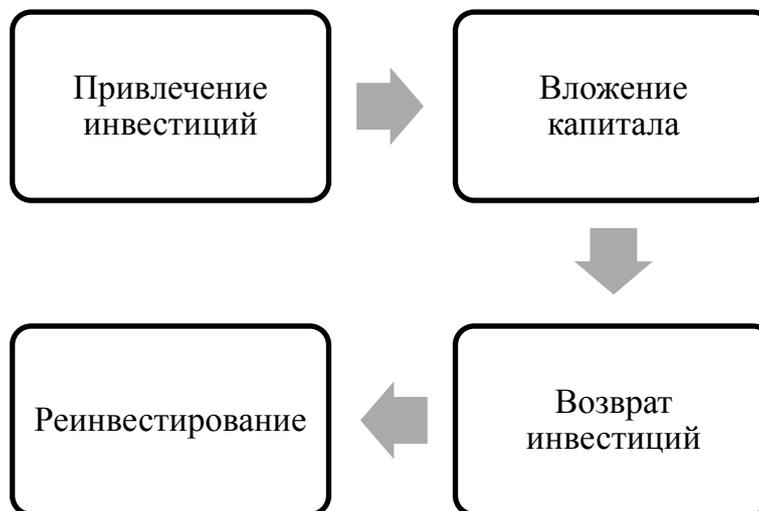


Рисунок 3 – Основные этапы инвестиционного процесса

Как видно из рисунка 3, основные этапы инвестиционного процесса включают в себя: подготовительный этап, к которому относится привлечение инвестиций; этап реализации проекта, к которому стоит отнести, непосредственно, вложение капитала; подведение итогов, в результате чего, происходит возврат инвестиций; в итоге муниципальное образование должно продолжить процесс инвестиций на новом этапе, произведя реинвестирование.

Управление инвестиционными процессами органами местного самоуправления - это научно обоснованная целенаправленная деятельность органов местного самоуправления как по созданию условий для привлечения и удержания инвестиций на территории муниципального образования, так и по воздействию на инвестиционную деятельность хозяйствующих субъектов муниципального образования и на инвестиции, осуществляемые органами местного самоуправления за счет средств местного бюджета и иных источников с целью обеспечения комплексного социально-экономического развития муниципального образования.

Особый характер субъекта управления – органы местного самоуправления (МСУ) и особый характер проекта управления – инвестиционная деятельность хозяйствующих субъектов и инвестиции, осуществляемые за счет средств местного бюджета, определяют особенности управления инвестиционными процессами органами местного самоуправления:

- необходимость ориентации управления инвестиционными процессами на комплексное социально-экономическое развитие муниципального образования;

- способность к самоорганизации, которая в наибольшей степени присуща инвестиционной деятельности в крупных и крупнейших городах;

- особое место органов местного самоуправления в системе управления инвестициями в государстве, заключающееся в одновременном равенстве органов местного самоуправления с другими участниками инвестиционной деятельности в отношениях, регулируемых гражданским законодательством, и установлении органами местного самоуправления как носителей публично-властных отношений общеобязательных правил в инвестиционной деятельности на территории муниципального образования и контроле за их соблюдением.

Особенности оказывают непосредственное влияние на методы управления инвестициями, которые классифицируются по трем основным группам:

1. Экономические методы (регулирующие методы; методы прямого участия).
2. Административные методы.
3. Морально-политические методы.

Содержание управления инвестициями органами МСУ определяется принципами - коренными началами и научными идеями, лежащими в основе деятельности соответствующей организации, обусловленные природой местного самоуправления и условиями его осуществления. Среди них:

1. Комплексность социально-экономического развития муниципального образования, которая означает, что управление инвестициями со стороны органов МСУ должно быть ориентировано, прежде всего, на комплексное социально-экономическое развитие муниципального образования, и это должно находить отражение в стратегии развития.

2. Единоначалие в координации действий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования и управлении инвестиционными процессами.

3. Наличие первого должностного лица в структуре органа МСУ, ответственного за весь блок вопросов, связанных с развитием и управлением инвестициями и способного определять приоритетность оперативных и стратегических проблем развития муниципального образования.

4. Согласованность муниципальных правовых актов, регулирующих инвестиционную деятельность в пространстве муниципального образования как между собой, так и с федеральными и региональными нормативными правовыми актами по вопросам организации местного самоуправления и управления инвестиционными процессами.

5. Резонансность мероприятий по управлению инвестициями, который предполагает, что приоритетными представляются точечные инвестиции и регулирующие инвестиционную деятельность воздействия, находящие резонанс в самоорганизующейся системе, каковой и является по существу муниципальное образование. Важен не столько масштаб проводимых органами МСУ мероприятий, а сколько многократно усиленный самой системой социально-экономический эффект от них.

6. Учет вектора саморазвития экономики муниципального образования, означающий, то действия органов МСУ по управлению инвестиционными процессами должны поддерживать процессы самоорганизации и саморазвития экономики муниципального образования, за исключением случаев, когда они не отвечают стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

В этом параграфе работы требовалось изучить особенности, методы и принципы управления инвестиционными процессами и органами МСУ. Изложенные принципы и методы управления являются теоретической основой оценки реального состояния управления инвестиционными процессами органами МСУ на подведомственных им территориях и выбора направлений его совершенствования.

1.4 Методика привлечения инвестиций в экономику муниципального образования

Для эффективного развития муниципального сектора экономики необходима реализация органами МСУ активной муниципальной инвестиционной политики, ориентированной на развитие производственного и жилищного строительства. Сущность муниципальной инвестиционной политики можно определить как целенаправленную, научно обоснованную деятельность местных органов власти по привлечению и оптимальному использованию инвестиционных ресурсов в целях устойчивого социально-экономического развития и повышения качества жизни населения муниципального образования.

Главное место в муниципальной инвестиционной политике должно занимать решение проблем жилищно-гражданского строительства, так как при переходе России к рыночной экономике, муниципальные органы управления получили в распоряжение запущенное жилищно-коммунальное хозяйство и запущенные объекты социальной и культурной сферы. Основное содержание инвестиционной политики в жилищно-коммунальном хозяйстве и социально-культурной сфере является решение конкретных задач по созданию платежеспособного спроса на строительную продукцию в непромышленном секторе муниципального хозяйственного комплекса и снижению себестоимости строительства.

Одним из важнейших направлений муниципальной экономической политики должна быть эффективная коммерческая эксплуатация объектов муниципальной собственности как условие формирования муниципальных

инвестиционных ресурсов. Практика развитых стран показывает, что прибыль от коммерческой эксплуатации объектов муниципальной собственности, наряду с налогом на недвижимость, может составлять значительно более половины доходной части бюджетов муниципальных образований.

Для привлечения инвестиций в городскую экономику важны мероприятия, повышающие уровень предсказуемости, открытости, определенности ситуации, что снижает уровень риска для инвесторов. С этой точки зрения задача инвестиционного менеджмента - активизация инвестиционного процесса в городе и повышение его эффективности.

Следовательно, в муниципальном образовании необходимо проводить определенную инвестиционную политику.

На рисунке 4 приведён алгоритм разработки и реализации инвестиционной муниципальной инвестиционной политики, который включает в себя пять уровней.

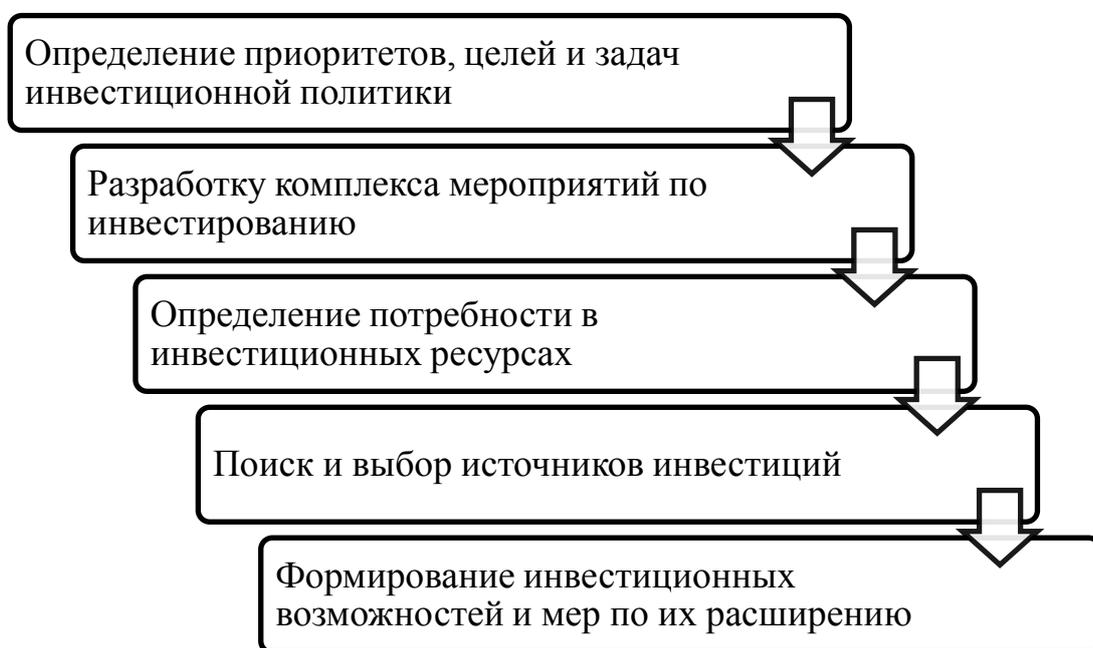


Рисунок 5 - Алгоритм разработки и реализации инвестиционной муниципальной инвестиционной политики

Как видно из приведенного алгоритма, первым этапом в разработке является определение приоритетов, целей и задач инвестиционной политики,

т.е. формирование инвестиционной стратегии. Второй этап разработки и реализации инвестиционной муниципальной инвестиционной политики относится к разработке комплекса мероприятий по инвестированию в проект. Третий этап является определением потребностей в инвестиционных ресурсах. Четвертым шагом в разработке и реализации инвестиционной муниципальной инвестиционной политики - поиск и выбор источников инвестиций. Только на пятом этапе происходит формирование инвестиционных возможностей и мер по их расширению.

Одним из важнейших вопросов осуществления муниципальной инвестиционной политики является ее ресурсное, в частности, финансовое обеспечение, что особенно актуально в условиях дефицита бюджетных инвестиций.

Рассмотрим методику привлечения инвестиций в экономику муниципального образования.

Первый шаг - сбор статистических данных о внешней среде и оценка степени инвестиционной привлекательности (непривлекательности) муниципального образования. На данной основе может быть определен так сказать первоначальный конкурентный потенциал муниципального образования.

Вторым шагом является анализ внутренних производственных возможностей муниципального образования: состояния и перспектив использования производственных ресурсов, качества трудовых ресурсов, размеров финансовых, энергетических, природных и информационных ресурсов.

На третьем шаге определяются цели развития, основные конкуренты и разрабатываются стратегия использования имеющихся ресурсов и концепция повышения конкурентоспособности муниципального образования.

