

Разработчик
Канд.эконом.наук



К.В. Кондратьева

Доцент с обязанностями
зав.кафедрой ТД,
канд.техн.наук



Т.О. Сошина

Доцент с обязанностями
зав.кафедрой ОНД,
канд.пед.наук



Е.Н. Хаматнурова

Согласовано

Начальник управления
образовательных программ,
канд.техн.наук, доцент



Д.С. Репецкий

Начальник
учебно-
методического отдела
ЛФ ПНИПУ



Т.В. Пашкина

1. Общие положения

1.1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины – формирование базовых знаний в области управления проектами, развитие умений и навыков в вопросах организации деятельности малой группы созданной для реализации экономических проектов.

Задачи дисциплины сводятся к:

- изучению основных понятий, определений и показателей в сфере управления проектами;
- изучению способов организации деятельности команды, созданной для реализации конкретного экономического проекта;
- формированию умения по реализации деятельности малых групп для реализации экономических проектов;
- формированию умения использования современных методик управления проектами;
- формированию навыков по овладению современным инструментарием управления проектами, методами проектного анализа, способами календарного планирования

1.2. Изучаемые объекты дисциплины

- экономический проект;
- проект-менеджмент;
- процессы управления проектом;
- календарное планирование.

1.3. Входные требования

Не предусмотрены

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
<i>ОПК-13</i>	<i>ИД-1 ОПК-13</i>	Знать основные определения, понятия, категории и показатели в сфере управления проектами; методики управления проектами в машиностроительном производстве	Знает проблемы, связанные с машиностроительными производствами, показатели качества изделий машиностроения, средства и методы анализа, испытаний и контроля качества машиностроительной продукции, способы анализа причин брака, системы управления каче-	Опрос Тестирование Теоретический вопрос диф.зачета

			ством, порядок их разработки и внедрения.	
	<i>ИД-2</i> <i>ОПК-13</i>	Уметь использовать современные методики управления проектами в машиностроительном производстве	Умеет выбирать оптимальные варианты прогнозируемых последствий решения проблем, связанных с машиностроительными производствами, на основе их анализа; применять контрольно-измерительную технику и средства для контроля качества продукции и технологических процессов её изготовления, оценивать уровень брака машиностроительной продукции и анализировать причины его возникновения, разрабатывать мероприятия по его предупреждению и устранению.	Защита отчетов по практическим занятиям Практическое задание диф.зачета
	<i>ИД-3</i> <i>ОПК-13</i>	Владеть навыками методами проектного анализа, способами календарного планирования в машиностроительном производстве	Владеет навыками контроля качества материалов, технологических процессов, готовой машиностроительной продукции стандартными методами, анализа производственных процессов на предмет нарушения установленных технологий изготовления продукции; опыт участия в разработке обобщенных вариантов решения проблем, связанных с машиностроительными производствами.	Защита отчетов по практическим занятиям Практическое задание диф.зачета
<i>ОПК-14</i>	<i>ИД-1</i> <i>ОПК-14</i>	Знать способы организации деятельно-	Знает методы достижения технологич-	Опрос Тестирование

		сти команды, созданной для реализации конкретного экономического проекта в машиностроительном производстве	ности и конкурентоспособности изделий машиностроения, организацию контроля качества и управления технологическими процессами, правила разработки технологических процессов.	Теоретический вопрос диф.зачета
	<i>ИД-2 ОПК-14</i>	Уметь формировать команду проекта, организовать деятельность команды для реализации экономического проекта в машиностроительном производстве	Умеет осуществлять контроль за соблюдением технологической дисциплины.	Защита отчетов по практическим занятиям Практическое задание диф.зачета
	<i>ИД-3 ОПК-14</i>	Владеть современным инструментарием управления проектами в машиностроительном производстве	Владеет навыками отработки конструкций на технологичность, опытом участия в разработке проектов изделий машиностроения	Защита отчетов по практическим занятиям Практическое задание диф.зачета

3. Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра 7
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	72	72
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	32	32
- лабораторные работы (ЛР)		
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	36	36
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	72	72
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет	+	+
Зачет		
Курсовой проект (КП)		
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

4. Содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
7-й семестр				
Раздел 1. Основы проектного управления	10		14	26
Тема 1. Базовые понятия проектного менеджмента. Предмет, метод и объект управления проектами, место дисциплины в учебном процессе. Основные термины и их возможные обозначения. Литературные источники. Проект и его окружение. Внешняя и внутренняя среда проекта. Виды проектов. Масштаб (размер) проекта. Окружение проектов. Базовые понятия управления проектами. Управляемые параметры проекта. Проектный цикл. Основные участники проекта, их функции и роль в разработке и выполнении.	2		2	4
Тема 2. Процессы управления проектами. Процессы управления проектом. Процессы инициации, планирования, организации, контроля выполнения проекта.	4		2	8
Тема 3. Области знания по управлению проектами. Управления предметной областью проекта, управление продолжительностью, стоимостью	4		10	14

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
и финансированием проекта, управление качеством, риском, человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками и контрактами, измерениями, безопасностью и конфликтами в проекте.				
Раздел 2. Планирование проекта	16		16	38
Тема 4. Разработка проекта. Разработка концепции и начальная фаза проекта. Построение организационных структур управления проектами. Источники финансирования и маркетинг проекта. Оценка эффективности проекта.	4		4	10
Тема 5. Календарно-сетевое планирование проекта. Формирование структуры разбиения работ. Правила построения структуры разбиения работ. Планирование длительности работ. Формирование последовательности выполнения работ (зависимости, их типы, запаздывания, опережения, ограничения).	6		6	14
Тема 6. Организационное управление проектом. Организационные структуры управления проектами. Цели участников проекта. Формирование команды проекта. Роли участников проекта. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.	6		6	14
Раздел 3. Контроль и регулирование работ по проекту	6		6	8
Тема 7. Оценка состояния и хода выполнения работ по проекту. Виды и этапы контроля. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Сравнение плана с фактом. Принятие мер. Мониторинг времени выполнения работ. Метод освоенного объема. Разработка отчета о статусе. Показатели выполнения работ. Показатель процента завершенности проекта. Прогнозирование окончательной стоимости проекта.	6		6	8
ИТОГО по 7 семестру	32	0	36	72
ИТОГО по дисциплине	32	0	36	72

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Анализ окружения проектов
2.	Выявление процессов управления проектами
3.	Выявление и оценка рисков проекта
4.	Организация команды проекта для управления поставками
5.	Организация команды проекта для управления качеством
6.	Организация команды проекта для управления коммуникациями проекта
7.	Оценка затрат проекта, построение бюджета затрат
8.	Разработка концепции проекта
9.	Оценка эффективности проекта
10.	Разработка структуры разбиения работ и ввод данных в MS Project
11.	Разработка расписания проекта в MS Project
12.	Назначение ресурсов и затрат задачам проекта в MS Project
13.	Оптимизация графиков проекта
14.	Определение командных ролей по Белбину
15.	Оценка хода выполнения проекта в MS Project
16.	Формирование отчета о ходе выполнения проекта

5. Организационно-педагогические условия

5.1. Образовательные технологии, используемые для формирования компетенций

Проведение лекционных занятий по дисциплине основывается на активном методе обучения, при котором учащиеся не пассивные слушатели, а активные участники занятия, отвечающие на вопросы преподавателя. Вопросы преподавателя нацелены на активизацию процессов усвоения материала, а также на развитие логического мышления. Преподаватель заранее намечает список вопросов, стимулирующих ассоциативное мышление и установление связей с ранее освоенным материалом.

Практические занятия проводятся на основе реализации метода обучения действием: определяются проблемные области, формируются группы. При проведении практических занятий преследуются следующие цели: применение знаний отдельных дисциплин и креативных методов для решения проблем и принятия решений; отработка у обучающихся навыков командной работы, межличностных коммуникаций и развитие лидерских качеств; закрепление основ теоретических знаний.

Проведение практических занятий основывается на интерактивном методе обучения, при котором обучающиеся взаимодействуют не только с преподавателем, но и друг с другом. При этом доминирует активность учащихся в процессе обучения. Место преподавателя в интерактивных занятиях сводится к направлению деятельности обучающихся на достижение целей занятия.

При проведении учебных занятий используются интерактивные лекции, групповые дискуссии, ролевые игры, тренинги и анализ ситуаций и имитационных моделей.

