

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Лысьвенский филиал
федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования
«Пермский национальный исследовательский
политехнический университет»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина: Менеджмент производства
(наименование)

Форма обучения: очная/очно-заочная/заочная
(очная/очно-заочная/заочная)

Уровень высшего образования: бакалавриат
(бакалавриат/специалитет/магистратура)

Общая трудоёмкость: 108 (3)
(часы (ЗЕ))

Направление подготовки: 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника
(код и наименование направления)

Направленность: Электроснабжение
(наименование образовательной программы)

1. Общие положения

1.1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины – ознакомление обучающихся с концептуальными основами менеджмента производства как современной фундаментальной экономической науки об управлении хозяйствующими субъектами, формирование организационно-управленческого мышления, развития навыков систематизации и анализа производственной (операционной деятельности предприятий, способности к фундаментальному и прикладному организационному и управленческому анализу.

Задачи дисциплины сводятся к:

- **изучению** теоретических основ современных методов организации машиностроительного производства, принципов управления и руководства деятельностью предприятий на базе применения знаний в области экономических и гуманитарных наук; экономической литературы с целью формирования знаний в области стратегического управления предприятием машиностроения; выполнения работ по освоению технологических процессов, средств и систем технологического оснащения и автоматизации машиностроительных производств в ходе подготовки выпуска новой продукции и оценки инновационного потенциала предприятия.
- **формированию умения** систематизировать и обобщать информацию в сфере управления производственной (операционной) деятельностью, принимать типовые организационные и управленческие решения; применять методы экономической оценки и обоснования инновационных решений с целью повышения эффективности управления производством, освоения выпуска новой продукции и технологическими процессами.
- формированию навыков** применения аналитического материала для решения практических задач и ситуаций, использование методик оценки инновационных производственных процессов при подготовке выпуска новой продукции и оценке технологического потенциала предприятия

1.2. Изучаемые объекты дисциплины

- элементы производственного менеджмента, их содержание и взаимосвязь;
- современное производство как сложная организационная система;
- организация и освоение технологических процессов, средств и систем технологического оснащения и автоматизации машиностроительных производств;
- подготовка инновационных процессов по выпуску новой продукции и их экономическое обоснование;
- типы технологий производства выполнения услуг (массовое, серийное , единичное);
- формы организации производственного процесса: поточное и не поточное. Расчет показателей и нормативов;
- планирование производства, его ресурсное обеспечение;
- управление персоналом предприятия

1.3. Входные требования

Не предусмотрены

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотносятся планируемые результаты обучения	Средства оценки
ПК - 2.1	ИД-1 ПК-2.1	Знать основы электроники, схемы, состав оборудования, режим работы электротехнических и электроэнергетических установок различного назначения.	Знает основы электроники, схемы, состав оборудования, режим работы электротехнических и электроэнергетических установок различного назначения.	Опрос Зачет
	ИД-2 ПК-2.1	Уметь проектировать схемы, электротехнические и электроэнергетические установки.	Умеет проектировать схемы, электротехнические и электроэнергетические установки.	Защита отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам. Зачет
	ИД-3 ПК-2.1	Владеть навыками расчёта схем и режимов работы электронных и электротехнических установок	Владеет навыками расчёта схем и режимов работы электронных и электротехнических установок	Защита отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам. Зачет
ПК - 2.4	ИД-1 ПК-2.4	Знать: - нормативные требования и основные критерии оценки принимаемых проектных решений; - структуру и правила оформления проектных и отчётных документов	Знает нормативные требования и основные критерии оценки принимаемых проектных решений; структуру и правила оформления проектных и отчётных документов	Опрос Зачет
	ИД-2 ПК-2.4	Уметь формировать обоснованные проектные решения по объектам профессиональной деятельности; оформлять проектные и отчётные документы	Умеет формировать обоснованные проектные решения по объектам профессиональной деятельности; оформлять проектные и отчётные документы	Защита отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам. Зачет
	ИД-3 ПК-2.4	Владеть: - навыками публичной защиты проектов и отчётов; - проводить доработку проектов и	Владеет навыками публичной защиты проектов и отчётов; проводить доработку проектов и отчётов с учётом высказанных	Защита отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам. Зачет

