



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Пермский национальный исследовательский политехнический университет»

Лысьвенский филиал  
Кафедра гуманитарных и социально-экономических дисциплин



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе  
д-р техн. наук.

*Н.В. Лобов*  
«16» \_\_\_\_\_ 2016 г.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ  
«Методы принятия управленческих решений»  
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Программа академического бакалавриата

Направление подготовки

08.03.01 Строительство

Направленность (профиль)  
программы бакалавриата

Промышленное и гражданское строительство

Квалификация выпускника

Бакалавр

Выпускающая кафедра

Технических дисциплин

Форма обучения

Очная, очно-заочная, заочная

Курс: 4,5

Семестр(ы): 8,9

Трудоёмкость:

Кредитов по рабочему учебному плану (БУП)

4

Часов по рабочему учебному плану (БУП)

144

Виды контроля:

Экзамен нет

.Зачёт  
дифферен-  
цирован-  
ный:

8,9

Курсовой  
проект:

нет

Курсовая работа:

нет

Лысьва 2016 г.

**Рабочая программа дисциплины «Методы принятия управленческих решений» разработана на основании:**

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, уровень высшего образования – бакалавриат, направление подготовки 08.03.01 Строительство утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» марта 2015 г. № 201;
- Компетентностной модели (КМ) выпускника ОПОП по направлению подготовки 08.03.01 Строительство, профиль Промышленное и гражданское строительство, утвержденной 28 апреля 2016 г.;
- Базового учебного плана очной формы обучения по направлению 08.03.01 Строительство «28» апреля 2016 г.

**Рабочая программа согласована с рабочими программами дисциплин «Основы организации и управления в строительстве», «Управления персоналом».**

**Разработчик**

Ст.преподаватель кафедры ГСЭ



В.П. Филиппова

**Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Гуманитарных и социально-экономических дисциплин «14» сентября 2016 г., протокол № 2.**

Заведующий кафедрой,  
ведущей дисциплину

канд. экон. наук



Ю.А. Чурсина

Согласовано  
Начальник учебно-методического  
отдела



О.В. Рыданных

## 1. Общие положения

**1.1. Цель изучения дисциплины** – углубление научного представления о разработке и принятии управленческих решений; выработка системного подхода к выработке, реализации и анализу управленческих решений; овладение технологиями разработки и реализации управленческого решения.

В процессе изучения данной дисциплины студент расширяет и углубляет следующую профессиональную компетенцию:

– владение методами осуществления инновационных идей, организации производства и эффективного руководства работой людей, подготовки документации для создания системы менеджмента качества производственного подразделения ПК-11.

### 1.2. Задачи изучения дисциплины:

- формирование представления о теории разработки и принятии управленческих решений;
- изучение технологий и методов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- формирование умения использовать методы оценки информации, выявления проблем, целеполагания, методы оценки и выбора оптимальных вариантов решений;
- формирование навыков применения инструментов и технологий регулирующего воздействия для обеспечения качества реализации управленческих решений.

### 1.3. Предметом изучения дисциплины являются следующие объекты:

- управленческие решения;
- процесс принятия управленческих решений;
- технологии выработки управленческих решений;
- методы разработки управленческих решений.

### 1.4 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» относится к вариативной части блока 1 (Б1) «Дисциплины (модули)» и является дисциплиной по выбору студента при освоении ОПОП по направлению подготовки 08.03.01 «Строительство».

В таблице 1.1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенции, заявленной в пункте 1.1.

Таблица 1.1 - Дисциплины, направленные на формирование компетенции

Код	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
<b>Профессиональные компетенции</b>			
ПК-11	Владение методами осуществления инновационных идей, организации производства и эффективного руководства работой людей, подготовки документации для создания системы менеджмента качества производственного подразделения	Основы организации и управления в строительстве; Управление персоналом	Планирования строительного производства; Организация и планирование в строительстве; Современные отделочные материалы

## 2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате изучения дисциплины обучающийся должен освоить части указанных в пункте 1.1 компетенций и продемонстрировать следующие планируемые результаты обучения:

### знает:

- теорию разработки и принятия управленческих решений;
- технологии и методы разработки, принятия и реализации управленческих решений.

### умеет:

- использовать методы оценки информации, выявления проблем, целеполагания;
- использовать методы оценки и выбора оптимальных вариантов решений в конкретных управленческих ситуациях.

### владеет:

- навыками разработки управленческих решений;
- навыками применения инструментов и технологий регулирующего воздействия для обеспечения качества реализации управленческих решений.

### 2.1 Дисциплинарная карта компетенции

<b>Код ПК-11</b>	<b>Формулировка компетенции</b> Владение методами осуществления инновационных идей, организации производства и эффективного руководства работой людей, подготовки документации для создания системы менеджмента качества производственного подразделения
<b>Код ПК-11.ДВ.07.3</b>	<b>Формулировка дисциплинарной части компетенции</b> Владение методами разработки и реализации управленческих решений в организации производства, эффективного руководства работой людей и подготовки документации для создания системы менеджмента качества в организации.

