

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Лысьвенский филиал
федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования
«Пермский национальный исследовательский
политехнический университет»



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Н. В. Лобов

« 29 » 04 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Менеджмент производства
	(наименование)
Форма обучения:	очная/очно-заочная/заочная
	(очная/очно-заочная/заочная)
Уровень высшего образования:	бакалавриат
	(бакалавриат/специалитет/магистратура)
Общая трудоёмкость:	144 (4)
	(часы (ЗЕ))
Направление подготовки:	13.03.02 Электроэнергетика и электротехника
	(код и наименование направления)
Направленность:	Автоматизированный электропривод и робототехнические комплексы
	(наименование образовательной программы)

Разработчик
Канд.экон.наук



К.В. Кондратьева

Доцент с обязанностями
зав.кафедрой ОНД,
канд.пед.наук



Е.Н. Хаматнурова

Согласовано

Начальник управления
образовательных программ,
канд.техн.наук, доцент



Д.С. Репецкий

Начальник
учебно-методического отдела
ЛФ ПНИПУ



Т.В. Пашкина

1. Общие положения

1.1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины – ознакомление обучающихся с концептуальными основами менеджмента производства как современной фундаментальной экономической науки об управлении хозяйствующими субъектами, формирование организационно-управленческого мышления, развития навыков систематизации и анализа производственной (операционной деятельности предприятий, способности к фундаментальному и прикладному организационному и управленческому анализу.

Задачи дисциплины сводятся к:

- **изучению** теоретических основ современных методов организации машиностроительного производства, принципов управления и руководства деятельностью предприятий на базе применения знаний в области экономических и гуманитарных наук; экономической литературы с целью формирования знаний в области стратегического управления предприятием машиностроения; выполнения работ по освоению технологических процессов, средств и систем технологического оснащения и автоматизации машиностроительных производств в ходе подготовки выпуска новой продукции и оценки инновационного потенциала предприятия.
- **формированию умения** систематизировать и обобщать информацию в сфере управления производственной (операционной) деятельностью, принимать типовые организационные и управленческие решения; применять методы экономической оценки и обоснования инновационных решений с целью повышения эффективности управления производством, освоения выпуска новой продукции и технологическими процессами.
- формированию навыков** применения аналитического материала для решения практических задач и ситуаций, использование методик оценки инновационных производственных процессов при подготовке выпуска новой продукции и оценке технологического потенциала предприятия

1.2. Изучаемые объекты дисциплины

- элементы производственного менеджмента, их содержание и взаимосвязь;
- современное производство как сложная организационная система;
- организация и освоение технологических процессов, средств и систем технологического оснащения и автоматизации машиностроительных производств;
- подготовка инновационных процессов по выпуску новой продукции и их экономическое обоснование;
- типы технологий производства выполнения услуг (массовое, серийное , единичное);
- формы организации производственного процесса: поточное и не поточное. Расчет показателей и нормативов;
- планирование производства, его ресурсное обеспечение;
- управление персоналом предприятия

1.3. Входные требования

Не предусмотрены

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
ПК - 2.1	ИД-1 ПК-2.1	Знать основы электроники, схемы, состав оборудования, режим работы электротехнических и электроэнергетических установок различного назначения.	Знает основы электроники, схемы, состав оборудования, режим работы электротехнических и электроэнергетических установок различного назначения.	Опрос Теоретический вопрос диф.зачета. Защита курсового проекта.
	ИД-2 ПК-2.1	Уметь проектировать схемы, электротехнические и электроэнергетические установки.	Умеет проектировать схемы, электротехнические и электроэнергетические установки.	Защита отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам. Практическое задание диф.зачета. Защита курсового проекта
	ИД-3 ПК-2.1	Владеть навыками расчёта схем и режимов работы электронных и электротехнических установок	Владеет навыками расчёта схем и режимов работы электронных и электротехнических установок	Защита отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам. Практическое задание диф.зачета. Защита курсового проекта
ПК - 2.4	ИД-1 ПК-2.4	Знать: -нормативные требования и основные критерии оценки принимаемых проектных решений; - структуру и правила оформления проектных и отчётных документов	Знает нормативные требования и основные критерии оценки принимаемых проектных решений; структуру и правила оформления проектных и отчётных документов	Опрос Теоретический вопрос диф.зачета. Защита курсового проекта.
	ИД-2 ПК-2.4	Уметь формировать обоснованные проектные решения по объектам профессиональной деятельности; оформлять	Умеет формировать обоснованные проектные решения по объектам профессиональной деятельности; оформлять	Защита отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам. Практическое

		проектные и отчётные документы	проектные и отчётные документы	задание диф.зачета. Защита курсового проекта
	ИД-3 ПК-2.4	Владеть: - навыками публичной защиты проектов и отчётов; - проводить доработку проектов и отчётов с учётом высказанных замечаний	Владеет навыками публичной защиты проектов и отчётов; проводить доработку проектов и отчётов с учётом высказанных замечаний	Защита отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам. Практическое задание диф.зачета. Защита курсового проекта