Такие разработки проходят через подготовительный, аналитический, проектный этапы и этап согласований и должны оцениваться по принципам:

- целенаправленности - определения приоритетных направлений инвестиционных вложений в настоящее время и в перспективе;
- комплексности - рассмотрения приоритетных целей инвестиционных программ в контексте всех прогнозируемых социально - экономических показателей развития муниципального образования;
- системности - определения направлений инвестиционных вложений с учетом предпосылок и ограничений, формируемых на региональном и государственном уровнях;
- адаптивности - формирования стратегического плана привлечения инвестиций на территорию муниципального образования с учетом возможных изменений внешней среды и возможной корректировки плана с минимальными издержками;
- эффективности - определения соотношения приоритетных целей, размеров инвестиций, издержек и потерь муниципального образования;
- минимизации рисков привлечения инвестиций на территорию муниципального образования с учетом характера прогнозируемых рисков;
- баланса интересов - обеспечения согласованности государственных, региональных и местных интересов в процессе формирования и реализации стратегического плана привлечения инвестиций на территорию муниципального образования;
- легитимности - утверждения (согласования) плана привлечения инвестиций на территорию муниципального образования представительным органом местного самоуправления.

Четвертый шаг - определение конкретных путей достижения целей с помощью финансового инжиниринга, организационного реинжиниринга, инструментария проектного финансирования.

На этой основе и основе ресурсного анализа вырабатываются конкретные планы - графики реализации мероприятий по привлечению инвестиций на территорию муниципального образования. В связи с этим целесообразно использовать SWOT - анализ, который позволяет определить

стратегические направления инвестиционной деятельности, сильные ее стороны и внешние возможности.

Пятым шагом является реализация проектов, предполагающая организацию: оперативного управления проектами; финансового обеспечения их реализации; кадрового обеспечения; управления по отклонениям.

В ходе практической реализации такой «пошаговой» методики может быть решена одна из самых сложных и важных для обеспечения жизнедеятельности муниципального образования проблем - повышения социальной обеспеченности населения и экономической стабильности региона.

Политика привлечения инвестиций на территорию муниципального образования является составляющей частью политики экономического развития муниципального образования. Разработка методики привлечения инвестиций на территорию муниципального образования - одно из центральных звеньев будущей системы стратегического и среднесрочного муниципального планирования.

Таким образом, инвестиционный процесс и инвестиционная система на уровне муниципального образования обладают существенными особенностями по сравнению с другими уровнями управления и реализации инвестиционной политики. В рамках муниципального образования существуют как свои проблемы и сдерживающие факторы инвестиционного развития, так и высокая степень потенциальных возможностей, связанных с конкретностью муниципальной инвестиционной политики, её приближенностью к местным реалиям и детальным пониманием местными властями своих возможностей и потенциальных «точек роста».

1.5 Особенности регулирования инвестиционной деятельности и механизмов привлечения инвестиций в экономику муниципальных образований

В рыночной экономике инвестиции зависят от уровня доходности (прибыльности) капитальных и финансовых активов. В последние годы государство активно участвует в регулировании инвестиционной деятельности, которое выражается в следующем:

– государство выступает в качестве системообразующего фактора, создающего нормативно-правовую базу, единую для всех участников инвестиционного процесса;

– государство само является субъектом инвестиционной деятельности, выделяя бюджетные средства на конкурсной основе непосредственным инвесторам [1].

При этом государство не преследует в качестве основной цели инвестиционной деятельности получение максимальной прибыли от реальных проектов, на финансирование которых направляются бюджетные средства. При принятии инвестиционных решений государство руководствуется иными принципами, например, достижением максимального вовлечения смежных отраслей.

Оно определяет стратегию поведения инвесторов на рынке инвестиционных товаров, а также объем и структуру государственных инвестиций. Исходя из состояния экономики (уровня инфляции, дефицита бюджетной системы, структуры производства, платежеспособного спроса населения на товары и услуги и иных факторов), применяет те или иные методы регулирования рынка инвестиционных товаров. При этом любая концепция базируется на целевых установках двух уровней: конечных целях (рост валового внутреннего продукта, увеличение занятости населения, снижение темпов инфляции); промежуточных целях (соотношение между спросом и предложением на капитал, процентные ставки по кредитным ресурсам, динамика денежной массы и др.).

Конечные (стратегические) цели определяют степень воздействия различных форм финансовой и денежно-кредитной политики на производство. Промежуточные цели служат в качестве ориентиров регулирования пропорций между спросом и предложением на все виды ресурсов, в т. ч. в финансовой и денежно-кредитной сферах.

После рассмотрения теоретического материала по управлению прибылью и рентабельностью строительной организации установлено, что прибыль – это ключевая категория, служащая основанием экономического развития. Целостность экономической системы держится благодаря ее ориентированности на получение прибыли, благодаря чему рыночная система остается стабильной, в отличие от советской экономики, в которой прибыль была искусственной категорией без реального рыночного содержания. Прибыль возникает лишь в неравновесных условиях и стимулирует предпринимательскую активность.

На основании рассмотренного теоретического материала по инвестиционной деятельности в пространстве муниципального образования, установлено следующее.

Ключевой категорией, которая лежит в основе инвестиционной деятельности, является прибыль. Целостность инвестиционная система муниципального образования, которая объединяет все подсистемы в одно целое, держится благодаря ее целенаправленности на получение прибыли от инвестиционной деятельности. В главе были рассмотрены основы инвестиционной деятельности в муниципальном образовании.

Изучение теоретических основ, также включали в себя особенности, методы и принципы управления инвестиционными процессами органами МСУ. В результате, было установлено, что инвестиционный процесс и инвестиционная система на уровне муниципального образования обладают существенными особенностями по сравнению с другими уровнями управления и реализации инвестиционной политики.

В рыночной экономике инвестиции зависят от уровня доходности (прибыльности) капитальных и финансовых активов и муниципальная инвестиционная политика также зависит от этих показателей. В первой главе рассмотрена методика привлечения инвестиций в экономику муниципального образования.

Отмечены особенности регулирования инвестиционной деятельности и механизмов привлечения инвестиций в экономику муниципальных образований.

Рассмотренные в первой главе темы и определения являются актуальными и представляют огромный интерес для дальнейшего исследования и всестороннего анализа, что приводит к расширению их значения.

Глава 2. АНАЛИЗ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В БЮДЖЕТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЧЕРЕЗ ПРОЕКТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В УЧРЕЖДЕНИЯХ СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ ГУБАХИНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА ПЕРМСКОГО КРАЯ

2.1 Особенности привлечения инвестиций в Губахинский городской округ

Анализируя Губахинский городской округ с целью привлечения инвестиций, следует, в первую очередь, проанализировать предпосылки для ведения инвестиционной деятельности в регионе.

Инвестиционный потенциал городского округа, в свою очередь, представляет собой качественную характеристику, учитывающую основные характеристики в виде суммы объективных предпосылок для инвестиций и зависящую как от наличия и разнообразия сфер объектов инвестирования, так и от экономического развития региона. Инвестиционный потенциал региона, в сфере культуры складывается из следующих основных частных потенциалов:

- инфраструктурного (географическое положение региона и его инфраструктурная обеспеченность);
- рекреационные зоны;
- финансового (объем налоговой базы и прибыльность предприятий региона);
- социального (структура населения);
- национального;
- потребительского (совокупная покупательная способность населения региона);
- возрастного.

Анализируя данные составляющие, можно спрогнозировать возможные пути продвижения Губахинского городского округа для инвестиций.

В состав городского округа и города краевого значения входят 9 населённых пунктов. Кроме Губахи – административного центра, в городской округ входят: 10 км, 20 км, Ключи, Нагорнский, Парма, Углеуральский, Шестаки, Широковский.

Географическое положение региона и его инфраструктурная обеспеченность достаточно высока. Среди городов Кизеловско-Губахинского промрайона Губаха отличается наиболее выгодным транспортно-географическим положением. Так Губагинский городской округ расположен в восточной части Пермского края, на транзитных путях, соединяющих север Прикамья с его центральными и восточными районами. Данное расположение региона является очень удачным, так как Губахинский городской округ соединен с остальными частями Пермского края различными видами путей и сообщений: железными дорогами, автомобильными дорогами, а также имеет водные артерии. Ее положение в Кизеловско-Губахинском промрайоне можно назвать центральным.

Территорию города с юга на север пересекает автомобильная дорога Кунгур-Соликамск, по ней осуществляется регулярное движение автобусов. В то же время Губаха наиболее близка и к одному из районов центральной группы - Добрянскому (связана с ним прямым железнодорожным сообщением), что в определенной степени улучшает ее экономико-географическое положение.

Территория Губахи расположена на западном склоне Уральских гор. Местность холмисто-увалистая, предгорная, пересеченная долинами рек и ручьев. Высшая точка (496 м) находится в районе п. Нагорнский - это холм, не имеющий названия, который расположен напротив бывшей шахты Нагорная. Гора Крестовая является второй по величине вершиной Губахинских окрестностей - ее высота составляет 471 метр. Данные природные памятники являются основой для создания в Губахинском городском округе почвы для привлечения инвестиций, основанной на рекреационных зонах и природных памятниках.

Оценивая финансовое состояние Губахинского городского округа, финансового (объем налоговой базы и прибыльность предприятий региона), можно назвать его депрессивным, несмотря на то, что на сегодняшний день основную структуру составляют предприятия промышленной направленности. Основными промышленными комплексами, обеспечивающими рост финансового благосостояния района, являются: химический, топливно-энергетический, металлургический. Представлена также легкая и пищевая промышленность.

На сегодняшний день основными комплексами, представленными в г. Губахе являются: химический, топливно-энергетический, металлургический. Представлены также легкая и пищевая промышленность.

Наиболее значимыми для губахинского городского округа являются предприятия:

- Предприятие химического комплекса ПАО «Метафракс» является основным промышленным предприятием территории, производит метанол, формалин и другие продукты органического синтеза.

- Топливо-энергетический комплекс представлен предприятиями электроэнергетики (Кизеловская ГРЭС и Широковская ГЭС АО «Пермэнерго»).

- Металлургический комплекс представлен ОАО «Губахинский кокс».

Наличие на территории действующих крупных предприятий может стать для инвестора, который решает инвестировать в культурные проекты определяющим. Также крупные предприятия сами готовы вложить средства в предложенные проекты.

Следующим фактором, определяющим модель привлечения инвесторов в культурные проекты, может стать распределение структуры по тем или иным, выделенным по различным основаниям типологическим группам. Поскольку оснований для выделения типологических групп может

быть достаточно много, постольку можно построить и любое количество структур населения. В нашем исследовании выбрана динамика изменения численности населения, а также изменение занятости населения и средняя заработная плата по городскому округу.

В таблице 1 представлена оценка численности населения Губахинского городского округа за период 2015-2017гг.

Таблица 1 - Оценка численности населения Губахинского городского округа за период 2015-2017гг.

Показатели (человек)	2015	2016	2017
Общее число	36363	35794	35121
Городское население	34291	33752	33131
Сельское население	2072	2042	1990

Общая динамика изменения численности населения имеет негативную динамику. Данный фактор может негативно сказаться на решении инвесторов в культурную сферу региона. Следует отметить, что процент снижения численности населения меньше, чем в среднем по Пермскому краю.

