

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Лысьвенский филиал  
федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Пермский национальный исследовательский  
политехнический университет»



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной  
деятельности

 А.Б. Петроченков

«26» 01 2023г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина: Финансовый менеджмент на предприятии  
(наименование)

Форма обучения: очная/очно-заочная  
(очная/очно-заочная/заочная)

Уровень высшего образования: бакалавриат  
(бакалавриат/специалитет/магистратура)

Общая трудоёмкость: 144 (4)  
(часы (ЗЕ))

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика  
(код и наименование направления)

Направленность: Цифровая экономика и управление на предприятиях машино-  
строения  
(наименование образовательной программы)

Доцент с обязанностями  
зав.кафедрой ОНД,  
канд.пед.наук




Е.Н. Хаматнурова

Согласовано

Начальник УМУ

канд.техн.наук, доцент



Д.С. Репецкий

Начальник  
учебно-методического отдела  
ЛФ ПНИПУ



Т.В. Пашкина

## 1. Общие положения

### 1.1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины - формирование у студентов комплекса знаний, умений и владений в области экономического управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний: основных концепций современной финансово-экономической теории, методов принятия решений при формировании финансовой стратегии и политики компании;
- формирование умений: использовать инструментарий финансово-экономической теории в своей профессиональной деятельности;
- формирование навыков расчёта и анализа экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микроуровне.

### 1.2. Изучаемые объекты дисциплины

- финансовая система предприятия;
- финансовые и информационные потоки;
- поведение хозяйствующих агентов в сфере управления затратами и финансовыми результатами

### 1.3. Входные требования

Не предусмотрены

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
ПК-5.2	ИД-1 ПК-5.2	Знать отраслевую специфику инструментов финансового менеджмента, влияющих на уровень затрат машиностроительного производства	Знает технологические факторы влияющие на уровень затрат машиностроительного производства	Контрольная работа. Теоретические вопросы к диф.зачету
	ИД-2 ПК-5.2	Уметь оценивать экономическую эффективность технологии управления финансовыми процессами на предприятиях машиностроения	Умеет оценивать экономическую эффективность технологических процессов на предприятиях машиностроения	Отчёт по практическим занятиям. Практические задания к диф.зачету

	ИД-3 ПК-5.2	Владеть навыками определения экономической эффективности проектируемых решений в сфере управления затратами и финансовыми результатами	Владеет навыками определения экономической эффективности проектируемых технологических процессов изготовления деталей в машиностроении	Отчёт по практическим занятиям. Практические задания к диф.зачету
--	-------------	--	--	---

### 3. Объем и виды учебной работы очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		7
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	54	54
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	18	18
- лабораторные работы (ЛР)		
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	32	32
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	90	90
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет	+	+
Зачет		
Курсовой проект (КП)		
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