		отчётов с учётом высказанных заме- чаний	замечаний	
--	--	--	-----------	--

3. Объем и виды учебной работы очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		8
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	50	50
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	20	20
- лабораторные работы (ЛР)	10	10
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	16	16
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	58	58
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет		
Зачет	+	+
Курсовой проект (КП)		
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	108	108

4. Содержание дисциплины очная форма обучения

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
8-й семестр				
Раздел 1. Структура и содержание системы менеджмента производства	10	5	8	29
Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Введение в производственный менеджмент. Предмет и задачи дисциплины. Предприятие как организационная система. Объект, предмет изучения. Задачи и функции производственного менеджмента. Основные понятия и определения.	2			6
Тема 2. Промышленное предприятие как объект производственного менеджмента Предприятие как производственная система. Принципы рациональной организации производственных процессов. Способы использования основных положений и методов социальных, гуманитарных и экономических наук при решении задач повышения эф-	2	2		6

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
эффективности производственной структуры предприятия.				
Тема 3. Организация производственных процессов в пространстве Перечень основных принципов и методов организации производственного процесса. Пространственная производственная структура предприятий и цехов. Виды специализации участков, цехов. Предприятий. Состав производственной структуры предприятий машиностроения в зависимости от ее типа.	2	1		6
Тема 4. Организационные формы производственных процессов Типы производства. Техничко-экономическая характеристика типов производства, их показатели. Формы организации производства. Организация поточного и не поточного производства, автоматизация производства. Классификация поточных линий. Расчетные параметры непрерывных и прерывных поточных линий. Основы организации многономенклатурных и автоматических поточных линий.	2	1	8	6
Тема 5. Планирование производственной деятельности предприятия Стратегическое планирование: функции, последовательность постановки задач. Расчет производственной программы предприятия, мощностей, численности основного и вспомогательного персонала, потребности в материальных и энергоресурсах. Планирование издержек и цен на продукцию. Содержание, задачи и функции оперативного планирования производства. Нормативно – календарные расчеты в различных типах производств.	2	1		5
Раздел 2. Основы производственной и инновационной деятельности предприятия	10	5	8	29
Тема 6. Основы управления предприятием Управление предприятием, особенности управленческого труда. Стили управления. Функции управления. Структура управления. Управленческий персонал. Способы принятия организационно - управленческих решений в различных ситуациях.	4	2		10
Тема 7. Процесс и методы управления персоналом. Мотивация персонала Функции менеджмента производства, как части процесса управления. Современные подходы к организации работы персонала, планированию, координации и контролю. Классификация методов управления и стилей руководства.	3	2	4	10
Тема 8. Методы оценки эффективности инвестиционной деятельности при формировании инновационных процессов	3	1	4	9

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
Принципы оценки последствий при реализации инновационных процессов, учет рисков инновационных проектов. Особенности методов финансирования. Оценка безубыточности. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционных проектов при их внедрении для формирования конкурентоспособного производства. Показатели оценки конкурентоспособности продукции, предприятия.				
ИТОГО по 8-му семестру	20	10	16	58
ИТОГО по дисциплине	20	10	16	58

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Расчет параметров непрерывных и прерывных поточных линий
2.	Расчет фонда оплаты труда на примере конкретного предприятия.
3.	Расчет показателей оценки инвестиционных проектов.