В таблице 2 представлена среднесписочная численность работников организаций Губахинского городского округа до 2017 года.

Таблица 2 - Среднесписочная численность работников организаций до 2017 года

Показатели (человек)	2015	2016	2017
Среднесписочная численность работников организаций до 2017 года	12295	10567	10128

Предпосылками для инвестирования в Губахинский городской округ могут стать этнические и национально-культурные особенности городского округа.

На рисунке 5 представлено этническое распределение состава населения Губахинского городского округа.

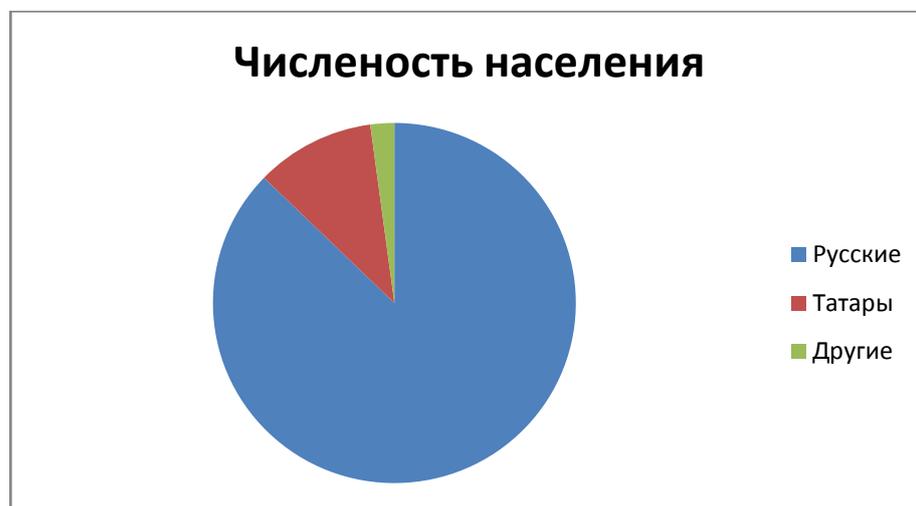


Рисунок 5 - Этническое распределение состава населения Губахинского городского округа.

На 2017 год русские — 92 %, татары — 7 %, представителей других национальностей менее — 1 % Данное распределение может стать основой для создания и продвижения проектов в Губахинском городском округе, основанном на этнических особенностях.

Наибольшее количество туристов в Губахинский район привлекает горнолыжный центр «Губаха», который построен в преддверии Урала, на хр. Рудянский Спой (г.Крестовая). Гора имеет высоту 471 м, перепад высот достигает 310 м. В Губахе расположена самая протяженная трасса в крае длиной 2600 м. (Мышлявцева).

Так же интересными будут являться природные объекты региона. Один из них это г. Крестовая. Высота горы равняется 471 метр над уровнем моря. Вершина горы украшена причудливыми скальными выходами. С Крестовой горой связано одно из главнейших событий города, именно благодаря залежам железной руды найденным внутри горы он и был основан. Сегодня на склонах горы располагается горнолыжный центр Губаха. С

вершины Крестовой горы открывается отличный вид на долину реки Косьва, а в хорошую погоду можно увидеть вершины заповедника Басеги.

В основном туристические фирмы предлагают и продвигают горнолыжный центр «Губаха», менее популярны экскурсии по пещерам района. Губахинский район богат природными ресурсами, он является особой меткой на карте, для любителей спелеологии. Центр района является туристским центром, моноспециализация которого горнолыжный отдых.

В рамках данного параграфа были рассмотрены предпосылки инвестиционной деятельности в Губахинском городском округе. Данный анализ включал в себя изучение: инфраструктурных особенностей региона; финансового потенциала регион; социального (структура населения); национального; потребительского (совокупная покупательная способность населения региона); возрастного.

Губахинский городской округ обладает совокупностью преимуществ, которые выделяют его среди других частей Пермского края таких как: наличие крупных предприятий на территории округа, наличие природных памятников, культурных особенностей, транспортной доступности. Данные факты омрачаются наличием ряда проблем с уменьшением численности населения, низкой заработной платы, что осложнит привлечение инвестиций.

2.2 SWOT-анализ привлечения инвестиций в Губахинский район

Основная цель SWOT-анализа – исследование сильных и уязвимых сторон округа. Должен быть проведен анализ потенциальных угроз от факторов извне, поиск и определение предположительных путей развития. Кроме того, анализ помогает установить связи между данными составляющими.

Разработка SWOT-анализа принадлежит профессору Кеннету Эндрюсу. Именно он занялся добавлением в анализ факторов извне и тех, что есть внутри, к матрице и получил в результате наглядную классификацию определений явлений, проектов или организаций для выбора основных факторов, определяющих уровень успеха.

На основе SWOT-анализа состояния Губахинского городского округа, в т. ч., определим круг проблем, решение которых требует инвестиций.

Выбор наиболее значимых отраслей развития региональной экономики Губахинского городского округа невозможен без анализа природного, кадрового и производственного потенциала региона. Ключевой предпосылкой привлечения инвестиций является ее природный потенциал.

Проведенный SWOT-анализ показал:

- Губахинский городской округ обладает значительным потенциалом, связанным с возможностями использования природных ресурсов;
- В Губахинский городском округе имеется база и благоприятная среда для развития отраслей сельского хозяйства, строительства, производства, торговли и размещения новых организаций, заводов и др.;
- Наиболее важным фактом, который выгодно отличает регион - является территориально-географическое положение Губахинского городского округа.

Среди общих факторов, оказывающих наибольшее влияние на предпочтения инвесторов и относящихся к наиболее существенным элементам инвестиционного климата Губахинского городского округа следует выделить факторы:

- Развитая дорожная сеть, включающая в себя различные виды транспорта: автотранспорт, железнодорожный.
- Наличие культурных памятников на территории городского округа.
- Наличие природных памятников на территории городского округа.
- Присутствие сильных промышленных предприятий.
- Влиятельность местной власти
- Стабильность законодательных и общественных структур
- Состояние межнациональных отношений

- Положительная репутация региона в качестве источника культурных инноваций.
- Развитая инфраструктура телекоммуникационных услуг: территория покрытия сотовой связью составляет более 90 %.

По результатам анализа следует также отметить минусы, сказывающиеся на предпочтения инвесторов и относящихся к наиболее существенным элементам инвестиционного климата:

- Уменьшение численности населения.
- Низкая заработная плата в городском округе.
- Отнесение региона аналитиками к депрессивным.
- Отсутствие специализированные механизмов гарантии и защиты инвестиций.
- Юридические условия городского округа.
- Высокий уровень физического и морального износа основных фондов.

Все вышеперечисленные преимущества и слабые стороны впишем в общую таблицу SWOT-анализа, обобщающую все собранные факторы. При проведении SWOT-анализа инвестиционной привлекательности Губахинского городского округа учитывались результаты анализа ситуации в инвестиционной сфере, а также мнения представителей органов государственной власти и бизнеса. В рамках данного анализа были выявлены сильные и слабые стороны инвестиционной привлекательности Губахинского городского округа, а также угрозы и возможности внешней среды

В таблице 3 представлена матрица SWOT-анализ, отражающая плюсы и минусы для инвестиций в данный регион, а также возможности и угрозы Губахинского городского округа.

Таблица 3 – матрица SWOT-анализа привлечения инвестиций

Губахинского городского округа

	Плюсы	Минусы
Внутренние факторы	<p>Сила</p> <ul style="list-style-type: none"> – Развитая дорожная сеть, включающая в себя различные виды транспорта: автотранспорт, железнодорожный. – Наличие культурных памятников на территории городского округа. – Наличие природных памятников на территории городского округа. – Присутствие сильных промышленных предприятий. – Влиятельность местной власти – Стабильность законодательных и общественных структур – Состояние межнациональных отношений – Положительная репутация региона в качестве источника культурных инноваций. – Развитая инфраструктура телекоммуникационных услуг: территория покрытия сотовой связью составляет более 90 %. 	<p>Слабость</p> <ul style="list-style-type: none"> – Уменьшение численности населения. – Низкая заработная плата в городском округе. – Отнесение региона аналитиками к депрессивным. – Отсутствие специализированные механизмов гарантии и защиты инвестиций. – юридические условия городского округа. – Высокий уровень физического и морального износа основных фондов.
Внешние факторы	<p>Возможности</p> <ul style="list-style-type: none"> – Выгодное экономико-географическое положение предполагает привлечение разнообразного уровня туристов; – межмуниципальная кооперация и конкуренция между муниципалитетами Пермского края; – Привлечение федерального/регионального финансирования и значительных частных инвестиций для развития; – Сложившийся имидж как надежного ГГО с максимально благоприятными условиями для налаживания культурных контактов; – Культурный вектор ГГО совпадает с приоритетными направлениями развития Российской Федерации; – Поддержка федерального курса в мультикультурности. 	<p>Угрозы</p> <ul style="list-style-type: none"> – Постепенное истощение материально-технической базы; – Усиление межмуниципальной конкуренции; – Возможная негативная динамика цен; – Исторически сложившаяся утяжеленная структура промышленности, для которой характерно преобладание первичных секторов экономики с низкой долей добавленной стоимости в выпуске продукции; – Нарастание территориальных диспропорций в социально-экономическом развитии Пермского края; – Сокращение численности населения трудоспособного возраста и сокращение численности занятых в экономике на фоне растущего демографического дисбаланса в России в целом.

Использование выявленных преимуществ развития Губахинского городского округа области необходимо для привлечения инвестиций с помощью объектов культуры.

Под возможностями и угрозами инвестиционного развития понимается комплексная социально-экономическая характеристика Губахинского городского округа, включающая в себя перечень факторов, влияющих на инвестиционное развитие. Перечень таких факторов был определен в результате анализа потенциала Губахинского городского округа.

Возможности, выявленные при анализе инвестиционного потенциала Губахинского городского округа:

- Выгодное экономико-географическое положение предполагает привлечение разнообразного уровня туристов.
- Межмуниципальная кооперация и конкуренция между муниципалитетами Пермского края.
- Привлечение федерального/регионального финансирования и значительных частных инвестиций для развития.
- Сложившийся имидж как надежного ГГО с максимально благоприятными условиями для налаживания культурных контактов.
- Культурный вектор ГГО совпадает с приоритетными направлениями развития Российской Федерации.
- Поддержка федерального курса в мультикультурности.

Угрозы, которые были выявлены при анализе Губахинского городского округа, при анализе особенностей территории.

- Постепенное истощение материально-технической базы.
- Усиление межмуниципальной конкуренции.
- Возможная негативная динамика цен.
- Исторически сложившаяся утяжеленная структура промышленности, для которой характерно преобладание первичных секторов экономики с низкой долей добавленной стоимости в выпуске продукции.
- Нарастание территориальных диспропорций в социально-экономическом развитии Пермского края.

– Сокращение численности населения трудоспособного возраста и сокращение численности занятых в экономике на фоне растущего демографического дисбаланса в России в целом.