### 4. Содержание дисциплины очная форма обучения

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	
7-й семестр				
<b>Содержание финансового менеджмента</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>40</b>
Тема 1. Финансовый менеджмент: понятийный аппарат. Финансовый менеджмент как система управления. Принципы финансового менеджмента. Цель финансового менеджмента. Задачи финансового менеджмента. Классификация финансовых ресурсов. Преимущества и недостатки привлечения собственных средств. Преимущества и недостатки привлечения заёмных средств. Функции финансового менеджмента.				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
<p>Тема 2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия в финансовом менеджменте. Основные принципы и логика анализа финансово-хозяйственной деятельности. Финансовое состояние предприятия. Типы финансовой устойчивости. Важнейшие балансовые пропорции. Анализ финансового состояния: внутренний и внешний. Внутренние пользователи. Внешние пользователи. Этапы анализа финансового состояния. Основные методы или стандарты анализа. Информационная база анализа. Процедуры анализа финансово-хозяйственной деятельности. Экспресс-анализ. Углублённый анализ. Аналитическая связь финансовых документов. Показатели прибылей и убытков (финансовые результаты). Показатели активов и пассивов. Система показателей оценки имущественного и финансового положения предприятия. Коэффициенты ликвидности. Показатели структуры капитала (коэффициенты финансовой устойчивости). Коэффициенты рентабельности. Коэффициенты деловой активности. Инвестиционные критерии. Тема 3. Логика функционирования финансового механизма предприятия. Эффект финансового рычага. Эффект операционного рычага.</p> <p>Тема 4. Финансовое планирование и методы прогнозирования. Сущность финансового планирования на предприятии. Объекты финансового планирования. Основные задачи финансового планирования на предприятии. Принципы финансового планирования. Характеристика основных подсистем финансового планирования. Основные виды центров ответственности. Процесс финансового планирования. Сущность бюджетирования и его место в управлении предприятием. Особенности бюджета. Функции бюджетирования. Фазы бюджетного цикла. Составляющие мастер-бюджета организации.</p>				
<b>Инструменты финансового менеджмента</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>50</b>
<p>Тема 5. Стоимость и структура капитала. Источники формирования финансовых ресурсов. Понятие затрат на капитал. Средневзвешенные затраты на капитал. Затраты на заемный капитал. Затраты на собственный капитал.</p> <p>Тема 6. Управление оборотным капиталом предприятия. Кругооборот оборотных средств предприятия. Политика управления оборотным капиталом предприятия. Управление запасами. ABC – анализ. XYZ-анализ. Текущий запас. Страховой запас. Преимущества и недостатки длительного хранения запасов. Модель Уилсона (EOQ-модель). Управление деби-</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
торской задолженностью. Политика в области управления дебиторской задолженностью. Направления анализа дебиторской задолженности. Определение возможной суммы финансовых средств, инвестируемых в дебиторскую задолженность. Определение суммы эффекта от инвестирования средств в дебиторскую задолженность. Формирование системы кредитных условий. Методы рефинансирования дебиторской задолженности Управление денежными средствами. Циклы оборотного капитала: производственный цикл, финансовый цикл, операционный цикл. Финансовоэксплуатационная потребность (текущие финансовые потребности). Политика управления денежными средствами. Виды и структура денежного потока. Прямой метод расчёта денежного потока. Косвенный метод расчёта денежного потока. Определение оптимального уровня денежных средств. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра.				
<b>ИТОГО по 7-му семестру</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>90</b>
<b>ИТОГО по дисциплине</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>90</b>

### Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического (семинарского) занятия
1	Приобретение умений разрешать конфликтные ситуации в ходе деловой игры «Замещение вакантной должности финансового директора».
2	Приобретение умений анализировать эффективность использования ресурсов
3	Приобретение умений рассчитывать эффективность использования ресурсов
4	Приобретение умений анализировать финансовые результаты.
5	Приобретение умений определения эффекта финансового рычага.
6	Приобретение умений определения эффекта операционного рычага
7	Приобретение умений финансового планирования.
8	Приобретение умений составления бюджетов.
9	Приобретение умений определять стоимость капитала.
10	Деловая игра по приобретению умений управления стоимостью капитала
11	Приобретение умений управления запасами
12	Деловая игра по приобретению умений управления денежными средствами.
13	Приобретение умений рассчитывать циклы оборотного капитала.
14	Приобретение умений рассчитывать оптимальный уровень денежных средств.
15	Приобретение умений управления дебиторской задолженностью
16	Приобретение умений определения денежного потока прямым и косвенным методами.

## 5. Организационно-педагогические условия

### 5.1. Образовательные технологии, используемые для формирования компетенций

Проведение лекционных занятий по дисциплине основывается на активном методе обучения, при котором учащиеся не пассивные слушатели, а активные участники занятия, отвечающие на вопросы преподавателя. Вопросы преподавателя нацелены на активизацию процессов усвоения материала, а также на развитие логического мышления. Преподаватель заранее намечает список вопросов, стимулирующих ассоциативное мышление и установление связей с ранее освоенным материалом.