5.2. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины

При изучении дисциплины обучающимся целесообразно выполнять следующие рекомендации:

1. Изучение учебной дисциплины должно вестись систематически.
2. После изучения какого-либо раздела по учебнику или конспектным материалам рекомендуется по памяти воспроизвести основные термины, определения, понятия раздела.
3. Особое внимание следует уделить выполнению отчетов по практическим занятиям и самостоятельную работу.
4. Вся тематика вопросов, изучаемых самостоятельно, задается на занятиях преподавателем. Им же даются источники (в первую очередь вновь изданные в периодической научной литературе) для более детального понимания вопросов, озвученных на занятиях.

6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Печатная учебно-методическая литература

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
1. Основная литература		
1	Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко ; под общей ред. Е.М. Роговой. – М. : Юрайт, 2017. – 383 с. – (Бакалавр. Академический курс)	5
2	Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А. - Москва : Юрайт, 2018. - 383 с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс)	10
3	Управление проектом. Основы проектного управления / М.Л.Разу, А.М.Лялин, Т.М. Бронников; под ред. М.Л.Разу. – 4-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2012. -760с	5
2. Дополнительная литература		
2.1. Учебные и научные издания		
1	Зуб, А. Т. Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для СПО / А.Т. Зуб. - М. : Юрайт, 2017. - 422 с. (Профессиональное образование)	5
2	Мазур И.И. Управление проектами: учебное пособие/И.И. Мазур, В.Д.Шапиро, Н.Г.Ольдерогге; под общ.ред.И.И. Мазура. – 4-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2007. – 664с. –(Современное бизнес-образование)	1
3	Управление проектами: от планирования до оценки эффективности: практическое пособие/ под ред.Ю.Н.Лапыгина. – М.: Омега-Л, 2007. – 252с.: ил. – (Организация и планирование бизнеса)	1
2.2. Периодические издания		
1	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки [Текст]: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2019 гг. - Режим доступа: http://vestnik.pstu.ru/soc-eco/about/inf/ , свободный.	
2	Экономика в промышленности: научно-производственный журнал/ Учредители ФГАОУ ВО МИСиС при содействии Российской Академии Естественных наук. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2015-2017 гг.	
3	Экономика и управление: научный журнал/ Учредитель ЧОУ ВО Санкт-Петербургский академический университет. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2013-2016 гг.	
4	ПЭО. Планово-экономический отдел: специализированный экономический журнал/ Учредитель ООО «Профессиональное издательство». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2014-2015 гг.	
5	РЭЖ. Российский экономический журнал: общеэкономическое много профильное научно-практическое издание/ Учредитель ЗАО «ЭЖ Медиа». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2008-2011 гг.	

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
2.3. Нормативно-технические издания		
	Не используется	
3. Методические указания для студентов по освоению дисциплины		
	Не используется	
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента		
	Не используется	

6.2 Электронная учебно-методическая литература

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность ЭБС (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Основная	Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 400 с.	https://e.lanbook.com/book/114700	сеть Интернет/ авторизованный-доступ
Основная литература	Алешин, А. В. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони ; под редакцией В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. — Москва : Высшая школа экономики, 2013. — 624 с.	https://e.lanbook.com/book/66093	сеть Интернет/ авторизованный-доступ
Дополнительная	Лукманова, И.Г. Управление проектами / И.Г. Лукманова, А.Г. Королев, Е.В. Нежникова.— Электрон. Версия учебного пособия.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.	http://www.iprbooks.hop.ru/20044html	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Ахметова, С.Г. Управление проектами/ С.Г. Ахметова;Перм. нац. исслед. политехн. ун-т – Электрон. Версия учебного пособия.. - Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2015. – 188с	: http://elib.pstu.ru/view.php?fDocumentId=2757	локальная сеть / авторизованный доступ
Дополнительная	Попов, В. Л. Методы и средства управления бизнес-проектами/ В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев; Перм. гос. техн. унт. – Электрон. версия учебного пособия. – Пермь: Изд-воПГТУ, 2004. – 231 с.	http://elib.pstu.ru/view.php?fDocumentId=2954 ,	локальная сеть / авторизованный доступ
Периодические издания	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2019 гг.	http://vestnik.pstu.ru/soceco/about/inf/	локальная сеть / авторизованный доступ

6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Вид ПО	Наименование ПО
Операционные системы	Windows 7 – лицензия Microsoft Dream Spark, договор № 54088/ЕКТ3830 от 12.01.2016
Офисные приложения	MS Office Professional Plus 2007 – Лицензия №42661567 Mozilla Firefox свободно-распространяемое