На основании SWOT-анализа Губахинского городского округа на предмет привлекательности инвестиционных проектов, в данной главе были определены слабые и сильные стороны региона. На основании данных выводов, были определены возможности и угрозы, исходящие из внешней среды.

Таким образом, активизации инвестиционной деятельности на территории Губахинского городского округа должно способствовать устранение сдерживающих факторов инвестиционного развития за счет использования сильных сторон инвестиционной привлекательности региона.

2.3 Источники финансовых инвестиций в Губахинский район

В последние годы прогнозы российского правительства были ориентированы на стратегическое развитие национальной экономики и инновационного типа на основе концепции долгосрочного социально-экономического развития России, как за счет реализации конкурентных преимуществ в традиционных отраслях: энергетика, транспорт, аграрный сектор, так и новых наукоемких секторах экономики, включающее в себя [2]:

– создание эффективной национальной инновационной системы и развертывание долгосрочных программ и проектов, обеспечивающих лидирующие позиции России на рынках высокотехнологичных товаров и услуг;

– глубокую модернизацию социальной инфраструктуры, включая образование, здравоохранение, жилищный сектор, обеспечивающую значительное повышение качества человеческого капитала и стандартов жизни населения;

– модернизацию инфраструктурных отраслей экономики – транспорта, электроэнергетики, связи и информационно-коммуникационных

технологий, при значительно более высоком, чем во втором варианте, повышении эффективности энергосбережения;

– создание новых региональных центров экономического развития в Поволжье, на Дальнем Востоке и юге России, преодоление отставания депрессивных регионов;

Первый шаг - сбор статистических данных о внешней среде и оценка степени инвестиционной привлекательности (непривлекательности) муниципального образования. На данной основе может быть определен так сказать первоначальный конкурентный потенциал муниципального образования.

Вторым шагом является анализ внутренних производственных возможностей муниципального образования: состояния и перспектив использования производственных ресурсов, качества трудовых ресурсов, размеров финансовых, энергетических, природных и информационных ресурсов.

На третьем шаге определяются цели развития, основные конкуренты и разрабатываются стратегия использования имеющихся ресурсов и концепция повышения конкурентоспособности муниципального образования.

Такие разработки проходят через подготовительный, аналитический, проектный этапы и этап согласований и должны оцениваться по принципам:

- целенаправленности - определения приоритетных направлений инвестиционных вложений в настоящее время и в перспективе;

- комплексности - рассмотрения приоритетных целей инвестиционных программ в контексте всех прогнозируемых социально - экономических показателей развития муниципального образования;

- системности - определения направлений инвестиционных вложений с учетом предпосылок и ограничений, формируемых на региональном и государственном уровнях;

- адаптивности - формирования стратегического плана привлечения инвестиций на территорию муниципального образования с учетом

возможных изменений внешней среды и возможной корректировки плана с минимальными издержками;

- эффективности - определения соотношения приоритетных целей, размеров инвестиций, издержек и потерь муниципального образования;

- минимизации рисков привлечения инвестиций на территорию муниципального образования с учетом характера прогнозируемых рисков;

- баланса интересов - обеспечения согласованности государственных, региональных и местных интересов в процессе формирования и реализации стратегического плана привлечения инвестиций на территорию муниципального образования;

- легитимности - утверждения (согласования) плана привлечения инвестиций на территорию муниципального образования представительным органом местного самоуправления.

Четвертый шаг - определение конкретных путей достижения целей с помощью финансового инжиниринга, организационного реинжиниринга, инструментария проектного финансирования.

На этой основе и основе ресурсного анализа вырабатываются конкретные планы - графики реализации мероприятий по привлечению инвестиций на территорию муниципального образования. В связи с этим целесообразно использовать SWOT - анализ, который позволяет определить стратегические направления инвестиционной деятельности, сильные ее стороны и внешние возможности.

Пятым шагом является реализация проектов, предполагающая организацию: оперативного управления проектами; финансового обеспечения их реализации; кадрового обеспечения; управления по отклонениям.

Политика привлечения инвестиций на территорию муниципального образования является составляющей частью политики экономического развития муниципального образования. Разработка методики привлечения инвестиций на территорию муниципального образования - одно из

центральных звеньев будущей системы стратегического и среднесрочного муниципального планирования.

Для создания привлекательных инвестиционных условий необходимо провести работы в следующих направлениях:

1. Создать план социально-экономического развития Муниципального образования на 4 года.

2. Информирование потенциальных инвесторов о муниципальном образовании.

3. Разработка программы предоставления налоговых льгот инвесторам.

4. Создание благожелательного отношения к бизнесу. Организация специального отдела в администрациях (или человека), который обеспечивает быстрое решение всех вопросов бизнеса.

5. Высвобождение неэффективно используемых земель и недвижимости и передача их новым собственникам.

6. Организация обучения специалистов по требуемым специальностям.

Программа социально-экономического развития муниципального образования делается на 4 года. Программа включает следующие основные моменты:

1. Необходимо определиться, какие отрасли и направления предполагается развивать в муниципальном образовании исходя из существующего исторического состояния дел, имеющихся кадров и других причин.

2. Нельзя в муниципальном образовании привлекать предприятия одной отрасли, так как при неблагоприятной экономической конъюнктуре муниципальное образование остается без налоговых поступлений в бюджет.

3. Прописать механизмы реализации этих целей и т.д.

Информирование потенциальных инвесторов о муниципальном образовании:

1. Организация сайта муниципального образования.

2. Подготовка инвестиционного паспорта муниципального образования. В нем должны быть:

- перечень сдаваемых в аренду производственных площадей;
- перечень продаваемых предприятий и земельных участков и их целевое использование;
- местные законы и нормативные акты;
- льготы для инвесторов;
- ставки и тарифы на коммунальные услуги, налоги и т.д.;
- информация о жителях и их профессиональных навыках;
- информация о существующих предприятиях муниципального образования.

Программа налоговых льгот инвесторам. Необходимо четко понимать, что, предоставив выгодные условия для инвестиций, муниципальное образование привлекает деньги, которые пойдут на постройку объектов недвижимости и приобретение оборудования, увеличат налогооблагаемую базу и никуда с территории муниципального образования не уйдут. Каждую неделю служащие администрации должны отчитываться перед главой о выполнении существующих инвестиционных контрактов и работе с потенциальными инвесторами.

Создание благоприятного отношения к бизнесу. Организация специального отдела инвестиций - важнейший шаг к реализации всей программы.

Очень важно понимать, что для инвестора моральный аспект, что он нужен муниципальному образованию и его ждут, готовы с ним работать и администрация считает его партнером и соучастником в развитии территории муниципального образования - важнейшая причина, иногда даже более важная, чем материальные льготы, которая побуждает его к вложению финансовых инвестиций, а также к вложению своих нервных клеток, времени и других нематериальных активов в развитие данной территории.

Высвобождение неэффективно используемых земель и недвижимости и передача их новым собственникам.

В ходе написания второй главы был выполнен анализ привлечения инвестиций в бюджет муниципального образования через проектную деятельность в учреждениях сферы культуры Губахинского городского округа пермского края .

Данный анализ включал в себя определение особенностей привлечения инвестиций в Губахинский городской округ, SWOT-анализ, а также поиск источников финансовых инвестиций в Губахинский район. Таким образом, активизации инвестиционной деятельности на территории Губахинского городского округа должно способствовать устранение сдерживающих факторов инвестиционного развития за счет использования сильных сторон инвестиционной привлекательности региона.

Глава 3. РАЗРАБОТКА ПУТЕЙ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В БЮДЖЕТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЧЕРЕЗ ПРОЕКТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В УЧРЕЖДЕНИЯХ СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ

3.1 Перспективы привлечения инвестиций в Губахинский городской округ

Использование сильных сторон Управление региональной стратегией привлечения инвестициями осуществляется региональными органами власти. Соответственно акцент управления ставится не только на аккумулировании финансовых, материальных и нематериальных активов как особой формы инвестиционных вложений, но и на процессе их распределения в целях достижения максимального эффекта, а соответственно повышения рентабельности вложений и отдачи от реализации проекта. Таким образом, особую роль приобретает вопрос поиска и оценки перспективных объектов инвестирования, так как неверно выбранный объект инвестирования по оптимистичному сценарию оборачивается состоянием безубыточности, а по пессимистичному – убытками и издержками, вызванными невозможностью реализовать альтернативный инвестиционный проект. И, как следствие, возникает прямая угроза реализации региональной стратегии привлечения инвестиций в целом.

1) нормативно-правовую базу, регламентирующую и регулирующую инвестиционную деятельность в регионе;

2) управление региональной собственностью, в том числе унитарными предприятиями исключительно благодаря поддержке из бюджета, без применения рыночных механизмов управления;

3) разработку и реализацию региональных программ инвестирования;

4) определение общеобязательных требований достижения директивно установленных параметров хозяйственной деятельности к субъектам инвестиционной системы региона.

3.2 Рекомендации по совершенствованию привлечения инвестиций на территории Губахинского городского округа

В настоящее время ведется подготовка пакета проектов об утверждении мер муниципальной поддержки инвестиционной деятельности. Создание максимально благоприятных условий для начала и развития бизнеса и инвестирования, повышения конкурентоспособности является одной из главных задач экономической политики [7].

Данные мероприятия включают в себя привлечения финансовых расходов из краевого, муниципального бюджетов, а также иных средств.

В таблице 4 более подробно основные показатели проекта укрепления материально-технической базы Губахинского городского округа.

Таблица 4 - Проект укрепления материально-технической базы.

№	Название КДУ	Произведены работы	Финансовые расходы (руб.)					
			Краевые средства	Местный бюджет	Иное			
					Федеральный бюджет	ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ»	Другие спонсоры	Другое
1.	МБУ ДК «Северный»	Ремонт санузла с переоборудованием для людей с ограниченными возможностями	-	370 000,0	-	-	-	-
2.	Муниципальное автономное учреждение дворец культуры «Энергетик»	Капитальный ремонт подъездных путей и устройство пандуса к зданию МАУ ДК «Энергетик»	-	265 585,0	-	-	-	-
3.	Муниципальное автономное учреждение дворец культуры «Энергетик»	Устранение предписаний надзорных органов	-	78 787,0	-	-	-	-
ИТОГО				714 372,0				

Как видно из таблицы 4, финансовые расходы на укрепления материально-технической базы Губахинского городского в сфере культуры предусматривает привлечение местного бюджета в размере 714 372 руб.

Особое место отведено участию любительских коллективов художественного творчества в мероприятиях (фестивали, конкурсы, форумы, проекты и т.д.) в России и за рубежом:

1. Студия эстрадной песни «Планета детства» МБУ ДК «Северный»
2. Цирковой коллектив «Радуга» МБУ ДК «Северный»
3. Студия танца «Мармелад» МБУ ДК «Северный»
4. Студия эстрадного танца «Феерия» МБУ ДК «Северный»
5. Танцевальный коллектив «Веселуха» МАУ ДК «Энергетик»
6. Танцевальный коллектив «Солнышко» МАУ ДК «Энергетик»

Каждый любительский коллектив вызывает интерес со стороны зрителей.