Тематика примерных лабораторных работ

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы
1.	Анализ структуры производственного процесса: принципы размещения и расчет производственных мощностей
2.	Анализ состава производственной структуры машиностроительных предприятий, пространственные и временные параметры
3.	Сравнительный анализ форм организации производства.
4.	Расчет производственной программы, мощностей, численности работников. Выбор организационных и управленческих решений на основе положений гуманитарных и экономических наук с целью повышения конкурентоспособности производства
5.	Разбор практических ситуаций по принятию управленческих решений
6.	Организация работы трудового коллектива. Сравнительный анализ методов управления. Сравнительный анализ способов и методов мотивации. Особенности управленческого труда.
7.	Определение целесообразности вложения денежных средств предприятия в инновации. Расчет издержек инвестиционного проекта.

5. Организационно-педагогические условия

5.1. Образовательные технологии, используемые для формирования компетенций

Проведение лекционных занятий по дисциплине основывается на активном методе обучения, при котором учащиеся не пассивные слушатели, а активные участники занятия, отвечающие на вопросы преподавателя. Вопросы преподавателя нацелены на активизацию процессов усвоения материала, а также на развитие логического мышления. Преподаватель заранее намерен

чает список вопросов, стимулирующих ассоциативное мышление и установление связей с ранее освоенным материалом.

Практические занятия проводятся на основе реализации метода обучения действием: определяются проблемные области, формируются группы. При проведении практических занятий преследуются следующие цели: применение знаний отдельных дисциплин и креативных методов для решения проблем; отработка у обучающихся навыков взаимодействия в составе коллектива; закрепление основ теоретических знаний.

Проведение лабораторных занятий основывается на интерактивном методе обучения, при котором обучающиеся взаимодействуют не только с преподавателем, но и друг с другом. При этом доминирует активность учащихся в процессе обучения. Место преподавателя в интерактивных занятиях сводится к направлению деятельности обучающихся на достижение целей занятия.

При проведении учебных занятий используются интерактивные лекции, групповые дискуссии, ролевые игры, тренинги и анализ ситуаций и имитационных моделей.

5.2. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины

При изучении дисциплины обучающимся целесообразно выполнять следующие рекомендации:

1. Изучение учебной дисциплины должно вестись систематически.
2. После изучения какого-либо раздела по учебнику или конспектным материалам рекомендуется по памяти воспроизвести основные термины, определения, понятия раздела.
3. Особое внимание следует уделить выполнению отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам, защиту курсового проекта и самостоятельную работу.
4. Вся тематика вопросов, изучаемых самостоятельно, задается на занятиях преподавателем. Им же даются источники (в первую очередь вновь изданные в периодической научной литературе) для более детального понимания вопросов, озвученных на занятиях.

6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Печатная учебно-методическая литература

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
1. Основная литература		
1	Бухалков, М.И. Производственный менеджмент: организация производства [Текст] : учебник для студ. высш. учеб. заведений / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М. : ИНФРА- М, 2015. - 395 с. : ил. - (Высшее образование: Бакалавриат).	5
2	Производственный менеджмент: учебник / под ред. А.Н. Романо-ва, М.М. Максимцова, В.Я. Горфинкеля. - М.: Проспект, 2015. - 400 с. : ил	5
3	Карпов, Э.А. Организация производства и менеджмент : учеб. пособие / Э.А. Карпов. - 4-е изд., стер. - Старый Оскол : ТНТ, 2010. - 768 с.	5
2. Дополнительная литература		
2.1. Учебные и научные издания		
1	Бухалков, М.И. Производственный менеджмент: организация производства [Текст] : учебник для студ. высш. учеб. заведений / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М. : ИНФРА- М, 2015. - 395 с. : ил. - (Высшее образование: Бакалавриат).	5