6.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Наименование БД	Ссылка на информационный ресурс
Научная библиотека Пермского национального исследовательского политехнического университет	http://lib.pstu.ru/
Электронно-библиотечная система Лань	http://e.lanbook.ru/
Электронно-библиотечная система IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
Информационные ресурсы Сети КонсультантПлюс	http://www.consultant.ru/

7. Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине

Вид занятий	Наименование необходимого основного оборудования и технических средств обучения	Количество единиц
Лекции	Доска аудиторная для написания мелом	1
	Компьютер	1
	Колонки активные	1
Практические занятия	Экран с электроприводом	1
	Мультимедиа проектор	1
	Телевизор	2

8. Фонд оценочных средств дисциплины

Описан в отдельном документе

3. Объем и виды учебной работы (очно-заочная форма обучения)

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра 6
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	36	36
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	14	14
- лабораторные работы (ЛР)		
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	18	18
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	108	108
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет	+	+
Зачет		
Курсовой проект (КП)		
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

4. Содержание дисциплины (очно-заочная форма обучения)

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
6-й семестр				
Раздел 1. Основы проектного управления	4		10	36
Тема 1. Базовые понятия проектного менеджмента. Предмет, метод и объект управления проектами, место дисциплины в учебном процессе. Основные термины и их возможные обозначения. Литературные источники. Проект и его окружение. Внешняя и внутренняя среда проекта. Виды проектов. Масштаб (размер) проекта. Окружение проектов. Базовые понятия управления проектами. Управляемые параметры проекта. Проектный цикл. Основные участники проекта, их функции и роль в разработке и выполнении.	1		2	5
Тема 2. Процессы управления проектами. Процессы управления проектом. Процессы инициации, планирования, организации, контроля выполнения проекта.	1		2	11

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных за- нятий по видам в ча- сах
Тема 3. Области знания по управлению проектами. Управления предметной областью проекта, управление продолжительностью, стоимостью и финансированием проекта, управление качеством, риском, человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками и контрактами, измерениями, безопасностью и конфликтами в проекте.	2		6	20
Раздел 2. Планирование проекта	6		6	58
Тема 4. Разработка проекта. Разработка концепции и начальная фаза проекта. Построение организационных структур управления проектами. Источники финансирования и маркетинг проекта. Оценка эффективности проекта.	2		2	14
Тема 5. Календарно-сетевое планирование проекта. Формирование структуры разбиения работ. Правила построения структуры разбиения работ. Планирование длительности работ. Формирование последовательности выполнения работ (зависимости, их типы, запаздывания, опережения, ограничения).	2		2	22
Тема 6. Организационное управление проектом. Организационные структуры управления проектами. Цели участников проекта. Формирование команды проекта. Роли участников проекта. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.	2		2	22
Раздел 3. Контроль и регулирование работ по проекту	4		2	14
Тема 7. Оценка состояния и хода выполнения работ по проекту. Виды и этапы контроля. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Сравнение плана с фактом. Принятие мер. Мониторинг времени выполнения работ. Метод освоенного объема. Разработка отчета о статусе. Показатели выполнения работ. Показатель процента завершенности проекта. Прогнозирование окончательной стоимости проекта.	4		2	14
ИТОГО по 6 семестру	14	0	18	108
ИТОГО по дисциплине	14	0	18	108

Тематика примерных практических занятий (очно-заочная форма обучения)

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Анализ окружения проектов
2.	Выявление процессов управления проектами
3.	Выявление и оценка рисков проекта
4.	Организация команды проекта для управления поставками
5.	Организация команды проекта для управления качеством
6.	Организация команды проекта для управления коммуникациями проекта
7.	Оценка затрат проекта, построение бюджета затрат
8.	Разработка концепции проекта
9.	Оценка эффективности проекта
10.	Разработка структуры разбиения работ и ввод данных в MS Project
11.	Разработка расписания проекта в MS Project
12.	Назначение ресурсов и затрат задачам проекта в MS Project
13.	Оптимизация графиков проекта
14.	Определение командных ролей по Белбину
15.	Оценка хода выполнения проекта в MS Project
16.	Формирование отчета о ходе выполнения проекта

3. Объем и виды учебной работы (заочная форма обучения)