В Губахинском городском округе проводятся также мероприятия по работе с семьей различных уровней: районного уровня, межмуниципального уровня, краевого уровня, всероссийского уровня.

Возможные формы проведения мероприятий по работе с семьями: Праздничное шествие, конкурс, фестиваль, календарный праздник, фестиваль, театрализованное представление, конкурсы, концертно-развлекательные программы.

Привлечение инвестиционных средств, включает в себя проведение мероприятий по работе с детьми (возраст до 14 лет). Все это нацелено на самую незащищенную категорию населения. Они включают в себя следующие формы проведения: театрализованные игровые программы, конкурсы, фестивали, викторины, флэш-мобы, дискотеки.

Следует учитывать, что Губаха - город химиков, следовательно, следует развивать данную тематику и привлекать подростков. Возможно проведение большого проекта «Шахтерский поезд», направленный на

популяризацию данной науки, приоритетной для Губахинского городского округа. Данные мероприятия поддерживает компания «Метафракс» в лице генерального директора В.А. Даута.

Разработан авторский сценарий «Школа юных химиков, или Добро пожаловать в Волшебную страну!» с привлечением актёров.

Организуемые мероприятия по работе с молодежью (возраст от 15 до 24 лет) в Губахинском городском округе пользуются популярностью. В дальнейшем, при работе с молодежью будут комбинироваться как традиционные формы, например, дискотеки, на которых присутствующие не только танцуют, то и участвуют в различных играх и конкурсах, так и инновационные, например, интерактивные форумы, интернет-конкурсы.

Примерами мероприятий, которые направлены на работу с молодёжью могут стать:

- Тематическая дискотека;
- Интернет – конкурс;
- Информационно-познавательный час «Ты не один», «Нет курению!»;
- Агитбригада «Молодёжь против наркотиков»;
- Театрализованная конкурсная программа «День смеха»;
- Дискотека;
- Встреча с ветеранами Великой Отечественной войны;
- Шоу-программы;
- Флеш-моб;
- Интернет – акции;
- Интернет – конкурсы;
- КВН.

По данным мониторинга, доля молодых граждан, участвующих в мероприятиях по патриотическому воспитанию, проводимых в рамках реализации региональных программ по патриотическому воспитанию,

составляет в среднем 21,6 процента общего количества молодых граждан в стране. Губахинский городской округ участвует в реализации государственной программы «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации».

Основными мероприятиями, которые определены в рамках этой программы могут стать:

- Встреча с ветеранами Великой Отечественной войны.
- Фотосессия для ветеранов Великой Отечественной войны.
- Фотовыставки.
- Театрализованный концерт.
- Выставка изобразительного искусства.
- Интернет – акция.
- Фестиваль патриотического творчества.
- Концерт.
- Митинг.
- Информационно–просветительское мероприятие
- Акции
- Военно-спортивная игра

Мероприятия по пропаганде здорового образа жизни в Губахинском городском округе затрагивают задачи повышения качества лечебно-профилактических мероприятий и Сохранение и по возможности укрепление здоровья школьников через овладение навыками ЗОЖ.

Так же на территории Губахинского городского округа планируются мероприятия для социально-незащищенной категории населения: Фестиваль детского творчества «Уральский букет», «59 фестивалей 59 региона».

Особое место занимают мероприятия направленные на получение инклюзивного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья, с участием творческих коллективов ДК «Северный» при поддержке ОАО «Метафракс».

Уникальность этого фестиваля не только в том, что дети с ограниченными возможностями здоровья вместе со своими здоровыми сверстниками принимают участие в мастер-классах, познают азы музыкального, театрального и хореографического искусства

Мероприятия по работе с людьми пожилого возраста мероприятия в сфере национальной политики

Мероприятия с целью сохранения культурной самобытности, обычаев, традиций народов, проживающих в Пермском крае, развития межнационального культурного обмена, этнокультурного общения.

Мероприятия по взаимодействию с муниципальными образованиями, краевыми учреждениями пермского края

Участие в проектной деятельности

«59 фестивалей 59 региона»

Программа «ГУБАХА: горы, люди, город» мероприятия «Пермский край – территория культуры»

Развитие гастрольной деятельности любительских коллективов на региональном, российском и международном уровне. Номинация «Региональные гастроли»

Все большие материальные средства и интеллектуальный потенциал вкладываются в развитие маркетинговой и, как следствие, рекламной деятельности. Информационно-рекламная и маркетинговая деятельность Губахинского городского округа использует различные виды информационной подачи и форматы мероприятий для прессы.

Формы, которые используются для информационной поддержки мероприятий, Губахинским городским округом:

- Пресс-релизы;
- Информационные рассылки;
- Пресс-конференция;
- «Круглый стол»;
- Пресс-брифинг;

- Интернет-пресс-конференция;
- Пресс-тур;
- Дни открытых дверей.

В таблице 5 представлены пути продвижения в медиа-пространстве проектов.

Таблица 5 – Медиа-партнёры проектов

Медиа-партнеры	Городские	Краевые
Радио	Радио «FM-Губаха»	
Телевидение		
Печатные	Газета «Уральский шахтер»	
СМИ	ООО «МедиаКУБ»	
Интернет-порталы	http://mediakub.com/ https://vk.com/mbu_dk dvorez-sever.nethouse.ru http://gubakha.permarea.ru/ https://www.ok.ru/mbudksever https://vk.com/club52305952 http://mediakub.com/news http://gubakha.permarea.ru http://newgubakha.ru/vsya-pravda-o-gubahe/news-of-gubakha	Сайт газеты «Аргументы и Факты: Прикамье» (Ссылка на лонгрид http://project106599.tilda.ws/)

Также был разработан фирменный стиль, который характеризуют фирменный стиль различных учреждений, задействованных в проводимых мероприятиях:

- Логотипы МАУ ДК «Энергетик» и МБУ ДК «Северный»;
- Фирменные цвета МАУ ДК «Энергетик» и МБУ ДК «Северный»;
- гимн МАУ ДК «Северный».

«Сувенирная линейка», которые были разработаны для Вашего учреждения и отличаются оригинальностью оформления:

- Дипломы МАУ ДК «Северный»;
- Памятные подарки МАУ ДК «Северный»;
- Атрибутика МАУ ДК «Северный»;
- Календари МАУ ДК «Северный»;

Рекламная деятельность, виды рекламы, используемые в деятельности:

- Реклама в прессе;
- ТВ-реклама;
- Радиореклама;
- Наружная (уличная) реклама;
- Транспортная реклама;
- Кинореклама;
- Реклама в Интернете;
- Реклама, передающаяся по мобильной связи;
- Компьютерная;
- Директ-мейл (прямая почтовая реклама);
- Печатная реклама;
- Сувенирная реклама;
- Реклама на городском информационном экране.

3.3 Разработка плана организационных мер по реализации проектируемых предложений на территории Губахинского городского округа

Таким образом, расширенное привлечение инвестиций через учреждения культуры и искусства, безусловно, является ключевым элементом в рамках реализации задач и решения рассмотренных проблем.

Достижение экономического эффекта в сфере культуры и искусства планируется обеспечить за счет привлечения дополнительных инвестиций в

рамках государственно-частного партнерства, формирования экономически благоприятных условий для бизнеса, а также повышения роли культуры.

Считать наше развитие в этой сфере безнадежно замедленным было бы совершенно неправильно. Решение рассмотренных проблем нехватки финансирования за счет различных форм позволит достичь таких результатов, как:

- активизация экономических процессов, способствующих развитию культуры, а также появление тенденции к росту объемов негосударственных ресурсов, привлекаемых в указанную сферу.

- создание благоприятных условий для разнообразной творческой деятельности, увеличение доступности предлагаемых населению культурных благ и информации в области культуры и искусства;

- создание условий для интеграции российской культуры в мировой культурный процесс, освоение новых форм и направлений культурного обмена.

Основной социально-экономический результат от привлечения дополнительных средств в сферу культуры и искусства выражается в повышении ее роли в жизни граждан и, следовательно, в повышении качества жизни в целом и упрочении статуса России как страны великой культуры.

Информация о проектах управления культуры, спорта, молодежной политики и туризма Губахинского городского округа, которые запланированы на 2018 год, а также стоимость проекта с привлеченными средствами, наименованиями конкурсов, проектов и их описанием представлены в таблице 6.

Таблица 6 - Информация о проектах и конкурсах 2018 год

№	Учреждение	Наименование конкурса	Наименование проекта	Краткое описание проекта	Стоимость проекта	
					собственные	привлеченные
1	МБУК «Центральная библиотека»	Конкурс, направленный на развитие библиотечного дела в 2018 году, Министерства культуры пермского края, номинация «Библиотека — центр коммуникаций»	Детская мультстудия «Кубики - рублики»	Детская мультстудия «Кубики-рублики» - это современный воркшоп для детей от 2 до 14 лет,	94 300,00	60 000, 00 руб.
2	МБУК «Центральная библиотека»	Краевой конкурс Министерства культуры Пермского края «59 фестивалей 59 региона»	Проведение ландшафтного фестиваля-реконструкции «Губаха ALIVE»	Фестиваль «Губаха ALIVE» на один день оживит старый город и вернет всех в 60-70-е годы прошлого века	78 000,00	100 000,00
3	МБУК «Центральная библиотека»	Конкурс Федерального фонда социальной и экономической поддержки отечественной кинематографии	Модернизация кинозала «КиноЛит»	Получение средств на закупку оборудования для создания цифрового кинозала	-	5 000 000,0
4	МБУК «Центральная библиотека»	Конкурсный отбор муниципальных образований Пермского края по предоставлению субсидий из бюджета	Комплектование книжных фондов	Получение средств на комплектование книжных фондов	-	50 000,0
Всего по библиотеке						5 210 000,00
5	МБУ ДК «Северный»	Конкурс для КДУ	Семейный фестиваль «Оберег»	Семейный фестиваль «Оберег» - это цикл мероприятий, проводимых впервые в Губахе, с целью знакомства, объединения приемных/ опекаемых семей,	42 900	100 000

Продолжение таблицы 6

6	МБУ ДК «Северный»	Конкурс, направленный на развитие гастрольной деятельности любительских коллективов на региональном, российском международном уровне.	«Утырәлеянар ыма» («Посидим рядком, поговорим ладком»)	Ансамбль татарской песни «Бэхет», со своей уникальной концертной программой, рассказывающей о традициях татар, отправится на гастроли в июне месяце.	20 000	65 000
7	МБУ ДК «Северный»	Федеральный проект «Культура малой родины» подпроект «Местный дом культуры»	Укрепление материально-технической базы дворцов культуры	Закупка звукового и светового оборудования	46 500,00	418 500,00
Всего по ДК «Северный»						583 500,00
8	МАУ «Губахинский городской историко-краеведческий музей»	Конкурс проектов Благотворительного фонда В. Потанина программы «Меняющийся музей в меняющемся мире»	Шахтёры. Жизнь после	Предполагается создание экспозиции в зале на втором этаже, представляющей повседневную жизнь и быт шахтеров, включающей в себя показ музейных предметов, световой и аудиосценарий, пространство медиа.	163 564	986 000,00
9	МАУ СДК «Губахинский»	Федеральный проект «Парки малых городов»		Обустройство входной группы и Аллеи химиков в парке им. Ю. Гагарина	4 300 000,00	4 300 000,00
10	МАУ СДК «Губахинский»	Конкурсный отбор на предоставление целевой субсидии на строительство/реконструкцию стадионов		Реконструкция стадиона МАУ СДК «Губахинский»	4 910 295,00	11 457 335,00