3. Объем и виды учебной работы очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		7
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	54	54
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	27	27
- лабораторные работы (ЛР)	14	14
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	9	9
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	90	90
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет	+	+
Зачет		
Курсовой проект (КП)	+	+
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

4. Содержание дисциплины очная форма обучения

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	
7-й семестр				
Раздел 1. Структура и содержание системы менеджмента производства	14	8	3	50
Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Введение в производственный менеджмент.	2			10

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
Предмет и задачи дисциплины. Предприятие как организационная система. Объект, предмет изучения. Задачи и функции производственного менеджмента. Основные понятия и определения.				
Тема 2. Промышленное предприятие как объект производственного менеджмента Предприятие как производственная система. Принципы рациональной организации производственных процессов. Способы использования основных положений и методов социальных, гуманитарных и экономических наук при решении задач повышения эффективности производственной структуры предприятия.	2	2		10
Тема 3. Организация производственных процессов в пространстве Перечень основных принципов и методов организации производственного процесса. Пространственная производственная структура предприятий и цехов. Виды специализации участков, цехов. Предприятий. Состав производственной структуры предприятий машиностроения в зависимости от ее типа.	2	2		10
Тема 4. Организационные формы производственных процессов Типы производства. Техничко-экономическая характеристика типов производства, их показатели. Формы организации производства. Организация поточного и не поточного производства, автоматизация производства. Классификация поточных линий. Расчетные параметры непрерывных и прерывных поточных линий. Основы организации многономенклатурных и автоматических поточных линий.	4	2	3	10
Тема 5. Планирование производственной деятельности предприятия Стратегическое планирование: функции, последовательность постановки задач. Расчет производственной программы предприятия, мощностей, численности основного и вспомогательного персонала, потребности в материальных и энергоресурсах. Планирование издержек и цен на продукцию. Содержание, задачи и функции оперативного планирования производства. Нормативно – календарные расчеты в различных типах производств.	4	2		10
Раздел 2. Основы производственной и инновационной деятельности предприятия	13	6	6	40
Тема 6. Основы управления предприятием Управление предприятием, особенности управленческого труда. Стили управления. Функции управления. Структура управления. Управленческий персонал. Способы принятия организационно -	4	2		10

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
управленческих решений в различных ситуациях.				
Тема 7. Процесс и методы управления персоналом. Мотивация персонала Функции менеджмента производства, как части про- цесса управления. Современные подходы к органи- зации работы персонала, планированию, координа- ции и контролю. Классификация методов управления и стилей руководства.	4	2	3	15
Тема 8. Методы оценки эффективности инвестици- онной деятельности при формировании инновацион- ных процессов Принципы оценки последствий при реализации ин- новационных процессов, учет рисков инновацион- ных проектов. Особенности методов финансиروа- ния. Оценка безубыточности. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционных про- ектов при их внедрении для формирования конку- рентоспособного производства. Показатели оценки конкурентоспособности продукции, предприятия.	3	2	3	15
ИТОГО по 7 семестру	27	14	9	90
ИТОГО по дисциплине	27	14	9	90

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Расчет параметров непрерывных и прерывных поточных линий
2.	Расчет фонда оплаты труда на примере конкретного предприятия.
3.	Расчет показателей оценки инвестиционных проектов.

Тематика примерных лабораторных работ

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы
1.	Анализ структуры производственного процесса: принципы размещения и расчет про- изводственных мощностей
2.	Анализ состава производственной структуры машиностроительных предприятий, про- странственные и временные параметры
3.	Сравнительный анализ форм организации производства.
4.	Расчет производственной программы, мощностей, численности работников. Выбор организационных и управленческих решений на основе положений гуманитарных и экономических наук с целью повышения конкурентоспособности производства
5.	Разбор практических ситуаций по принятию управленческих решений
6.	Организация работы трудового коллектива. Сравнительный анализ методов управле- ния. Сравнительный анализ способов и методов мотивации. Особенности управленче- ского труда.
7.	Определение целесообразности вложения денежных средств предприятия в инновации. Расчет издержек инвестиционного проекта.

Тематика примерных курсовых проектов

Тема 1. Планирование процессов создания и освоения новой продукции на промышленном предприятии на примере...

Тема 2. Организация технической подготовки производства на промышленном предприятии на примере...

Тема 3. Организация основного производства на промышленном предприятии на примере...

Тема 4. Организация производства в пространстве на промышленном предприятии на примере....

Тема 5. Организация производства во времени на промышленном предприятии на примере...

Тема 6. Организация и применение автоматизированного производства и гибких производственных систем на примере....

Тема 7. Организация поточного производства на промышленном предприятии на примере...

Тема 8. Организация равномерной работы по графику и оперативно-производственное планирование в различных типах производства на примере...

Тема 9. Проектирование организации производства на предприятии. Пространственная планировка предприятия и ее основные принципы на примере...

Тема 10. Организация диспетчерской службы на предприятии. Понятие диспетчеризация и ее связь с оперативно-календарным планированием на примере...