Практические занятия проводятся на основе реализации метода обучения действием: определяются проблемные области, формируются группы. При проведении практических занятий преследуются следующие цели: применение знаний отдельных дисциплин и креативных методов для решения проблем; отработка у обучающихся навыков взаимодействия в составе коллектива; закрепление основ теоретических знаний.

При проведении учебных занятий используются интерактивные лекции, групповые дискуссии, ролевые игры, тренинги и анализ ситуаций и имитационных моделей.

### 5.2. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины

При изучении дисциплины обучающимся целесообразно выполнять следующие рекомендации:

1. Изучение учебной дисциплины должно вестись систематически.
2. После изучения какого-либо раздела по учебнику или конспектным материалам рекомендуется по памяти воспроизвести основные термины, определения, понятия раздела.
3. Особое внимание следует уделить выполнению отчетов по практическим занятиям и на самостоятельную работу.
4. Вся тематика вопросов, изучаемых самостоятельно, задается на лекциях преподавателем. Им же даются источники (в первую очередь вновь изданные в периодической научной литературе) для более детального понимания вопросов, озвученных на лекции.

## 6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1. Учебно-методическая литература

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
	<b>1. Основная литература</b>	
1.	Тихомиров, Е.Ф. Финансовый менеджмент: Управление финансами предприятия : учебник для вузов / Е.Ф. Тихомиров. - 3-е изд., испр. и доп. - М. : ИЦ Академия, 2010. - 384 с.	5
	<b>2. Дополнительная литература</b>	
	<b>2.1. Учебные и научные издания</b>	
1.	Финансовый менеджмент [электронный ресурс] : электрон. учебник / А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барбанов. - М. : КНОРУС, 2011.	1
2.	Белолипецкий, В.Г. Финансовый менеджмент : учеб.	1

	пособие для ВУЗов / В.Г. Белолипецкий. - М. : КНОРУС, 2008. - 448 с.	
3.	Финансовый менеджмент [электронный ресурс] : электрон. учебник / А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барбанов. - М. : КНОРУС, 2009. - с.	1
	<b>2.2. Периодические издания</b>	
1.	Экономика в промышленности: научно-производственный журнал/Учредители ФГАОУ ВО МИСиС при содействии Российской Академии Естественных наук. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2015-2017 гг.	
2.	Экономика и управление: научный журнал/Учредитель ЧОУ ВО Санкт-Петербургский академический университет. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2013-2016 гг.	
3.	ПЭО. Планово-экономический отдел: специализированный экономический журнал/ Учредитель ООО «Профессиональное издательство». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2014-2015 гг.	
4.	РЭЖ. Российский экономический журнал: общеэкономическое много профильное научно-практическое издание/ Учредитель ЗАО «ЭЖ Медиа». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2008-2011 гг.	
	<b>2.3. Нормативно-технические издания</b>	
	Не используется	
	<b>3. Методические указания для студентов по освоению дисциплины</b>	
	Не используется	
	<b>4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента</b>	
	Не используется	

## 6.2. Электронная учебно-методическая литература

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Основная литература	Климентьева, С. В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / С. В. Климентьева. — Самара : Самарский университет, 2019 — Часть 1 — 2019. — 80 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/146980">https://e.lanbook.com/book/146980</a>	Сеть Интернет/авторизованный
Основная литература	Финансовый и инвестиционный анализ : учебное пособие для бакалавров	<a href="https://www.iprbookshop.ru/85949.html">https://www.iprbookshop.ru/85949.html</a>	Сеть Интернет/авторизованный