Продолжение таблицы 6

Всего по СДК «Губахинский»						15 757 335,00
11	Спортивные учреждения округа	Проект «Мы выбираем спорт»		Организация и проведение мероприятий, направленных на создание условий для развития массового спорта, обеспечение возможностей для жителей систематически заниматься физической культурой и массовым спортом	1 600 000,0	3 750 000,0
12	Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Молодежная студия-театр «Доминанта»	Открытый конкурс, направленный на развитие театрального искусства в 2018 году	Спектакль «Волна (Урок истории)» по мотивам книги Тода Штрассера «Волна»	В данном проекте предполагается использование нетрадиционного для театра жанра сторителлинг	74,35	173,35
13	Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Молодежная студия-театр «Доминанта»	Открытый конкурс, направленный на развитие театрального искусства в 2018 году	Спектакль «Кто это делает?»	Создание спектакля формата «бэби театр».	26,00	60,00
14	Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Молодежная студия-театр «Доминанта»	Открытый конкурс, направленный на развитие театрального искусства в 2018 году	Спектакль «Черный монах» по рассказу А.П.Чехова	Спектакль «Чёрный монах» - экспериментальная ландшафтная постановка по рассказу Антона Павловича Чехова	86,00	200,00
15	Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Молодежная студия-театр «Доминанта»	Конкурс, направленный на развитие гастрольной деятельности профессиональных коллективов на региональном, российском и международном уровне	Гастроли в г. Москва	Гастроли в г. Москва с интерактивным спектаклем для самых маленьких «О чём пропел ветер...»	28,20	250,00

Продолжение таблицы 6

16	Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Молодежная студия-театр «Доминанта»	Конкурсный отбор на предоставление субсидии на поддержку творческой деятельности и укрепление материально-технической базы муниципальных театров в населенных пунктах с численностью населения до 300 тысяч человек в 2018 году	«Провинциалки» по пьесам И.С.Тургенева «Джин» по пьесе Евгения Балакина	Постановка двух спектаклей	600,00	5 996,50
Всего по МСТ «Доминанта»					814,55	6 679 850,00
17	МАУ ДО «ДМШ им. Ю. Агафонова»	Конкурс Министерства культуры Пермского края «Арт-резиденция»	Фестиваль «Друзья и коллеги Ю. Агафонова»	Концертные программы	-	90 000,00
Итого привлечено:						33 056 685,00

Таким образом, расширенное финансирование учреждений культуры и искусства, безусловно, является ключевым элементом в рамках реализации задач и решения рассмотренных проблем. Как видно из таблицы Губахинский городской округ в 2018 году представляет интерес для инвесторов в проекты городского округа привлечено: 6 33 056 685,00 рублей.

Решение рассмотренных проблем нехватки финансирования за счет различных форм позволит достичь таких результатов, как:

- активизация процессов, способствующих развитию культуры, а также появление тенденции к росту объемов негосударственных ресурсов, привлекаемых в указанную сферу

- создание благоприятных условий для разнообразной творческой деятельности, увеличение доступности предлагаемых населению культурных благ и информации в области культуры и искусства;

- создание условий для интеграции российской культуры в мировой культурный процесс, освоение новых форм и направлений культурного

обмена. Основной социально-экономический результат от привлечения дополнительных средств в сферу культуры и искусства выражается в повышении ее роли в жизни граждан и, следовательно, в повышении качества жизни в целом и упрочении статуса России как страны великой культуры.

В таблице 7 представлено число мероприятий, в которых участвуют любительские художественные коллективы КДУП.

Таблица 7 - Количество мероприятий, в которых участвуют любительские художественные коллективы КДУП

№	Уровень мероприятий	Количество мероприятий		Причины изменения количества мероприятий
		2015 год	2016 год	
1	Краевого уровня	5	6	
2	Всероссийского уровня			
3	Международного уровня	1	2	
Итого:		6	8	

На основании проведенного анализа проектной деятельности в сфере культуры Губахинского городского округа Пермского края, было установлено, что привлечение инвестиций в Губахинский городской округ с помощью учреждений культуры что, а также предлагаемые мероприятия можно применять на практике по отношению к объекту исследования.

По этой причине помимо бюджетного финансирования, учреждения культуры имеют внебюджетные источники финансирования, формируемые из собственных доходов организации, полученных от предоставления платных услуг и использования имущества, спонсорских вкладов, благотворительных пожертвований, грантов благотворительных фондов и другое. Для решения проблемы недостаточности финансирования

привлекательным является направление, связанное с механизмом партнерства в форме смешанного государственно-частного финансирования.

Решением данной проблемы может послужить формирование в глазах предпринимателей неоспоримые выгоды для бизнеса от сотрудничества с культурой, провести мировоззренческую подготовку к сотрудничеству, тогда продуктивные результаты дадут о себе знать.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Целью данного исследования было: разработка путей привлечения инвестиций в бюджет муниципального образования через проектную деятельность в учреждения сферы культуры.

В ходе достижения цели выпускной квалификационной работы были решены поставленные задачи:

- дано определение инвестиционной деятельности в пространстве муниципального образования, включая понятия и источники инвестиций муниципального образования;

- рассмотрено инвестиционная система муниципального образования;

- проведён анализ привлечения инвестиций в бюджет муниципального образования через проектную деятельность в учреждениях сферы культуры Губахинского городского округа пермского края;

- разработаны пути привлечения инвестиций в бюджет муниципального образования через проектную деятельность в учреждениях сферы культуры.

В первой главе дипломной работы рассматривались теоретические основы сущности инвестиций в муниципальные районы. Отмечены особенности регулирования инвестиционной деятельности и механизмов привлечения инвестиций в экономику муниципальных образований.

Рассмотренные в первой главе темы и определения являются актуальными и представляют огромный интерес для дальнейшего исследования и всестороннего анализа, что приводит к расширению их значения.

Во второй главе был выполнен анализ привлечения инвестиций в бюджет муниципального образования через проектную деятельность в учреждениях сферы культуры Губахинского городского округа пермского края.

Данный анализ включал в себя определение особенностей привлечения инвестиций в Губахинский городской округ, SWOT-анализ,

а также поиск источников финансовых инвестиций в Губахинский район. Таким образом, активизации инвестиционной деятельности на территории Губахинского городского округа должно способствовать устранение сдерживающих факторов инвестиционного развития за счет использования сильных сторон инвестиционной привлекательности региона.

На основании проведенного анализа проектной деятельности в сфере культуры Губахинского городского округа Пермского края, было установлено, что привлечение инвестиций в Губахинский городской округ с помощью учреждений культуры что, а также предлагаемые мероприятия можно применять на практике по отношению к объекту исследования.

По этой причине помимо бюджетного финансирования, учреждения культуры имеют внебюджетные источники финансирования, формируемые из собственных доходов организации, полученных от предоставления платных услуг и использования имущества, спонсорских вкладов, благотворительных пожертвований, грантов благотворительных фондов и другое. Для решения проблемы недостаточности финансирования привлекательным является направление, связанное с механизмом партнерства в форме смешанного государственно-частного финансирования.

Решением данной проблемы может послужить формирование в глазах предпринимателей неоспоримые выгоды для бизнеса от сотрудничества с культурой, провести мировоззренческую подготовку к сотрудничеству, тогда продуктивные результаты дадут о себе знать.

В третьей главе, на основе выполненного анализа, разработаны рекомендации по совершенствованию инвестиционных мер.

Таким образом, расширенное финансирование учреждений культуры и искусства, безусловно, является ключевым элементом в рамках реализации задач и решения рассмотренных проблем. Как видно из таблицы Губахинский городской округ в 2018 году представляет интерес для инвесторов в проекты городского округа привлечено: 6 33 056 685,00 рублей.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 03.12.2011) (с изм. и доп., вступившими в силу с 01.01.2012)
2. Концепция Федеральной целевой Программы «Культура России (2012 - 2018 годы)»;
3. Федеральный закон от 25.02.1999 N 39-ФЗ (ред. от 12.12.2011) "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений"// Собрание законодательства РФ, 01.03.1999, N 9, ст. 1096
4. Федеральный закон от 09.07.1999 N 160-ФЗ (ред. от 06.12.2011) "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации"// Собрание законодательства РФ", 12.07.1999, N 28, ст. 3493
5. Федеральный закон от 16.09.2003 г. №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ»// Собрание законодательства РФ", 06.10.2003, N 40, ст. 3822
6. Анискин, Ю.П. Управление инвестициями: Учебное пособие/ Ю.П. Анискин. М. ИКФ Омега-П, 2012. - 167 с.
7. Аркин, В.И. Инвестирование в условиях неопределенности и задачи оптимизации остановки/ В.И. Аркин, А.Д. Слостников, С.В. Аркин // Обозрение прикладной и промышленной математики. Т.1. - вып. 1. - 2004. - С.4-33.
8. Артемова Е.А. Особенности инвестиционной деятельности и регулирование инвестиционных процессов в муниципальных образованиях // Вестник Башкирского университета.2016.№4. с 70-72
9. Богатин, Ю. В. Инвестиционный анализ: учебное пособие для вузов / Ю. В. Богатин ; В. А. Швандар . М.: ЮНИТИ, 2017. - 286 с.
10. Васильев А.А. Муниципальное управление: Курс лекций. Н. Новгород: Изд-во Гладкова О.В. – 2014 г.- 454 с.
11. Васильев А.А. Словарь понятий и терминов муниципального управления. Нижний Новгород, 2015. – 142 с.

12. Визгалов Д.В. Методы оценки муниципальных программ. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2015. – 216 с.
13. Гамза, В. А. Инвестиционный потенциал России: национальные источники/ В.А. Гамза // Финансы и кредит. 2004. - № 29. - С. 2-6.
14. Данилова, Т.Н. Стратегия инвестирования институциональный подход / Т.Н."Данилова // Финансы и кредит. - 2004. - № 9. - С.2-8.
15. Инвестиционная политика на территории муниципального образования / Под ред. В.И. Шеина. - М.: РИЦ "Муниципальная власть" , 2001.
16. Инвестиционная система муниципальных образований. // Российская газета. 2006 г. 28 сент. С. 5.
17. Инфраструктура муниципальных образований: Учебное пособие/Кол. авторов под пред. П.В. Кухтина. – М.: КНОРУС, 2008. – 324 с.
18. История и современное развитие Сокольского муниципального района//Сокольский район. - <http://www.sokolskoe.com/Rayon/rayon.htm>
19. Казакова, Л.В. Управление инвестициями на уровне субъектов Российской Федерации и муниципальных образований/ Л.В. Казакова // Финансы и кредит. 2004. - № 8. - С. 48- 50.
20. Какаева Е.А. Типовые ошибки при оценке инвестиционных проектов// Интернет-портал «Инвестиционные возможности России». - <http://www.ivr.ru/materials/mistakes.shtml>.
21. Муниципальный менеджмент: учебное пособие для вузов/ Т.Г. Морозова, М.П. Победила, Г.Б. Поляк и др. М.:ЮНИТИ, 1997. - 263 с.
22. Мыльник, В.В. Инвестиционный менеджмент: учебное пособие / В.В. Мыльник. М.: Академический проект, 2002. - 272 с.
23. Раевский С.В. Инвестиционная активность в регионе. – М.: Экономика, 2006. – 287 с.
24. Саак А.Э., Колчина О.А. Инвестиционная политика муниципального образования. – Спб.: Питер, 2010. – 336 с.