Тема 11. Сетевой метод планирования технической подготовки производства на примере...

Тема 12. Организация и совершенствование транспортного хозяйства на примере...

Тема 13. Организация и совершенствование складского хозяйства на примере...

Тема 14. Организация и совершенствование инструментального хозяйства на примере...

Тема 15. Организация и совершенствование ремонтного хозяйства на примере...

Тема 16. Организация и совершенствование энергетического хозяйства на примере...

Тема 17. Организация внутрифирменного планирования на промышленном предприятии на примере...

Тема 18. Организация и планирование материальнотехнического снабжения на промышленном предприятии на примере...

Тема 19. Организация и планирование объема производства на промышленном предприятии на примере....

Тема 20. Ресурсосбережение и определение оптимального соотношения ресурсов на примере...

Тема 21. Оптимизация ресурсоемкости товара и производства на примере...

Тема 22. Ресурсосбережение как фактор повышения конкурентоспособности продукции на примере...

5. Организационно-педагогические условия

5.1. Образовательные технологии, используемые для формирования компетенций

Проведение лекционных занятий по дисциплине основывается на активном методе обучения, при котором учащиеся не пассивные слушатели, а активные участники занятия, отвечающие на вопросы преподавателя. Вопросы преподавателя нацелены на активизацию процессов усвоения материала, а также на развитие логического мышления. Преподаватель заранее намечает список вопросов, стимулирующих ассоциативное мышление и установление связей с ранее освоенным материалом.

Практические занятия проводятся на основе реализации метода обучения действием: определяются проблемные области, формируются группы. При проведении практических занятий преследуются следующие цели: применение знаний отдельных дисциплин и креативных методов для решения проблем; отработка у обучающихся навыков взаимодействия в составе коллектива; закрепление основ теоретических знаний.

При проведении учебных занятий используются интерактивные лекции, групповые дискуссии и анализ ситуаций и имитационных моделей.

5.2. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины

При изучении дисциплины обучающимся целесообразно выполнять следующие рекомендации:

1. Изучение учебной дисциплины должно вестись систематически.
2. После изучения какого-либо раздела по учебнику или конспектным материалам рекомендуется по памяти воспроизвести основные термины, определения, понятия раздела.
3. Особое внимание следует уделить выполнению отчетов по практическим занятиям, лабораторным работам, защиту курсового проекта и самостоятельную работу.
4. Вся тематика вопросов, изучаемых самостоятельно, задается на занятиях преподавателем. Им же даются источники (в первую очередь вновь изданные в периодической научной литературе) для более детального понимания вопросов, озвученных на занятиях.

6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине Менеджмент производства

6.1. Печатная учебно-методическая литература

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
1. Основная литература		
1	Бухалков, М.И. Производственный менеджмент: организация производства [Текст] : учебник для студ. высш. учеб. заведений / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М. : ИНФРА- М, 2015. - 395 с. : ил. - (Высшее образование: Бакалавриат).	5
2	Производственный менеджмент: учебник / под ред. А.Н. Романова, М.М. Максимцова, В.Я. Горфинкеля. - М.: Проспект, 2015. - 400 с. : ил	5
3	Карпов, Э.А. Организация производства и менеджмент : учеб. пособие / Э.А. Карпов. - 4-е изд., стер. - Старый Оскол : ТНТ, 2010. - 768 с.	5

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
2. Дополнительная литература		
2.1. Учебные и научные издания		
1	Быкова, Е.С. Производственный менеджмент [Текст] : учебное пособие / Е.С. Быкова. - Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2012. - 149 с	1
2	Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент) : учебник / под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова. - М. : Высшая школа, 2003. - 470 с.	20
3	Фатхутдинов, Р.А. Производственный менеджмент : учебник для студ. вузов / Р.А. Фатхутдинов. - 6-е изд. - СПб. : Питер, 2008. - 496 с. : ил. - (Учебник для ВУЗов);	1
2.2. Периодические издания		
1	Экономика в промышленности: научно-производственный журнал/Учредители ФГАОУ ВО МИСиС при содействии Российской Академии Естественных наук. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2015-2017 гг.	
2	Экономика и управление: научный журнал/Учредитель ЧОУ ВО Санкт-Петербургский академический университет. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2013-2016 гг.	
3	ПЭО. Планово-экономический отдел: специализированный экономический журнал/ Учредитель ООО «Профессиональное издательство». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2014-2015 гг.	
4	РЭЖ. Российский экономический журнал: общеэкономическое много профильное научно-практическое издание/ Учредитель ЗАО «ЭЖ Медиа». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2008-2011 гг.	
2.3. Нормативно-технические издания		
	Не используется	
3. Методические указания для студентов по освоению дисциплины		
	Не используется	
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента		
	Не используется	

6.2 Электронная учебно-методическая литература

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность ЭБС (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Основная	Производственный менеджмент: учебник / под ред. В. А. Козловского. – Электронная версия учебника. – М: ИНФРА-М, 2003. – 574 с. – (Серия «Высшее образование»).	https://elib.pstu.ru/docview/3170	сеть Интернет/ авторизованный доступ