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
2	Производственный менеджмент: учебник / под ред. А.Н. Романова, М.М. Максимцова, В.Я. Горфинкеля. - М.: Проспект, 2015. - 400 с. : ил	5
3	Карпов, Э.А. Организация производства и менеджмент : учеб.пособие / Э.А. Карпов. - 4-е изд., стер. - Старый Оскол : ТНТ, 2010. - 768 с.	5
2.2. Периодические издания		
1	Быкова, Е.С.Производственный менеджмент [Текст] : учебное пособие / Е.С. Быкова. - Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2012. - 149 с	1
2	Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент) : учебник / под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова. - М. : Высшая школа, 2003. - 470 с.	20
3	Фатхутдинов, Р.А. Производственный менеджмент : учебник для студ. вузов / Р.А. Фатхутдинов. - 6-е изд. - СПб. : Питер, 2008. - 496 с. : ил. - (Учебник для ВУЗов);	1
2.3. Нормативно-технические издания		
	Не используется	
3. Методические указания для студентов по освоению дисциплины		
	Не используется	
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента		
	Не используется	

6.2 Электронная учебно-методическая литература

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность ЭБС (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Основная	Полуэктов, В. А. Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии : учебное пособие / В. А. Полуэктов. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2021. — 120 с.	https://www.iprbookshop.ru/126588.html	сеть Интернет /авторизованный
Основная	Костюхин, Ю. Ю. Основы производственного менеджмента : учебник / Ю. Ю. Костюхин, О. О. Скрыбин. — Москва : МИСИС, 2022. — 308 с.	https://e.lanbook.com/book/263561	сеть Интернет/ авторизованный-доступ
Дополнительная	Быкова, Е. С. Производственный менеджмент : учебное пособие / Е. С. Быкова. — Пермь : ПНИПУ, 2012. — 149 с.	https://e.lanbook.com/book/161050	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Производственный менеджмент : учебное пособие / Е. А. Боргардт, С. Ю. Данилова, Н. М. Дегтярева, О. М. Сярова. — Тольятти : ТГУ, 2017. — 272 с.	https://e.lanbook.com/book/139716	сеть Интернет/ авторизованный-доступ
Дополнительная	Выборнова, В. В. Производственный менеджмент на предприятии : учебное	https://www.iprbookshop.ru/57295.html	сеть Интернет/ авторизованный-

	пособие / В. В. Выборнова. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2014. — 156 с.		доступ
Дополнительная	Шубина, Н. Н. Организация производства и менеджмент (производственный менеджмент) : учебно-методическое пособие / Н. Н. Шубина, В. В. Ленина. — Пермь : ПНИПУ, 2012. — 177 с.	https://e.lanbook.com/book/161154	сеть Интернет/авторизованный-доступ
Дополнительная	Основы производственного менеджмента : практикум / Ю. Ю. Костюхин, И. А. Ларионова, О. О. Скрябин [и др.]. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2020. — 227 с.	https://e.lanbook.com/book/178125	сеть Интернет/авторизованный-доступ
Периодические издания	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки [Текст]: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2024 гг.	https://vestnik.pstu.ru/soc-eco/about/inf/	сеть Интернет/авторизованный-доступ
Методические указания для студентов по освоению дисциплины	Учебно-методический комплекс дисциплины «Менеджмент производства» основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров по направлению «13.03.02 Электроэнергетика и электротехника» Методические указания по организации и выполнению лабораторных работ. Лысьва 2022 г.	\\mserv\elcat\Электронные пособия\	Локальная сеть/свободный
Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента	Учебно-методический комплекс дисциплины «Менеджмент производства» основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров по направлению «13.03.02 Электроэнергетика и электротехника» Методические указания по организации, выполнению и контролю самостоятельной работы студентов. Лысьва 2022 г.	\\mserv\elcat\Электронные пособия\	Локальная сеть/свободный

6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Вид ПО	Наименование ПО
Офисные приложения	Программный комплекс – MicrosoftOffice (Академическая лицензия)

6.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Наименование БД	Ссылка на информационный ресурс
Научная библиотека Пермского национального исследовательского политехнического университета	http://lib.pstu.ru/

Электронно-библиотечная система Лань	http://e.lanbook.ru/
Электронно-библиотечная система IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
Информационные ресурсы Сети КонсультантПлюс	http://www.consultant.ru/

7. Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине

Вид занятий	Наименование необходимого основного оборудования и технических средств обучения	Количество единиц
Лекции. Практические занятия.	Рабочее место преподавателя Доска аудиторная для написания мелом Компьютер Проектор Экран настенный	

4. Фонд оценочных средств дисциплины

Описан в отдельном документе

Приложение 1

3. Объем и виды учебной работы (очно-заочная форма обучения)

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		8
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	27	27
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	9	9
- лабораторные работы (ЛР)	9	9
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	7	7
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	81	81
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет		
Зачет	+	+
Курсовой проект (КП)		
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	108	108

4. Содержание дисциплины (очно-заочная форма обучения)

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
	Л	ЛР	ПЗ	
8-й семестр				
Раздел 1. Структура и содержание системы ме- неджмента производства	4	4	4	41
Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Введение в производственный менеджмент. Предмет и задачи дисциплины. Предприятие как ор- ганизационная система. Объект, предмет изучения. Задачи и функции производственного менеджмента. Основные понятия и определения.	1			8
Тема 2 Промышленное предприятие как объект про- изводственного менеджмента Предприятие как производственная система. Прин- ципы рациональной организации производственных процессов. Способы использования основных поло- жений и методов социальных, гуманитарных и эконо- мических наук при решении задач повышения эф- фективности производственной структуры предпри- ятия.	1			8

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
Тема 3. Организация производственных процессов в пространстве Перечень основных принципов и методов организа- ции производственного процесса. Пространственная производственная структура предприятий и цехов. Виды специализации участков, цехов. Предприятий. Состав производственной структуры предприятий машиностроения в зависимости от ее типа.	1	2		8
Тема 4. Организационные формы производственных процессов Типы производства. Техничко-экономическая харак- теристика типов производства, их показатели. Фор- мы организации производства. Организация поточ- ного и не поточного производства, автоматизация производства. Классификация поточных линий. Рас- четные параметры непрерывных и прерывных по- точных линий. Основы организации многономенкла- турных и автоматических поточных линий.	0,5	2	4	8
Тема 5. Планирование производственной деятельно- сти предприятия Стратегическое планирование: функции, последова- тельность постановки задач. Расчет производствен- ной программы предприятия, мощностей, численно- сти основного и вспомогательного персонала, по- требности в материальных и энергоресурсах. Плани- рование издержек и цен на продукцию. Содержание, задачи и функции оперативного планирования про- изводства. Нормативно – календарные расчеты в раз- личных типах производств.	0,5			9
Раздел 2. Основы производственной и инноваци- онной деятельности предприятия	5	5	3	40
Тема 6. Основы управления предприятием Управление предприятием, особенности управленче- ского труда. Стили управления. Функции управле- ния. Структура управления. Управленческий персо- нал. Способы принятия организационно - управленческих решений в различных ситуациях.	2			14
Тема 7. Процесс и методы управления персоналом. Мотивация персонала Функции менеджмента производства, как части про- цесса управления. Современные подходы к органи- зации работы персонала, планированию, координа- ции и контролю. Классификация методов управления и стилей руководства.	2	2	3	13
Тема 8. Методы оценки эффективности инвестици- онной деятельности при формировании инновацион- ных процессов Принципы оценки последствий при реализации ин- новационных процессов, учет рисков инновацион-	1	3		13

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
ных проектов. Особенности методов финансиروания. Оценка безубыточности. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционных проектов при их внедрении для формирования конкурентоспособного производства. Показатели оценки конкурентоспособности продукции, предприятия.				
ИТОГО по 8 семестру	9	9	7	81
ИТОГО по дисциплине	9	9	7	81

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Расчет параметров непрерывных и прерывных поточных линий
2.	Расчет фонда оплаты труда на примере конкретного предприятия.