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра 9
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	18	18
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	8	8
- лабораторные работы (ЛР)		
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	8	8
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2
- контрольная работа	+	+
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	122	122
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет	4	4
Зачет		
Курсовой проект (КП)		
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

4. Содержание дисциплины (заочная форма обучения)


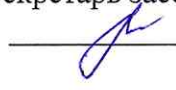
Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	
9-й семестр				
Раздел 1. Основы проектного управления	2		2	36
Тема 1. Базовые понятия проектного менеджмента. Предмет, метод и объект управления проектами, место дисциплины в учебном процессе. Основные термины и их возможные обозначения. Литературные источники. Проект и его окружение. Внешняя и внутренняя среда проекта. Виды проектов. Масштаб (размер) проекта. Окружение проектов. Базовые понятия управления проектами. Управляемые параметры проекта. Проектный цикл. Основные участники проекта, их функции и роль в разработке и выполнении.	0,5		0,5	5
Тема 2. Процессы управления проектами. Процессы управления проектом. Процессы инициации, планирования, организации, контроля выполнения проекта.	0,5		0,5	11

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных за- нятий по видам в ча- сах
Тема 3. Области знания по управлению проектами. Управления предметной областью проекта, управление продолжительностью, стоимостью и финансированием проекта, управление качеством, риском, человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками и контрактами, измерениями, безопасностью и конфликтами в проекте.	1		1	20
Раздел 2. Планирование проекта	3		4	58
Тема 4. Разработка проекта. Разработка концепции и начальная фаза проекта. Построение организационных структур управления проектами. Источники финансирования и маркетинг проекта. Оценка эффективности проекта.	1		1	14
Тема 5. Календарно-сетевое планирование проекта. Формирование структуры разбиения работ. Правила построения структуры разбиения работ. Планирование длительности работ. Формирование последовательности выполнения работ (зависимости, их типы, запаздывания, опережения, ограничения).	1		1	22
Тема 6. Организационное управление проектом. Организационные структуры управления проектами. Цели участников проекта. Формирование команды проекта. Роли участников проекта. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.	1		2	22
Раздел 3. Контроль и регулирование работ по проекту	1		2	14
Тема 7. Оценка состояния и хода выполнения работ по проекту. Виды и этапы контроля. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Сравнение плана с фактом. Принятие мер. Мониторинг времени выполнения работ. Метод освоенного объема. Разработка отчета о статусе. Показатели выполнения работ. Показатель процента завершенности проекта. Прогнозирование окончательной стоимости проекта.	1		2	14
ИТОГО по 6 семестру	8	0	8	122
ИТОГО по дисциплине	8	0	8	122

Тематика примерных практических занятий (заочная форма обучения)

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Анализ окружения проектов
2.	Выявление процессов управления проектами
3.	Выявление и оценка рисков проекта
4.	Организация команды проекта для управления поставками
5.	Организация команды проекта для управления качеством
6.	Организация команды проекта для управления коммуникациями проекта
7.	Оценка затрат проекта, построение бюджета затрат
8.	Разработка концепции проекта
9.	Оценка эффективности проекта
10.	Разработка структуры разбиения работ и ввод данных в MS Project
11.	Разработка расписания проекта в MS Project
12.	Назначение ресурсов и затрат задачам проекта в MS Project
13.	Оптимизация графиков проекта
14.	Определение командных ролей по Белбину
15.	Оценка хода выполнения проекта в MS Project
16.	Формирование отчета о ходе выполнения проекта

Лист регистрации изменений

№ п.п.	Содержание изменений	Дата, номер протокола заседания кафедры. Подпись заведующего кафедрой
1	пункт 6.1. Печатная учебно-методическая литература раздела 6 Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, заменить на новый (Приложение 2)	<p style="text-align: center;">«<u>28</u>» <u>06</u> 20<u>21</u> г., протокол № <u>39</u></p> <p style="text-align: center;">Доцент с и.о. зав. каф. ОНД  Е.Н. Хаматнурова</p> <p style="text-align: center;">Секретарь заседания кафедры ОНД  С.М. Мельцина</p>
2	пункт 6.2. Электронная учебно-методическая литература, раздела 6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, заменить на новый (Приложение 2)	
3	Во исполнение пункта 16 приказа от 07.04.2021 года № 24-О «О создании автономного учреждения путем изменения типа существующего учреждения», на титульном листе строку «Лысьвенский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования» изложить в следующей редакции « Лысьвенский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования »	