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность ЭБС (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Основная	Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент): учебник / К.А. Грачева, М.К. Захарова, Л.А. Одинцова и др.; под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова. – Электрон. версия учебника. – М: Высш. шк., 2003. – 470 с: ил.	https://elib.pstu.ru/docview/3144	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Основная	Фатхутдинов, Р.А. Производственный менеджмент: учебник / Р.А. Фатхутдинов. – 3-е изд., перераб. и доп. – Электрон. версия учебника. – М.: ИТК Дашков и К ⁰ , 2002. – 472 с.	https://elib.pstu.ru/docview/3166	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Быкова, Е. С. Производственный менеджмент : учебное пособие / Е. С. Быкова. — Пермь : ПНИПУ, 2012. — 149 с.	https://e.lanbook.com/book/161050	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Производственный менеджмент : учебное пособие / Е. А. Боргардт, С. Ю. Данилова, Н. М. Дегтярева, О. М. Сярдова. — Тольятти : ТГУ, 2017. — 272 с.	https://e.lanbook.com/book/139716	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Выборнова, В. В. Производственный менеджмент на предприятии : учебное пособие / В. В. Выборнова. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2014. — 156 с.	https://www.iprbookshop.ru/57295.html	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Шубина, Н. Н. Организация производства и менеджмент (производственный менеджмент) : учебно-методическое пособие / Н. Н. Шубина, В. В. Ленина. — Пермь : ПНИПУ, 2012. — 177 с.	https://e.lanbook.com/book/161154	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Козловский В.А. Производственный и операционный менеджмент: Практикум / В.А. Козловский, Т.В. Маркина, В.М. Макаров. – Электрон. версия учебного пособия. – СПб.: Специальная литература, 1998. – 216 с.	https://elib.pstu.ru/docview/3164	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Практикум по организации и планированию машиностроительного производства. Производственный менеджмент: учеб. пособие / Е.В. Алексеева, В.М. Воронин, К.А. Грачева и др.; под ред. Ю.В. Скворцова. – Электрон. версия учебного пособия. – М: Высш. шк., 2004. –431 с: ил.	https://elib.pstu.ru/docview/	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Периодические издания	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки [Текст]: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2019 гг.	https://vestnik.pstu.ru/soc-eco/about/inf/	сеть Интернет/ авторизованный доступ

6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Вид ПО	Наименование ПО
Офисные приложения	Программный комплекс – MicrosoftOffice (Академическая лицензия)

6.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Наименование БД	Ссылка на информационный ресурс
Научная библиотека Пермского национального исследовательского политехнического университет	http://lib.pstu.ru/
Электронно-библиотечная система Лань	http://e.lanbook.ru/
Электронно-библиотечная система IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
Информационные ресурсы Сети КонсультантПлюс	http://www.consultant.ru/

7. Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине

Вид занятий	Наименование необходимого основного оборудования и технических средств обучения	Количество единиц
Лекции. Практические занятия.	Доска аудиторная для написания мелом Видеокамера D-LinkDCS 5635 Ноутбук с модулем WFK73 SV Экран Champion 305*229 Монитор LG 27 Телевизор ЖК 42 PHILIPS Камера для видеоконференций Телевизор ЖК SamsungLE 40 Проектор BENQMW 705 Автомобиль "Пионер" Блок защиты ИБП для компьютера Доска аудиторная 1000*1500 ДА-3а/3л/1с Баннер "Панорама 2014"	

4. Фонд оценочных средств дисциплины

Описан в отдельном документе

Приложение 1

3. Объем и виды учебной работы (очно-заочная форма обучения)

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра 8
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	36	36
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	18	18
- лабораторные работы (ЛР)	9	9
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	5	5
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	108	108
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет	+	+
Зачет		
Курсовой проект (КП)	+	+
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

4. Содержание дисциплины (очно-заочная форма обучения)

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	
8-й семестр				
Раздел 1. Структура и содержание системы менеджмента производства	10	4	2	65
Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Введение в производственный менеджмент. Предмет и задачи дисциплины. Предприятие как организационная система. Объект, предмет изучения. Задачи и функции производственного менеджмента. Основные понятия и определения.	2			13
Тема 2 Промышленное предприятие как объект производственного менеджмента Предприятие как производственная система. Принципы рациональной организации производственных процессов. Способы использования основных положений и методов социальных, гуманитарных и экономических наук при решении задач повышения эффективности производственной структуры предприятия.	2			13