25. Совершенствование управления инвестиционной деятельностью в целях социального и экономического развития муниципальных образований. Под ред. Гончаренко Л.П. – М.: Изд-во Рос.экон.акад. им. Г.В. Плеханова, 2007.

26. Участие государства в инвестиционной деятельности//Финансово-инвестиционный интернет-портал. - <http://sunrisefinances.ru/articles-8.html>

27. Четвериков, В. С. Муниципальное право: учебное пособие / В. С. Четвериков. М.: ИНФРА-М, 2003. - 182 с.

Приложение А

ПОЛОЖЕНИЕ

об управлении культуры, спорта, молодежной политики и туризма администрации городского округа «Город Губаха» Пермского края

1. Общие положения

1.1. Управление культуры, спорта, молодежной политики и туризма администрации городского округа «Город Губаха» Пермского края (в дальнейшем - управление) является функциональным органом Администрации городского округа «Город Губаха» Пермского края и входит в структуру Администрации городского округа «Город Губаха» Пермского края, осуществляющим и обеспечивающим выполнение функций в области физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма на территории Губахинского городского округа.

Учредителем Управления является: Губахинский городской округ

Функции и полномочия учредителя выполняют: Губахинская городская Дума и Администрация городского округа «Город Губаха» Пермского края (далее Администрация города Губаха).

Организационно правовая форма Управления – муниципальное казенное учреждение.

1.2. Управление в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, актами Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, актами губернатора и Правительства Пермского края, Законодательного Собрания Пермского края, Уставом Губахинского городского округа, решениями Губахинской городской Думы, постановлениями администрации города Губаха и настоящим положением.

1.3. Управление создается, реорганизуется и ликвидируется решением Губахинской городской Думы.

1.4. Управление является правопреемником отдела культуры, спорта и молодежной политики администрации Губахинского муниципального района.

1.5. Управление в своей деятельности подчиняется Администрации города Губаха и несет ответственность перед ней за выполнение возложенных на него задач.

1.6. Управление является юридическим лицом, имеет в оперативном управлении обособленное имущество, имеет лицевые счета в органах казначейства, круглую печать, бланки со своим наименованием и гербом Губахинского городского округа Пермского края и другие реквизиты.

1.7. Для обеспечения своей деятельности Управление заключает любые виды договоров, выступает истцом и ответчиком в суде.

1.8. Управление финансируется из бюджета Губахинского городского округа Пермского края на основе сметы доходов и расходов.

1.9. Полное наименование: Управление культуры, спорта, молодежной политики и туризма администрации городского округа «Город Губаха» Пермского края.

Сокращенное наименование: УКСМПиТ.

1.10. Место нахождения: 618250, Пермский край, г. Губаха, ул. Никонова 44.

2. Направления деятельности, задачи и функции

2.1. Основной целью Управления являются создание и развитие в Губахинском городском округе условий для осуществления прав граждан и организаций в сферах физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма.

2.2. На Управление возлагается решение вопросов местного значения в сфере физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма, отнесенных к компетенции Губахинского городского округа законодательством Российской Федерации, законодательством Пермского края, решениями органов местного самоуправления Губахинского городского округа.

2.3. Основными направлениями деятельности управления являются:

2.3.1. организация библиотечного обслуживания населения, комплектование и обеспечение сохранности библиотечных фондов библиотек Губахинского городского округа;

2.3.2. создание условий для организации досуга и обеспечения жителей городского округа услугами организаций культуры;

2.3.3. создание условий для развития местного традиционного народного художественного творчества, участие в сохранении, возрождении и развитии народных художественных промыслов в Губахинском городском округе;

2.3.4. сохранение, использование и популяризация объектов культурного наследия (памятников истории и культуры), находящихся в собственности городского округа, охрана объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) местного (муниципального) значения, расположенных на территории Губахинского городского округа;

2.3.5. обеспечение условий для развития на территории городского округа физической культуры и массового спорта, организация проведения официальных физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий Губахинского городского округа;

2.3.6. создание условий для массового отдыха жителей Губахинского городского округа и организация обустройства мест массового отдыха населения;

2.3.7. организация и осуществление мероприятий по работе с детьми и молодежью в Губахинском городском округе;

2.3.8. создание условий для развития туризма;

2.3.9. создание условий для осуществления деятельности, связанной с реализацией прав местных национально-культурных автономий на территории Губахинского городского округа;

2.3.10. оказание содействия национально-культурному развитию народов

Российской Федерации и реализации мероприятий в сфере межнациональных отношений на территории Губахинского городского округа;

2.3.11. иные вопросы в сфере физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма в соответствии с действующим законодательством.

2.4. Задачами управления являются:

2.4.1. осуществление на территории Губахинского городского округа единой государственной политики в сферах физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма;

2.4.2. обеспечение эффективной работы учреждений физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма;

2.4.3. определение и развитие приоритетных направлений развития на территории Губахинского городского округа;

2.4.4. обеспечение доступности физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма для жителей Губахинского городского округа с учетом интересов и потребностей различных социально-возрастных групп;

2.4.5. сохранение и пропаганда культурно-исторического наследия;

2.4.6. создание условий для культурно-творческой деятельности, эстетического и художественного воспитания населения;

2.4.7. создание и обеспечение условий для развития совершенствования жанров народного творчества, по сохранению и развитию культуры всех народов, проживающих на территории Губахинского городского округа, организация культурно-досуговых и иных зрелищных, спортивно-массовых и молодежных мероприятий в Губахинском городском округе;

2.4.8. участие в развитии культурных межмуниципальных, межрегиональных и международных связей;

2.4.9. организация краевых, межмуниципальных культурных, спортивных и молодежных мероприятий;

2.4.10. организация библиотечного дела на территории Губахинского городского округа;

2.4.11. осуществление мер по созданию условий для всестороннего развития детей и молодежи и ее адаптации к самостоятельной жизни, обеспечение защиты прав и законных интересов молодых граждан;

2.4.12. осуществление мер по поддержке молодой семьи, одаренной молодежи, молодежных общественных объединений;

2.4.13. осуществление мероприятий по летнему отдыху, оздоровлению, временному трудоустройству и занятости подростков Губахинского городского округа;

2.4.14. участие в разработке и реализации финансовой, экономической и инвестиционной политики в сфере физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма.

2.4.15. создание и обеспечение условий для развития туризма на территории Губахинского городского округа;

2.5. Для достижения установленных настоящим Положением целей и задач управление выполняет следующие функции:

2.5.1. осуществляет разработку и реализацию планов и программ комплексного социально-экономического развития Губахинского городского округа в части развития физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма, принимает участие в формировании проекта консолидированного бюджета Губахинского городского округа в сферах физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма и его последующей корректировке;

2.5.2. является главным распорядителем бюджетных средств для подведомственных учреждений. Утверждает сметы доходов и расходов бюджетных средств по подведомственным бюджетным учреждениям Губахинского городского округа контролирует их выполнение и направляет отчеты в финансовое управление администрации города Губаха ;

2.5.3. определяет задания по предоставлению муниципальных услуг в сфере физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма для организаций и предприятий - получателей бюджетных средств городского округа с учетом норматива финансовых затрат;

2.5.4. выступает заказчиком на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг, связанных с решением вопросов местного значения в сфере физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма и осуществлением отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления федеральными законами и законами Пермского края;

2.5.5. формирует, размещает и контролирует исполнение муниципального заказа на организацию досуга и обеспечение жителей услугами организаций физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, законодательством Пермского края, Уставом Губахинского городского округа;

2.5.6. заслушивает отчеты руководителей подведомственных учреждений о деятельности в порядке, предусмотренном Уставом Губахинского городского округа;

2.5.7. взаимодействует с органами местного самоуправления по вопросам развития физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма Губахинского городского округа, относящимся к компетенции городского округа в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;

2.5.8. организует подготовку и переподготовку кадров, квалификационную аттестацию работников учреждений физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма, методическое обеспечение деятельности;

2.5.9. организует сбор статистических показателей, характеризующих состояние сферы физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма Губахинского городского округа, и представляет указанные данные органам государственной власти в порядке, установленном Правительством Российской Федерации;

2.5.10. координирует участие предприятий и организаций физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма в комплексном социально-экономическом развитии территории;

2.5.11. разрабатывает и вносит на рассмотрение главы администрации города Губаха в установленном порядке проекты нормативных актов по вопросам, отнесенным к компетенции Управления, обеспечивает их реализацию;

2.5.12. осуществляет комплексный анализ и прогнозирование тенденций развития физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма, определяет приоритеты развития отдельных видов деятельности;

2.5.13. финансирует, организует и участвует в организации фестивалей, конкурсов, соревнований и других культурных, спортивных и молодежных, туристических мероприятий, предусмотренных муниципальными программами Губахинского городского округа или утвержденных в годовых календарных планах в сферах ведения управления;

2.5.14. устанавливает в пределах своей компетенции порядок проведения спортивных, культурных, молодежных, туристических мероприятий, включенных в районные календарные планы физкультурно-массовых, спортивных, культурных и молодежных, туристических мероприятий;

2.5.15. анализирует состояние рынка услуг в сферах физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма;

2.5.16. координирует деятельность по организации и проведению на территории района массовых зрелищных, концертно-гастрольных и иных культурно-досуговых мероприятий организациями;

2.5.17. проводит мероприятия, направленные на организацию оздоровления, отдыха, трудоустройства и занятости жителей Губахинского городского округа;

2.5.18. проводит мероприятия по летнему отдыху, оздоровлению, временному трудоустройству и занятости подростков Губахинского городского округа;

2.5.19. разрабатывает и вносит предложения о совершенствовании финансирования подведомственных учреждений;

2.5.20. участвует в формировании планов мероприятий в подведомственных сферах;

2.5.21. ведет прием граждан, работает с обращениями граждан в установленном порядке, готовит ответы на входящую корреспонденцию в установленном порядке;

2.5.22. готовит в установленном порядке документы на присвоение званий, государственных и ведомственных наград, иные виды награждений организаций, коллективов и физических лиц, относящихся к сферам ведения Управления, а также в установленном порядке осуществляет их материальное и моральное поощрение;

2.5.23. выполняет иные функции в сфере физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма в соответствии с законодательством Российской Федерации, законодательством Пермского края, нормативными правовыми актами Губахинского городского округа;

2.5.24. участвует в присвоении в установленном порядке спортивных разрядов, судейских категорий. Награждает призами, вымпелами, дипломами,

грамотами от имени городского округа победителей соревнований, конкурсов, мероприятий работников, активистов, коллективы подведомственных сфер;

2.5.25. взаимодействует со средствами массовой информации по освещению деятельности, относящейся к компетенции управления;

2.5.26. контролирует исполнение подведомственными учреждениями законодательства о физической культуре, спорте, культуре, молодежной политике и туризме на территории Губахинского городского округа.