6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине Управление проектами

6.1. Печатная учебно-методическая литература

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
1. Основная литература		
1	Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко ; под общей ред. Е.М. Роговой. – М.:Юрайт, 2017. – 383 с. – (Бакалавр. Академический курс)	5
2	Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А. - Москва : Юрайт, 2018. - 383 с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс)	10
3	Управление проектом. Основы проектного управления/ М.Л.Разу, А.М.Лялин, Т.М. Бронников; под ред. М.Л.Разу. – 4-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2012. -760с	5
2. Дополнительная литература		
2.1. Учебные и научные издания		
1	Зуб, А. Т. Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для СПО / А.Т. Зуб. - М. :Юрайт, 2017. - 422 с. (Профессиональное образование)	5
2	Мазур И.И. Управление проектами: учебное пособие/ И.И. Мазур, В.Д.Шапиро, Н.Г.Ольдерогге; под общ.ред. И.И. Мазура. – 4-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2007. – 664с. – (Современное бизнес-образование)	1
3	Управление проектами: от планирования до оценки эффективности: практическое пособие/ под ред. Ю.Н.Лапыгина. – М.: Омега-Л, 2007. – 252с.: ил. – (Организация и планирование бизнеса)	1
2.2. Периодические издания		
1	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки [Текст]: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2019 гг. - Режим доступа: http://vestnik.pstu.ru/soc-eco/about/inf/ , свободный.	
2	Экономика в промышленности: научно-производственный журнал/Учредители ФГАОУ ВО МИСиС при содействии Российской Академии Естественных наук. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2015-2017 гг.	
3	Экономика и управление: научный журнал/Учредитель ЧОУ ВО Санкт-Петербургский академический университет. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2013-2016 гг.	
4	ПЭО. Планово-экономический отдел: специализированный экономический журнал/ Учредитель ООО «Профессиональное издательство». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2014-	


№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
	2015 гг.	
5	РЭЖ. Российский экономический журнал: общеэкономическое много профильное научно-практическое издание/ Учредитель ЗАО «ЭЖ Медиа». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2008-2011 гг.	
2.3. Нормативно-технические издания		
	Не используется	
3. Методические указания для студентов по освоению дисциплины		
	Не используется	
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента		
	Не используется	

6.2 Электронная учебно-методическая литература

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность ЭБС (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Основная	Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 400 с.	https://e.lanbook.com/book/114700	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Основная литература	Алешин, А. В. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони ; под редакцией В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. — Москва : Высшая школа экономики, 2013. — 624 с.	https://e.lanbook.com/book/66093	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Лукманова, И.Г. Управление проектами / И.Г. Лукманова, А.Г. Королев, Е.В. Нежникова.— Электрон. Версия учебного пособия.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.	https://www.iprbookshop.ru/20044html	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Ахметова, С.Г. Управление проектами/ С.Г. Ахметова; Перм. нац. исслед. политехн. ун-т – Электрон. Версия учебного пособия.. - Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2015. – 188с	https://elib.pstu.ru/docview/757	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Попов, В. Л. Методы и средства управления бизнес-проектами/ В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев; Перм. гос. техн. унт. – Электрон. версия учебного	https://elib.pstu.ru/docview/2954 ,	локальная сеть / авторизованный доступ

	пособия. – Пермь: Изд-во ПГТУ, 2004. – 231 с.		
Периодические издания	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2019 гг.	http://vestnik.pstu.ru/soceco/about/inf/	локальная сеть / авторизованный доступ

Лист регистрации изменений

№ п.п.	Содержание изменений	Дата, номер протокола заседания кафедры. Подпись заведующего кафедрой
1	Считать целесообразным применение данного элемента УМКД в 2022-2023 уч. году, в связи с этим на титульном листе строку «Лысьва 2019» изложить в следующей редакции « Лысьва 2022 »	
2	Пункт 6.1. Печатная учебно-методическая литература раздела 6 Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, заменить на новый (Приложение 4)	<p align="center">«<u>29</u>» <u>08</u> <u>2022</u>г., протокол № <u>39</u></p> <p align="center">Доцент с и.о. зав. каф. ОНД</p> <p align="center"> / Е.Н. Хаматнурова</p>
3	Пункт 6.2. Электронная учебно-методическая литература раздела 6 Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, заменить на новый (Приложение 4)	
4	Пункт 6.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине раздела 6 Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, заменить на новый (Приложение 3)	