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
Тема 3. Организация производственных процессов в пространстве Перечень основных принципов и методов организации производственного процесса. Пространственная производственная структура предприятий и цехов. Виды специализации участков, цехов. Предприятий. Состав производственной структуры предприятий машиностроения в зависимости от ее типа.	2	2		13
Тема 4. Организационные формы производственных процессов Типы производства. Техничко-экономическая характеристика типов производства, их показатели. Формы организации производства. Организация поточного и не поточного производства, автоматизация производства. Классификация поточных линий. Расчетные параметры непрерывных и прерывных поточных линий. Основы организации многономенклатурных и автоматических поточных линий.	2	2	2	13
Тема 5. Планирование производственной деятельности предприятия Стратегическое планирование: функции, последовательность постановки задач. Расчет производственной программы предприятия, мощностей, численности основного и вспомогательного персонала, потребности в материальных и энергоресурсах. Планирование издержек и цен на продукцию. Содержание, задачи и функции оперативного планирования производства. Нормативно – календарные расчеты в различных типах производств.	2			13
Раздел 2. Основы производственной и инновационной деятельности предприятия	8	5	3	43
Тема 6. Основы управления предприятием Управление предприятием, особенности управленческого труда. Стили управления. Функции управления. Структура управления. Управленческий персонал. Способы принятия организационно - управленческих решений в различных ситуациях.	2			13
Тема 7. Процесс и методы управления персоналом. Мотивация персонала Функции менеджмента производства, как части процесса управления. Современные подходы к организации работы персонала, планированию, координации и контролю. Классификация методов управления и стилей руководства.	2	2	3	13
Тема 8. Методы оценки эффективности инвестиционной деятельности при формировании инновационных процессов Принципы оценки последствий при реализации инновационных процессов, учет рисков инновацион-	4	3		17

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
ных проектов. Особенности методов финансирования. Оценка безубыточности. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционных проектов при их внедрении для формирования конкурентоспособного производства. Показатели оценки конкурентоспособности продукции, предприятия.				
ИТОГО по 8 семестру	18	9	5	108
ИТОГО по дисциплине	18	9	5	108

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Расчет параметров непрерывных и прерывных поточных линий
2.	Расчет фонда оплаты труда на примере конкретного предприятия.

Тематика примерных лабораторных занятий

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы
1.	Сравнительный анализ форм организации производства.
2.	Разбор практических ситуаций по принятию управленческих решений
3.	Организация работы трудового коллектива. Сравнительный анализ методов управления. Сравнительный анализ способов и методов мотивации. Особенности управленческого труда.
4.	Определение целесообразности вложения денежных средств предприятия в инновации. Расчет издержек инвестиционного проекта.

Тематика примерных курсовых проектов

1. Производство как объект управления
2. Производственная фирма (предприятие) и условия ее функционирования
3. Характеристика производственного процесса
4. Формирование рыночной стратегии и ее значение в организации производства
5. Организационные и производственные структуры, современные тенденции и факторы их развития
6. Внутрифирменное планирование и его значение
7. Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия
8. Функции управления производством
9. Системы управления производством
10. Результаты производственной деятельности и методы их анализа
11. Формирование производственной программы, ее основные разделы и технико-экономические показатели
12. Методы менеджмента в принятии и реализации управленческих решений
13. Методы оптимизации производственной программы
14. Производственная мощность и методика ее расчета
15. Управление использованием производственных мощностей
16. Резервы производственных мощностей и методы их выявления
17. Оперативно-производственные мощности и методы их расчета

18. Загрузка производственной мощности
19. Экономические аспекты технической подготовки производства на предприятии
20. Качество и его роль в производственном процессе
21. Управление качеством работы
22. Управление качеством продукции
23. Показатели и методы оценки качества продукции
24. Контроль качества продукции
25. Управление сбытом
26. Принципы управления запасами
27. Контроллинг как система управления достижением конечных целей и результатов деятельности предприятия
28. Управление материальными запасами
29. Виды норм производственных запасов
30. Контроль производственных запасов
31. Классификация издержек материальных запасов
32. Управленческий контроль, его формы и методы
33. Роль стратегических методов в обосновании управленческих решений
34. Оперативное управление производством
35. Интенсификация и эффективность предприятия
36. Классификация рабочих мест и их обслуживание
37. Методы выявления резервов повышения эффективности производства
38. Методы анализа в организации процессов управления
39. Применение статистических методов в оценке эффективности управленческих решений
40. Финансовые результаты производственной деятельности предприятия. Методы их расчета и анализа
41. Оперативно-календарные планы и их роль в управлении производством
42. Процессы и функции управления производством
43. Элементы структуры управления производством
44. Управление рабочим временем
45. Преимущества и недостатки гибкого графика работы (суммирование рабочего дня, частичного найма и т.д.)
46. Планирование рабочего дня
47. Изучение использования рабочего времени
48. Организация заработной платы
49. Оценка результативности труда
50. Управление производительностью
51. Изучение факторов, влияющих на рост производительности
52. Управление безопасностью труда на фирме
53. Принципы и типы организации производства
54. Оперативно-производственное планирование
55. Диспетчерский контроль и оперативное регулирование хода производственных процессов
56. Системы поточного производства с «выталкиванием» и «вытягиванием» изделия, запущенного в производство
57. Система КАН-БАН
58. Статистические методы контроля качества
59. Управление качеством продукции в промышленности США
60. Японские методы управления производством
61. Сущность и задачи производственной логистики
62. Применение логистического подхода к управлению материальными потоками на предприятии
63. Использование в логистике технологии автоматизированной идентификации штриховых кодов
64. Методы расчета потребности в материалах