3. Права и обязанности

3.1. Управление имеет право:

3.1.1. в установленном законодательством порядке приобретать и осуществлять имущественные и неимущественные права, быть истцом и ответчиком в суде;

3.1.2. заключать любые виды гражданско-правовых и трудовых договоров по предметам, входящим в компетенцию управления;

3.1.3. издавать приказы по вопросам, отнесенным к его компетенции;

3.1.4. представлять интересы округа по вопросам ведения управления в органах государственной власти и местного самоуправления, а также в различных организациях;

3.1.5. представлять интересы подведомственных учреждений в порядке, установленном законодательством;

3.1.6. получать в установленном порядке от органов государственной власти и местного самоуправления, юридических и физических лиц информацию, необходимую для выполнения возложенных на Управление задач;

3.1.7. привлекать на договорной основе научные учреждения, ученых и иных специалистов к разработке проблем, относящихся к ведению управления, образовывать в случае необходимости комиссии, координационные и экспертные советы, а также временные рабочие группы;

3.1.8. принимать решения, обязательные для исполнения подведомственными учреждениями, в пределах своей компетенции;

3.1.9. осуществлять в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, правовыми актами округа функции представителя заказчика по муниципальным программам округа и договорам (контрактам) на поставку для подведомственных учреждений и нужд округа, а также на ремонт, строительство и реконструкцию зданий и оборудования подведомственных учреждений;

3.1.10. готовить и вносить в установленном порядке предложения о создании, реорганизации и ликвидации подведомственных муниципальных учреждений;

3.1.11. представлять в установленном порядке деятелей культуры и искусства, физической культуры и спорта, молодежной политики и туризма округа к государственным наградам, премиям и почетным званиям;

3.1.12. готовить предложения о заключении международных и межрегиональных соглашений, договоров по вопросам ведения Управления;

3.1.13. осуществлять международные контакты по вопросам ведения управления;

3.1.14. вносить изменения и дополнения в планы мероприятий городского округа;

3.1.15. организовывать и проводить краевые, межмуниципальные и городские смотры, конкурсы, фестивали, конференции, массовые праздники, театрализованные представления, ярмарки, выставки, концертные и другие мероприятия по направлениям, входящим в компетенцию Управления;

3.1.16. использовать средства спонсоров и меценатов для реализации программ в сфере деятельности управления;

3.1.17. приобретать произведения изобразительного, художественного, прикладного и музыкального искусства, драматургии, изделия мастеров народных промыслов для создания и пополнения культурного потенциала Губахинского городского округа.

3.2. Управление обязано:

3.2.1. согласовывать основные направления своей деятельности с главой администрации города Губаха и отчетываться перед ним о своей работе;

3.2.2. выступать в качестве главного распорядителя бюджетных средств для подведомственных учреждений;

3.2.3. определять задания по предоставлению муниципальных услуг в сфере физической культуры, спорта, культуры, молодежной политики и туризма для организаций и предприятий - получателей бюджетных средств городского округа с учетом норматива финансовых затрат;

3.2.4. эффективно осуществлять функции изложенные в п.2.4.;

3.2.5. осуществлять свою работу на основе текущих и перспективных планов управления;

3.2.6. взаимодействовать со средствами массовой информации по вопросам, входящим в его компетенцию;

3.2.7. взаимодействовать с Министерством культуры, молодежной политики и массовых коммуникаций Пермского края, Министерством физической культуры и спорта Пермского края, Министерством социального развития Пермского края и другими министерствами в рамках своих полномочий;

3.2.8. осуществлять прием и своевременно рассматривать обращения граждан и организаций, поступившие в управление;

3.2.9. осуществлять мероприятия по привлечению на территорию городского округа финансовых средств из различных источников, развивать социальное проектирование;

3.2.10. участвовать в работе координационных и консультативных органов (коллегии, межведомственные комиссии и рабочие группы), созданных главой Губахинского городского округа или иными исполнительными органами власти;

3.2.11. готовить в установленном порядке документы на присвоение званий, государственных и ведомственных наград в сферах культуры и искусства, физической культуры и спорта, молодежной политики и туризма;

3.2.12. обеспечивать повышение профессионального уровня сотрудников Управления;

3.2.13. выполнять распоряжения, постановления и поручения главы администрации городского округа.

4. Руководство

4.1. Управление возглавляет начальник Управления, назначаемый на должность и освобождаемый от должности главой администрации города Губаха.

4.2. Начальник управления руководит на принципах единоначалия и персональной ответственности, подотчетен главе администрации города Губаха.

4.3. Начальник управления:

4.3.1. осуществляет руководство текущей деятельностью управления в соответствии с законодательством Российской Федерации, субъекта РФ, нормативными правовыми актами Губахинского городского округа, настоящим Положением, договором о закреплении имущества и трудовым договором, обеспечивает выполнение возложенных на него задач;

4.3.2. самостоятельно принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции Управления;

4.3.3. определяет функции и задачи структурных подразделений управления;

4.3.4. представляет без доверенности интересы управления в государственных, муниципальных органах, судах, организациях различных форм собственности;

4.3.5. в пределах, установленных законодательством Российской Федерации, Пермского края, нормативными актами Губахинского городского округа и настоящим Положением, распоряжается имуществом Управления, подписывает договоры, выдает доверенности;

4.3.6. издает приказы по вопросам компетенции управления, обязательные для исполнения работниками Управления, учреждениями, находящимися в ведении управления, проверяет их исполнение;

4.3.7. утверждает должностные инструкции работников Управления, правила внутреннего трудового распорядка;

4.3.8. принимает на работу и увольняет с работы работников Управления, применяет к ним меры поощрения и дисциплинарные взыскания;

4.3.9. открывает лицевые счета управления;

4.3.10. утверждает годовой отчет и бухгалтерский баланс;

4.3.11. обеспечивает соблюдение в управлении финансовой дисциплины;

4.3.12. работает со служебными документами в установленном порядке;

4.3.13. отвечает за организационно-техническое обеспечение деятельности управления, обеспечивает соблюдение правил и нормативных требований охраны труда, противопожарной безопасности, санитарно-гигиенического и противоэпидемического режимов;

4.3.14. осуществляет другие полномочия в соответствии с законодательством Российской Федерации.

4.4. Начальник управления несет персональную ответственность в соответствии с действующим законодательством за несвоевременное или некачественное исполнение возложенных на управление обязанностей, действие или бездействие, ведущие к нарушению прав и законных интересов граждан, не сохранение государственной тайны, а также разглашение сведений, ставших ему известными в связи с исполнением должностных обязанностей.

4.5. Специалисты управления несут ответственность в соответствии с действующим законодательством в пределах своих должностных обязанностей.

5. Имущество

5.1. Управление является бюджетной организацией и финансируется из бюджета на основе сметы доходов и расходов. Общая штатная численность управления и суммарный фонд оплаты труда утверждаются главой администрации Губахинского городского округа.

5.2. Источниками формирования имущества управления в денежной и иных формах являются:

5.2.1. финансирование из местного бюджета, а также добровольные пожертвования и целевые взносы юридических и физических лиц;

5.2.2. средства, полученные из бюджетов других уровней;

5.2.3. другие не запрещенные законом поступления.

5.3. Управление не имеет права получать кредиты (займы) у кредитных организаций, других юридических, физических лиц, из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.

5.4. В смете доходов и расходов управления должны быть отражены все доходы управления, получаемые как из бюджета и государственных внебюджетных фондов, так и добровольные пожертвования и целевые взносы от юридических и физических лиц.

5.5. При исполнении сметы доходов и расходов расходование средств, полученных за счет внебюджетных источников, осуществляется управлением в соответствии с порядком, предусмотренным Бюджетным кодексом Российской Федерации и нормативными правовыми актами Губахинской городской Думы.

5.6. Имущество управления состоит из основных средств, средств связи, компьютерной, множительной и копировальной техники, оборудования и пр., полученных в оперативное управление управления, а также приобретенных в результате собственной деятельности, полученных в дар от предприятий, организаций, общественных объединений, частных лиц, в том числе иностранных.

6. Управление деятельностью

6.1. Учет, отчетность и документооборот управления организуются в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации с целью обеспечения учета и сохранности документов по личному составу, а

также своевременной передачи их на государственное хранение в установленном порядке при реорганизации или ликвидации управления.

6.2. По месту нахождения исполнительного органа управления хранятся следующие документы:

- учредительные документы управления, а также изменения и дополнения к ним;

- решения о создании управления, а также иные решения, связанные с созданием, реорганизацией управления;

- документ, подтверждающий государственную регистрацию управления;

- документы, подтверждающие права управления на имущество, находящееся на его балансе;

- внутренние документы;

- заключения государственных и муниципальных органов финансового контроля;

- иные документы, предусмотренные федеральными законами и иными правовыми актами Российской Федерации, настоящим Положением, внутренними документами, решениями исполнительного органа управления.

6.3. Текущий контроль над финансово-хозяйственной деятельностью управления осуществляют муниципальные органы финансового контроля.

6.4. Годовые отчеты и балансы составляются главным бухгалтером и утверждаются начальником управления.

6.5. Ответственность за состояние учета, своевременное представление бухгалтерской отчетности возлагается на бухгалтера управления, компетенция которого определена действующим законодательством.

6.6. Руководство деятельностью управления осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Губахинского городского округа, Положением об управлении и строится на принципах единоначалия.

7. Трудовые отношения

7.1. В управлении действует система найма работников, предусмотренная действующим законодательством Российской Федерации.

7.2.С работниками Управления заключаются трудовые договоры. Трудовой договор с начальником управления подписывается главой администрации Губахинского городского округа.

7.3.Условия труда, его оплата должны соответствовать действующему законодательству.

7.4.Учет и хранение документов по личному составу работников управления, а также передача указанных документов на государственное хранение при регистрации или ликвидации управления осуществляются в соответствии с действующим законодательством.

7.5.Работники управления в установленном порядке подлежат медицинскому и социальному страхованию и социальному обеспечению.

7.6. Управление обеспечивает здоровые и безопасные условия труда и несет ответственность за соблюдение Федерального закона «Об основах охраны труда».

8. Реорганизация и ликвидация

8.1. Реорганизация и ликвидация Управления осуществляются в соответствии с действующим законодательством.

8.2. При реорганизации Управления все документы (управленческие, финансово-хозяйственные, по личному составу и др.) передаются правопреемнику в соответствии с установленными правилами.

При отсутствии правопреемника документы постоянного хранения, имеющие научно-историческое значение, документы по личному составу (приказы, личные дела, карточки учета и т.д.) передаются на государственное хранение в городской архив города Губаха.

8.3. При ликвидации и реорганизации Управления его Положение утрачивает силу.