Приложение 3

6.3 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Вид ПО	Наименование ПО
Операционная система	Windows 7 (Подписка Azure Tools for Teaching)
Офисные приложения	Программный комплекс – Microsoft Office (Академическая лицензия) MozillaFirefox свободно-распространяемое

Приложение 4

6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине Управление проектами

6.1. Печатная учебно-методическая литература

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
1. Основная литература		
1	Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко ; под общей ред. Е.М. Роговой. – М. :Юрайт, 2017. – 383 с. – (Бакалавр. Академический курс)	5
2	Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А. - Москва : Юрайт, 2018. - 383 с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс)	10
3	Управление проектом. Основы проектного управления/ М.Л.Разу, А.М.Лялин, Т.М. Бронников; под ред. М.Л.Разу. – 4-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2012. -760с	5
2. Дополнительная литература		
2.1. Учебные и научные издания		
1	Зуб, А. Т. Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для СПО / А.Т. Зуб. - М. :Юрайт, 2017. - 422 с. (Профессиональное образование)	5
2	Мазур И.И. Управление проектами: учебное пособие/ И.И. Мазур, В.Д.Шапиро, Н.Г.Ольдерогге; под общ.ред. И.И. Мазура. – 4-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2007. – 664с. – (Современное бизнес-образование)	1
3	Управление проектами: от планирования до оценки эффективности: практическое пособие/ под ред. Ю.Н.Лапыгина. – М.: Омега-Л, 2007. – 252с.: ил. – (Организация и планирование бизнеса)	1
2.2. Периодические издания		
1	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки [Текст]: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2019 гг. - Режим доступа: http://vestnik.pstu.ru/soc-eco/about/inf/ , свободный.	
2	Экономика в промышленности: научно-производственный журнал/Учредители ФГАОУ ВО МИСиС при содействии Российской Академии Естественных наук. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2015-2017 гг.	
3	Экономика и управление: научный журнал/Учредитель ЧОУ ВО Санкт-Петербургский академический университет. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2013-2016 гг.	
4	ПЭО. Планово-экономический отдел: специализированный	


№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
	экономический журнал/ Учредитель ООО «Профессиональное издательство». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2014-2015 гг.	
5	РЭЖ. Российский экономический журнал: общеэкономическое много профильное научно-практическое издание/ Учредитель ЗАО «ЭЖ Медиа». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2008-2011 гг.	
2.3. Нормативно-технические издания		
	Не используется	
3. Методические указания для студентов по освоению дисциплины		
	Не используется	
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента		
	Не используется	

6.2 Электронная учебно-методическая литература

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность ЭБС (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Основная	Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 400 с.	https://e.lanbook.com/book/114700	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Основная литература	Алешин, А. В. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони ; под редакцией В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. — Москва : Высшая школа экономики, 2013. — 624 с.	https://e.lanbook.com/book/66093	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Лукманова, И.Г. Управление проектами / И.Г. Лукманова, А.Г. Королев, Е.В. Нежникова.— Электрон. Версия учебного пособия.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.	https://www.iprbookshop.ru/20044.html	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Ахметова, С.Г. Управление проектами/ С.Г. Ахметова; Перм. нац. исслед. политехн. ун-т – Электрон. Версия учебного пособия.. - Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2015. – 188с	https://elib.pstu.ru/docview/757	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Попов, В. Л. Методы и средства управления бизнес-проектами/ В.Л.	https://elib.pstu.ru/docview/2954 ,	локальная сеть / авторизованный

	Попов, Н.Д. Кремлев; Перм. гос. техн. унт. – Электрон. версия учебного пособия. – Пермь: Изд-во ПГТУ, 2004. – 231 с.		доступ
Периодические издания	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2022 гг.	http://vestnik.pstu.ru/soceco/about/inf/	локальная сеть / авторизованный доступ