65. Особенности управления на предприятии сферы услуг
66. особенности управления малыми предприятиями
67. Планирование и управление производством с помощью сетевых графиков

Приложение 1а

3. Объем и виды учебной работы заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра 7
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	14	14
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	6	6
- лабораторные работы (ЛР)	4	4
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	2	2
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	126	126
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет	4	4
Зачет		
Курсовой проект (КП)	+	+
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

4. Содержание дисциплины заочная форма обучения

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	
7-й семестр				
Раздел 1. Структура и содержание системы менеджмента производства	4	2	1	80
Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Введение в производственный менеджмент. Предмет и задачи дисциплины. Предприятие как организационная система. Объект, предмет изучения. Задачи и функции производственного менеджмента. Основные понятия и определения.				16
Тема 2. Промышленное предприятие как объект производственного менеджмента. Предприятие как производственная система. Принципы рациональной организации производственных процессов. Способы использования основных положений и методов социальных, гуманитарных и экономических наук при решении задач повышения эффективности производственной структуры предприятия.	1			16

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
Тема 3. Организация производственных процессов в пространстве Перечень основных принципов и методов организации производственного процесса. Пространственная производственная структура предприятий и цехов. Виды специализации участков, цехов. Предприятий. Состав производственной структуры предприятий машиностроения в зависимости от ее типа.	1			16
Тема 4. Организационные формы производственных процессов Типы производства. Техничко-экономическая характеристика типов производства, их показатели. Формы организации производства. Организация поточного и не поточного производства, автоматизация производства. Классификация поточных линий. Расчетные параметры непрерывных и прерывных поточных линий. Основы организации многономенклатурных и автоматических поточных линий.	1	2	1	16
Тема 5. Планирование производственной деятельности предприятия Стратегическое планирование: функции, последовательность постановки задач. Расчет производственной программы предприятия, мощностей, численности основного и вспомогательного персонала, потребности в материальных и энергоресурсах. Планирование издержек и цен на продукцию. Содержание, задачи и функции оперативного планирования производства. Нормативно – календарные расчеты в различных типах производств.	1			16
Раздел 2. Основы производственной и инновационной деятельности предприятия	2	2	1	46
Тема 6. Основы управления предприятием Управление предприятием, особенности управленческого труда. Стили управления. Функции управления. Структура управления. Управленческий персонал. Способы принятия организационно - управленческих решений в различных ситуациях.	1			16
Тема 7. Процесс и методы управления персоналом. Мотивация персонала Функции менеджмента производства, как части процесса управления. Современные подходы к организации работы персонала, планированию, координации и контролю. Классификация методов управления и стилей руководства.	1	2	1	16
Тема 8. Методы оценки эффективности инвестиционной деятельности при формировании инновационных процессов Принципы оценки последствий при реализации инновационных процессов, учет рисков инновацион-				14

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
ных проектов. Особенности методов финансирования. Оценка безубыточности. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционных проектов при их внедрении для формирования конкурентоспособного производства. Показатели оценки конкурентоспособности продукции, предприятия.				
ИТОГО по 7 семестру	6	4	2	126
ИТОГО по дисциплине	6	4	2	126

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Расчет параметров непрерывных и прерывных поточных линий
2.	Расчет фонда оплаты труда на примере конкретного предприятия.

Тематика примерных лабораторных занятий

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы
1.	Сравнительный анализ форм организации производства.
2.	Организация работы трудового коллектива. Сравнительный анализ методов управления. Сравнительный анализ способов и методов мотивации. Особенности управленческого труда.

Тематика примерных курсовых проектов


1. Производство как объект управления
2. Производственная фирма (предприятие) и условия ее функционирования
3. Характеристика производственного процесса
4. Формирование рыночной стратегии и ее значение в организации производства
5. Организационные и производственные структуры, современные тенденции и факторы их развития
6. Внутрифирменное планирование и его значение
7. Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия
8. Функции управления производством
9. Системы управления производством
10. Результаты производственной деятельности и методы их анализа
11. Формирование производственной программы, ее основные разделы и технико-экономические показатели
12. Методы менеджмента в принятии и реализации управленческих решений
13. Методы оптимизации производственной программы
14. Производственная мощность и методика ее расчета
15. Управление использованием производственных мощностей
16. Резервы производственных мощностей и методы их выявления
17. Оперативно-производственные мощности и методы их расчета
18. Загрузка производственной мощности
19. Экономические аспекты технической подготовки производства на предприятии
20. Качество и его роль в производственном процессе
21. Управление качеством работы