Тематика примерных лабораторных занятий

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы
1.	Сравнительный анализ форм организации производства.
2.	Разбор практических ситуаций по принятию управленческих решений
3.	Организация работы трудового коллектива. Сравнительный анализ методов управления. Сравнительный анализ способов и методов мотивации. Особенности управленческого труда.
4.	Определение целесообразности вложения денежных средств предприятия в инновации. Расчет издержек инвестиционного проекта.

Приложение 2

3. Объем и виды учебной работы заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		8
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	14	14
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	6	6
- лабораторные работы (ЛР)	4	4
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	2	2
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	90	90
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет	4	4
Зачет		
Курсовой проект (КП)	+	+
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

4. Содержание дисциплины заочная форма обучения

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
	Л	ЛР	ПЗ	
8-й семестр				
Раздел 1. Структура и содержание системы ме- неджмента производства	4	2	1	45
Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Введение в производственный менеджмент. Предмет и задачи дисциплины. Предприятие как ор- ганизационная система. Объект, предмет изучения. Задачи и функции производственного менеджмента. Основные понятия и определения.				9
Тема 2. Промышленное предприятие как объект производственного менеджмента Предприятие как производственная система. Прин- ципы рациональной организации производственных процессов. Способы использования основных поло- жений и методов социальных, гуманитарных и эконо- мических наук при решении задач повышения эф- фективности производственной структуры предпри- ятия.	1			9

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
Тема 3. Организация производственных процессов в пространстве Перечень основных принципов и методов организа- ции производственного процесса. Пространственная производственная структура предприятий и цехов. Виды специализации участков, цехов. Предприятий. Состав производственной структуры предприятий машиностроения в зависимости от ее типа.	1			9
Тема 4. Организационные формы производственных процессов Типы производства. Техничко-экономическая харак- теристика типов производства, их показатели. Фор- мы организации производства. Организация поточ- ного и не поточного производства, автоматизация производства. Классификация поточных линий. Рас- четные параметры непрерывных и прерывных по- точных линий. Основы организации многономенкла- турных и автоматических поточных линий.	1	2	1	9
Тема 5. Планирование производственной деятельно- сти предприятия Стратегическое планирование: функции, последова- тельность постановки задач. Расчет производствен- ной программы предприятия, мощностей, численно- сти основного и вспомогательного персонала, по- требности в материальных и энергоресурсах. Плани- рование издержек и цен на продукцию. Содержание, задачи и функции оперативного планирования про- изводства. Нормативно – календарные расчеты в раз- личных типах производств.	1			9
Раздел 2. Основы производственной и инноваци- онной деятельности предприятия	2	2	1	45
Тема 6. Основы управления предприятием Управление предприятием, особенности управленче- ского труда. Стили управления. Функции управле- ния. Структура управления. Управленческий персо- нал. Способы принятия организационно - управленческих решений в различных ситуациях.	1			15
Тема 7. Процесс и методы управления персоналом. Мотивация персонала Функции менеджмента производства, как части про- цесса управления. Современные подходы к органи- зации работы персонала, планированию, координа- ции и контролю. Классификация методов управления и стилей руководства.	1	2	1	15
Тема 8. Методы оценки эффективности инвестици- онной деятельности при формировании инновацион- ных процессов Принципы оценки последствий при реализации ин- новационных процессов, учет рисков инновацион-				15

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
ных проектов. Особенности методов финанси- рования. Оценка безубыточности. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционных про- ектов при их внедрении для формирования конку- рентоспособного производства. Показатели оценки конкурентоспособности продукции, предприятия.				
ИТОГО по 8-му семестру	6	4	2	90
ИТОГО по дисциплине	6	4	2	90

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Расчет параметров непрерывных и прерывных поточных линий
2.	Расчет фонда оплаты труда на примере конкретного предприятия.

Тематика примерных лабораторных занятий

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы
1.	Сравнительный анализ форм организации производства.
2.	Организация работы трудового коллектива. Сравнительный анализ методов управле- ния. Сравнительный анализ способов и методов мотивации. Особенности управленче- ского труда.