Лист регистрации изменений

№ п.п.	Содержание изменений	Дата, номер протокола заседания кафедры. Подпись заведующего кафедрой
1	Считать целесообразным применение данного элемента УМКД в 2023-2024 уч. году, в связи с этим на титульном листе строку «Лысьва 2022» изложить в следующей редакции « Лысьва 2023 »	<p style="text-align: center;">«03» июля 2023 г., протокол № 39</p> <p style="text-align: center;">Доцент с и.о. зав. каф. ОНД</p> <p style="text-align: center;"> Е.Н. Хаматнурова</p>
2	Пункт 6.1. Печатная учебно-методическая литература раздела 6 Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, заменить на новый (Приложение 5)	
3	Пункт 6.2. Электронная учебно-методическая литература раздела 6 Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, заменить на новый (Приложение 5)	

6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине Управление проектами

6.1. Печатная учебно-методическая литература

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
1. Основная литература		
1	Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко ; под общей ред. Е.М. Роговой. – М. :Юрайт, 2017. – 383 с. – (Бакалавр. Академический курс)	5
2	Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / Балашов А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А. - Москва : Юрайт, 2018. - 383 с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс)	10
3	Управление проектом. Основы проектного управления/ М.Л.Разу, А.М.Лялин, Т.М. Бронников; под ред. М.Л.Разу. – 4-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2012. -760с	5
2. Дополнительная литература		
2.1. Учебные и научные издания		
1	Зуб, А. Т. Управление проектами [Текст] : учебник и практикум для СПО / А.Т. Зуб. - М. :Юрайт, 2017. - 422 с. (Профессиональное образование)	5
2	Мазур И.И. Управление проектами: учебное пособие/ И.И. Мазур, В.Д.Шапиро, Н.Г.Ольдерогге; под общ.ред. И.И. Мазура. – 4-е изд., стер. – М.: Омега-Л, 2007. – 664с. – (Современное бизнес-образование)	1
3	Управление проектами: от планирования до оценки эффективности: практическое пособие/ под ред. Ю.Н.Лапыгина. – М.: Омега-Л, 2007. – 252с.: ил. – (Организация и планирование бизнеса)	1
2.2. Периодические издания		
1	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки [Текст]: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2019 гг. - Режим доступа: http://vestnik.pstu.ru/soc-eco/about/inf/ , свободный.	
2	Экономика в промышленности: научно-производственный журнал/Учредители ФГАОУ ВО МИСиС при содействии Российской Академии Естественных наук. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2015-2017 гг.	
3	Экономика и управление: научный журнал/Учредитель ЧОУ ВО Санкт-Петербургский академический университет. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2013-2016 гг.	
4	ПЭО. Планово-экономический отдел: специализированный	

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
	экономический журнал/ Учредитель ООО «Профессиональное издательство». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2014-2015 гг.	
5	РЭЖ. Российский экономический журнал: общеэкономическое много профильное научно-практическое издание/ Учредитель ЗАО «ЭЖ Медиа». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2008-2011 гг.	
2.3. Нормативно-технические издания		
	Не используется	
3. Методические указания для студентов по освоению дисциплины		
	Не используется	
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента		
	Не используется	

6.2 Электронная учебно-методическая литература

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность ЭБС (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Основная	Савон, Д. Ю. Управление проектами : учебник / Д. Ю. Савон, Т. О. Толстых. — Москва : МИСИС, 2022. — 167 с.	https://e.lanbook.com/book/263549	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Основная литература	Алешин, А. В. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони ; под редакцией В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. — Москва : Высшая школа экономики, 2013. — 624 с.	https://e.lanbook.com/book/66093	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Лукманова, И.Г. Управление проектами / И.Г. Лукманова, А.Г. Королев, Е.В. Нежникова.— Электрон. Версия учебного пособия.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.	https://www.iprbookshop.ru/20044html	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Ахметова, С.Г. Управление проектами/ С.Г. Ахметова; Перм. нац. исслед. политехн. ун-т – Электрон. Версия учебного пособия.. - Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2015. – 188с	https://elibrary.pstu.ru/docview/757	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Попов, В. Л. Методы и средства управления бизнес-проектами/ В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев; Перм. гос. техн.	https://elibrary.pstu.ru/docview/2954 ,	локальная сеть / авторизованный доступ

	унт. – Электрон. версия учебного пособия. – Пермь: Изд-во ПГТУ, 2004. – 231 с.		
Периодические издания	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2023 гг.	http://vestnik.pstu.ru/soceco/about/inf/	локальная сеть / авторизованный доступ