22. Управление качеством продукции
23. Показатели и методы оценки качества продукции
24. Контроль качества продукции
25. Управление сбытом
26. Принципы управления запасами
27. Контроллинг как система управления достижением конечных целей и результатов деятельности предприятия
28. Управление материальными запасами
29. Виды норм производственных запасов
30. Контроль производственных запасов
31. Классификация издержек материальных запасов
32. Управленческий контроль, его формы и методы
33. Роль стратегических методов в обосновании управленческих решений
34. Оперативное управление производством
35. Интенсификация и эффективность предприятия
36. Классификация рабочих мест и их обслуживание
37. Методы выявления резервов повышения эффективности производства
38. Методы анализа в организации процессов управления
39. Применение статистических методов в оценке эффективности управленческих решений
40. Финансовые результаты производственной деятельности предприятия. Методы их расчета и анализа
41. Оперативно-календарные планы и их роль в управлении производством
42. Процессы и функции управления производством
43. Элементы структуры управления производством
44. Управление рабочим временем
45. Преимущества и недостатки гибкого графика работы (суммирование рабочего дня, частичного найма и т.д.)
46. Планирование рабочего дня
47. Изучение использования рабочего времени
48. Организация заработной платы
49. Оценка результативности труда
50. Управление производительностью
51. Изучение факторов, влияющих на рост производительности
52. Управление безопасностью труда на фирме
53. Принципы и типы организации производства
54. Оперативно-производственное планирование
55. Диспетчерский контроль и оперативное регулирование хода производственных процессов
56. Системы поточного производства с «выталкиванием» и «вытягиванием» изделия, запущенного в производство
57. Система КАН-БАН
58. Статистические методы контроля качества
59. Управление качеством продукции в промышленности США
60. Японские методы управления производством
61. Сущность и задачи производственной логистики
62. Применение логистического подхода к управлению материальными потоками на предприятии
63. Использование в логистике технологии автоматизированной идентификации штриховых кодов
64. Методы расчета потребности в материалах
65. Особенности управления на предприятии сферы услуг
66. Особенности управления малыми предприятиями
67. Планирование и управление производством с помощью сетевых графиков

Лист регистрации изменений

№ п.п.	Содержание изменений	Дата, номер протокола заседания кафедры. Подпись заведующего кафедрой
1	Считать целесообразным применение данного элемента УМКД в 2022-2023 уч. году, в связи с этим на титульном листе строку «Лысьва 2021» изложить в следующей редакции «Лысьва 2022»	« <u>29</u> » <u>08</u> 20 <u>22</u> г., протокол № <u>1</u> Доцент с и.о. зав. каф. ОНД  Е.Н. Хаматнурова

Лист регистрации изменений

№ п.п.	Содержание изменений	Дата, номер протокола заседания кафедры. Подпись заведующего кафедрой
1	Считать целесообразным применение данного элемента УМКД в 2023-2024 уч. году, в связи с этим на титульном листе строку «Лысьва 2022» изложить в следующей редакции « Лысьва 2023 »	<p>«03» июля 2023 г., протокол № 39</p> <p>Доцент с и.о. зав. каф. ОНД</p>  <p>Е.Н. Хаматнурова</p>
2	Пункт 6.1. Печатная учебно-методическая литература раздела 6 Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, заменить на новый (Приложение 2)	
3	Пункт 6.2. Электронная учебно-методическая литература раздела 6 Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, заменить на новый (Приложение 2)	

6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине Менеджмент производства

6.1. Печатная учебно-методическая литература

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
1. Основная литература		
1	Бухалков, М.И. Производственный менеджмент: организация производства [Текст] : учебник для студ. высш. учеб. заведений / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М. : ИНФРА- М, 2015. - 395 с. : ил. - (Высшее образование: Бакалавриат).	5
2	Производственный менеджмент: учебник / под ред. А.Н. Романова, М.М. Максимцова, В.Я. Горфинкеля. - М.: Проспект, 2015. - 400 с. : ил	5
3	Карпов, Э.А. Организация производства и менеджмент : учеб.пособие / Э.А. Карпов. - 4-е изд., стер. - Старый Оскол : ТНТ, 2010. - 768 с.	5
2. Дополнительная литература		
2.1. Учебные и научные издания		
1	Быкова, Е.С. Производственный менеджмент [Текст] : учебное пособие / Е.С. Быкова. - Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2012. - 149 с	1
2	Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент) : учебник / под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова. - М. : Высшая школа, 2003. - 470 с.	20
3	Фатхутдинов, Р.А. Производственный менеджмент : учебник для студ. вузов / Р.А. Фатхутдинов. - 6-е изд. - СПб. : Питер, 2008. - 496 с. : ил. - (Учебник для ВУЗов);	1
2.2. Периодические издания		
1	Экономика в промышленности: научно-производственный журнал/Учредители ФГАОУ ВО МИСиС при содействии Российской Академии Естественных наук. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2015-2017 гг.	
2	Экономика и управление: научный журнал/Учредитель ЧОУ ВО Санкт-Петербургский академический университет. – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2013-2023 гг.	
3	ПЭО. Планово-экономический отдел: специализированный экономический журнал/ Учредитель ООО «Профессиональное издательство». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2014-2023 гг.	
4	РЭЖ. Российский экономический журнал: общеэкономическое много профильное научно-практическое издание/ Учредитель ЗАО «ЭЖ Медиа». – Архив номеров в фонде ОНБ ЛФ ПНИПУ 2008-2023 гг.	
2.3. Нормативно-технические издания		
	Не используется	
3. Методические указания для студентов по освоению дисциплины		
	Не используется	
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента		
	Не используется	