	ров дневного и заочного отделений направления 38.03.02 «Менеджмент» / Л. В. Минько, Е. М. Королькова, О. В. Коробова, Е. Л. Дмитриева. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2017. — 111 с.		
Основная литература	Виниченко, В. А. Финансовый менеджмент : учебник / В. А. Виниченко. — Новосибирск : СГУВТ, 2020. — 209 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/157155">https://e.lanbook.com/book/157155</a>	Сеть Интернет/авторизованный
Дополнительная литература	Стовбыра, Т. В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Т. В. Стовбыра, К. В. Нецымайло. — Оренбург : ОГПУ, 2022. — 134 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/265946">https://e.lanbook.com/book/265946</a>	Сеть Интернет/авторизованный
Дополнительная литература	Финансовый менеджмент : учебно-методическое пособие / составитель О. Б. Шевелева. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2020. — 81 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/145147">https://e.lanbook.com/book/145147</a>	Сеть Интернет/авторизованный
Периодические издания	МЕНЕДЖМЕНТ СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ Сибирский государственный университет науки и технологий им. акад. М.Ф. Решетнева (Красноярск) Арх.номеров 2016-2022	<a href="https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=66926">https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=66926</a>	Сеть Интернет/авторизованный
Методические указания для студентов по освоению дисциплины	Финансовый менеджмент : методические указания / Н. А. Исаева, И. М. Рожков, И. А. Ларионова, О. О. Скрябин. — Москва : МИСИС, 2020. — 46 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/147930">https://e.lanbook.com/book/147930</a>	Сеть Интернет/авторизованный
Методические указания для студентов по	Мехоношина, В. П. Финансовый менеджмент: практикум : учебное по-	<a href="https://e.lanbook.com/book/199133">https://e.lanbook.com/book/199133</a>	Сеть Интернет/авторизованный

освоению дисциплины	собие / В. П. Мехоношина. — Пермь : ПГАТУ, 2021. — 83 с.		
Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента	Яцко, В. А. Финансовая математика : учебное пособие / В. А. Яцко. — Новосибирск : НГТУ, 2021. — 142 с.	<a href="https://e.lanbook.com/book/216287">https://e.lanbook.com/book/216287</a>	Сеть Интернет/авторизованный

### 6.3. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Наименование БД	Ссылка на информационный ресурс
Научная библиотека Пермского национального исследовательского политехнического университет	<a href="http://lib.pstu.ru/">http://lib.pstu.ru/</a>
Электронно-библиотечная система Лань	<a href="http://e.lanbook.ru/">http://e.lanbook.ru/</a>
Электронно-библиотечная система IPRbooks	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
Информационные ресурсы Сети КонсультантПлюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

### 6.4. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Вид ПО	Наименование ПО
Офисные приложения	Программный комплекс – Microsoft Office (Академическая лицензия) Справочно-правовая система Консультант Плюс версия Проф MozillaFirefox свободно-распространяемое

### 7. Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине

Вид занятий	Наименование необходимого основного оборудования	Количество единиц
Лекция, практическое занятие	Рабочее место преподавателя	1
	Доска аудиторная для написания мелом	1
	Компьютер	1
	Проектор	1
	Экран настенный	1

### 8. Фонд оценочных средств дисциплины

Описан в отдельном документе

### 3. Объем и виды учебной работы очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра 9
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	36	36
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	18	18
- лабораторные работы (ЛР)		
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	14	14
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	108	108
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет	+	+
Зачет		
Курсовой проект (КП)		
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