6.2 Электронная учебно-методическая литература

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность ЭБС (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Основная	Производственный менеджмент: учебник / под ред. В. А. Козловского. – Электронная версия учебника. – М: ИНФРА-М, 2003. – 574 с. – (Серия «Высшее образование»).	https://elibr.pstu.ru/docview/3170	сеть Интернет/ авторизованный-доступ
Основная	Полуэктов, В. А. Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии : учебное пособие / В. А. Полуэктов. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2021. — 120 с.	https://www.iprbookshop.ru/126588.html	сеть Интернет /авторизованный
Основная	Фатхутдинов, Р.А. Производственный менеджмент: учебник / Р.А. Фатхутдинов. – 3-е изд., перераб. и доп. – Электрон.версия учебника. – М.: ИТК Дашков и К ⁰ , 2002. – 472 с.	https://elibr.pstu.ru/docview/3166	сеть Интернет/ авторизованный-доступ
Основная	Костюхин, Ю. Ю. Основы производственного менеджмента : учебник / Ю. Ю. Костюхин, О. О. Скрыбин. — Москва : МИСИС, 2022. — 308 с.	https://e.lanbook.com/book/263561	сеть Интернет/ авторизованный-доступ
Дополнительная	Быкова, Е. С. Производственный менеджмент : учебное пособие / Е. С. Быкова. — Пермь : ПНИПУ, 2012. — 149 с.	https://e.lanbook.com/book/161050	сеть Интернет/ авторизованный доступ
Дополнительная	Производственный менеджмент : учебное пособие / Е. А. Боргардт, С. Ю. Данилова, Н. М. Дегтярева, О. М. Сярдова. — Тольятти : ТГУ, 2017. — 272 с.	https://e.lanbook.com/book/139716	сеть Интернет/ авторизованный-доступ
Дополнительная	Выборнова, В. В. Производственный менеджмент на предприятии : учебное пособие / В. В. Выборнова. — Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2014. — 156 с.	https://www.iprbookshop.ru/57295.html	сеть Интернет/ авторизованный-доступ
Дополнительная	Шубина, Н. Н. Организация производства и менеджмент (производственный менеджмент) : учебно-методическое пособие / Н. Н. Шубина, В. В. Ленина. — Пермь : ПНИПУ, 2012. — 177 с.	https://e.lanbook.com/book/161154	сеть Интернет/ авторизованный-доступ
Дополнительная	Козловский В.А. Производственный и операционный менеджмент: Практикум / В.А. Козловский, Т.В. Маркина, В.М. Макаров. – Электрон.версия учебного пособия. – СПб.: Специальная литерату-	https://elibr.pstu.ru/docview/3164	сеть Интернет/ авторизованный-доступ

	ра, 1998. – 216 с.		
Дополнительная	Практикум по организации и планированию машиностроительного производства. Производственный менеджмент: учеб.пособие / Е.В. Алексеева, В.М. Воронин, К.А. Грачева и др.; под ред. Ю.В. Скворцова. – Электрон.версия учебного пособия. – М: Высш. шк., 2008. –431 с: ил.	https://elib.pstu.ru/docview/3156	сеть Интернет/авторизованный-доступ
Дополнительная	Основы производственного менеджмента : практикум / Ю. Ю. Костюхин, И. А. Ларионова, О. О. Скрябин [и др.]. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2020. — 227 с.	https://e.lanbook.com/book/178125	сеть Интернет/авторизованный-доступ
Периодические издания	Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки [Текст]: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2023 гг.	https://vestnik.pstu.ru/soc-eco/about/inf/	сеть Интернет/авторизованный-доступ
Периодические издания	ЭКОНОМИКА И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА Брянский государственный инженерно-технологический университет (Брянск) Арх. номеров 2003-2023 гг.	https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=50159	сеть Интернет/авторизованный-доступ
Методические указания для студентов по освоению дисциплины	Учебно-методический комплекс дисциплины«Менеджмент производства» основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров по направлению «13.03.02 Электроэнергетика и электротехника» Методические указания по выполнению курсового проекта. Лысьва 2022 г.	\\mserv\elcat\Электронные пособия	Локальная сеть/свободный
Методические указания для студентов по освоению дисциплины	Учебно-методический комплекс дисциплины«Менеджмент производства» основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров по направлению «13.03.02 Электроэнергетика и электротехника» Методические указания по организации и выполнению лабораторных работ. Лысьва 2022 г.	\\mserv\elcat\Электронные пособия	Локальная сеть/свободный
Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента	Учебно-методический комплекс дисциплины«Менеджмент производства» основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров по направлению «13.03.02 Электроэнергетика и электротехника» Методические указания по организации, выполнению и контролю самостоятельной работы студентов. Лысьва 2022 г.	\\mserv\elcat\Электронные пособия	Локальная сеть/свободный