### 4. Содержание дисциплины очно-заочная форма обучения

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	
9-й семестр				
<b>Содержание финансового менеджмента</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>50</b>
Тема 1. Финансовый менеджмент: понятийный аппарат. Финансовый менеджмент как система управления. Принципы финансового менеджмента. Цель финансового менеджмента. Задачи финансового менеджмента. Классификация финансовых ресурсов. Преимущества и недостатки привлечения собственных средств. Преимущества и недостатки привлечения заёмных средств. Функции финансового менеджмента.				
Тема 2. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия в финансовом менеджменте. Основные принципы и логика анализа финансово-хозяйственной деятельности. Финансовое состояние предприятия. Типы финансовой устойчивости. Важнейшие балансовые пропорции. Анализ финансового состояния: внутренний и внешний. Внутренние				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
<p>пользователи. Внешние пользователи. Этапы анализа финансового состояния. Основные методы или стандарты анализа. Информационная база анализа. Процедуры анализа финансово-хозяйственной деятельности. Экспресс-анализ. Углублённый анализ. Аналитическая связь финансовых документов. Показатели прибылей и убытков (финансовые результаты). Показатели активов и пассивов. Система показателей оценки имущественного и финансового положения предприятия. Коэффициенты ликвидности. Показатели структуры капитала (коэффициенты финансовой устойчивости). Коэффициенты рентабельности. Коэффициенты деловой активности. Инвестиционные критерии. Тема 3. Логика функционирования финансового механизма предприятия. Эффект финансового рычага. Эффект операционного рычага.</p> <p>Тема 4. Финансовое планирование и методы прогнозирования. Сущность финансового планирования на предприятии. Объекты финансового планирования. Основные задачи финансового планирования на предприятии. Принципы финансового планирования. Характеристика основных подсистем финансового планирования. Основные виды центров ответственности. Процесс финансового планирования. Сущность бюджетирования и его место в управлении предприятием. Особенности бюджета. Функции бюджетирования. Фазы бюджетного цикла. Составляющие мастер-бюджета организации.</p>				
<b>Инструменты финансового менеджмента</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>58</b>
<p>Тема 5. Стоимость и структура капитала. Источники формирования финансовых ресурсов. Понятие затрат на капитал. Средневзвешенные затраты на капитал. Затраты на заемный капитал. Затраты на собственный капитал.</p> <p>Тема 6. Управление оборотным капиталом предприятия. Кругооборот оборотных средств предприятия. Политика управления оборотным капиталом предприятия. Управление запасами. ABC – анализ. XYZ-анализ. Текущий запас. Страховой запас. Преимущества и недостатки длительного хранения запасов. Модель Уилсона (EOQ-модель). Управление дебиторской задолженностью. Политика в области управления дебиторской задолженностью. Направления анализа дебиторской задолженности. Определение возможной суммы финансовых средств, инвестируемых в дебиторскую задолженность. Определение суммы эффекта от инвестирования средств в дебиторскую задолженность. Формирование систе-</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
мы кредитных условий. Методы рефинансирования дебиторской задолженности Управление денежными средствами. Циклы оборотного капитала: производственный цикл, финансовый цикл, операционный цикл. Финансовоэксплуатационная потребность (текущие финансовые потребности). Политика управления денежными средствами. Виды и структура денежного потока. Прямой метод расчёта денежного потока. Косвенный метод расчёта денежного потока. Определение оптимального уровня денежных средств. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра.				
<b>ИТОГО по 9-му семестру</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>108</b>
<b>ИТОГО по дисциплине</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>108</b>

### Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического (семинарского) занятия
1	Приобретение умений разрешать конфликтные ситуации в ходе деловой игры «Замещение вакантной должности финансового директора».
2	Приобретение умений анализировать эффективность использования ресурсов
3	Приобретение умений рассчитывать эффективность использования ресурсов
4	Приобретение умений анализировать финансовые результаты.
5	Приобретение умений определения эффекта финансового рычага.
6	Приобретение умений определения эффекта операционного рычага
7	Приобретение умений финансового планирования.
8	Приобретение умений составления бюджетов.
9	Приобретение умений определять стоимость капитала.
10	Деловая игра по приобретению умений управления стоимостью капитала
11	Приобретение умений управления запасами
12	Деловая игра по приобретению умений управления денежными средствами.
13	Приобретение умений рассчитывать циклы оборотного капитала.
14	Приобретение умений рассчитывать оптимальный уровень денежных средств.
15	Приобретение умений управления дебиторской задолженностью
16	Приобретение умений определения денежного потока прямым и косвенным методами.