Перечень компонентов	Виды учебной работы	Средства оценки
<p>В результате освоения дисциплины студент <b>знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– (з1) теорию разработки и принятия управленческих решений;</li> <li>– (з2) технологии и методы разработки, принятия и реализации управленческих решений в организации производства, руководстве людьми.</li> </ul> <p><b>умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– (у1) использовать методы оценки информации, выявления проблем, целеполагания;</li> <li>– (у2) использовать методы оценки и выбора оптимальных вариантов решений в конкретных управленческих ситуациях.</li> </ul> <p><b>владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(в1) навыками разработки управленческого решений;</li> <li>(в2) навыками применения инструментов и технологий регулирующего воздействия для обеспечения качества реализации управленческих решений.</li> </ul>	<p>Лекции. Самостоятельная работа студентов по изучению теоретического материала и по подготовке к зачёту</p> <p>Подготовка к занятиям</p> <p>Практические работы Самостоятельная работа студентов (подготовка к лекциям, практическим работам, зачёту) Контрольные работы по темам</p>	<p>Тестовые вопросы для текущего контроля. Вопросы к зачёту</p> <p>Выполнение практических работ. Задания контрольных работ. Вопросы к зачёту</p>

**3. Структура и модульное содержание учебной дисциплины по видам и формам учебной работы**  
 Объем дисциплины в зачетных единицах составляет 4 ЗЕ. Количество часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся указано в таблицах 3.1, 3.2, 3.3.

**3.1. Очная форма обучения**

Номер учебного модуля	Номер и наименование раздела дисциплины	Номер и наименование темы дисциплины	Количество часов и виды занятий							Итого по модулю:	Контроль	Трудоемкость всего
			Аудиторная (контактная) работа				КСР	СР	всего			
			Л	ПЗ	ЛЗ	всего						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Мод 1	Раздел 1 Процесс управления и управленческие решения.	Тема 1. Понятие, предмет и методология курса «Методы принятия управленческих решений».	10	5	5			10		20		
		Тема 2. Управленческие решения в процессе управления.	9	4	5			10		19		
		Тема 3. Основные элементы, влияющие на принятие управленческих решений.	8	4	4			9		17		
		Тема 4. Типология управленческих решений.	8	4	4	1	9	18		18		
		<b>Итого по модулю:</b>	<b>35</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>38</b>	<b>74 ч / 23Е</b>				
Мод 2	Раздел 2. Разработка и реализация управленческого решения.	Тема 5. Технология и организация процесса разработки и принятия решений.	11	5	6			12		23		
		Тема 6. Организация процесса реализации управленческих решений.	12	6	6			11		23		
		Тема 7. Организация контроля выполнения управленческих решений.	12	6	6	1	11	24		24		
<b>Итого по модулю:</b>	<b>35</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>34</b>	<b>70 ч / 23Е</b>						
		<b>Итоговая аттестация</b>							диф. зачёт			
		<b>Итого за семестр:</b>	<b>70</b>	<b>34</b>	<b>36</b>	<b>2</b>	<b>72</b>			<b>144 ч / 43Е</b>		

3.2. Очно-заочная форма обучения

Номер учебного модуля	Номер и наименование раздела дисциплины	Номер и наименование темы дисциплины	Количество часов и виды занятий							Итоговые контролы	Трудоемкость всего
			Аудиторная (контактная) работа				КСР	СР			
			всего	Л	ПЗ	ЛЗ					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Мод 1	Раздел 1 Процесс управления и управленческие решения.	Тема 1. Понятие, предмет и методология курса «Методы принятия управленческих решений».	5	2	3			13		18	
		Тема 2. Управленческие решения в процессе управления.	4	2	2			13		17	
		Тема 3. Основные элементы, влияющие на принятие управленческих решений.	4	2	2			13		17	
		Тема 4. Типология управленческих решений.	4	2	2		1	15		19	
		<b>Итого по модулю:</b>	17	8	9		1	54		72 ч / 23Е	
Мод 2	Раздел 2. Разработка и реализация управленческого решения.	Тема 5. Технология и организация процесса разработки и принятия решений.	7	4	3			18		25	
		Тема 6. Организация процесса реализации управленческих решений.	5	2	3			18		23	
		Тема 7. Организация контроля выполнения управленческих решений.	5	2	3		1	18		23	
		<b>Итого по модулю:</b>	17	8	9		1	54		72 ч / 23Е	
		<b>Итоговая аттестация</b>							диф. зачёт		
		<b>Итого за семестр:</b>	34	16	18		2	108		144 ч / 43Е	

### 3.3 Заочная форма обучения

Номер учебного модуля	Номер и наименование раздела дисциплины	Номер и наименование темы дисциплины	Количество часов и виды занятий							Итоговые контролы	Трудоемкость всего
			Аудиторная (контактная) работа				КСР	СР			
			всего	Л	ПЗ	ЛЗ					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Мод 1	Раздел 1 Процесс управления управленческие решения.	Тема 1. Понятие, предмет и методология курса «Методы принятия управленческих решений».	2	1	1			15		17	
		Тема 2. Управленческие решения в процессе управления.	2	1	1		16		18		
		Тема 3. Основные элементы, влияющие на принятие управленческих решений.	1,5	0,5	1		15		16,5		
		Тема 4. Типология управленческих решений.	1,5	0,5	1	1	16		18,5		
		<b>Итого по модулю:</b>	7	3	4		1	62		70 ч / 23Е	
Мод 2	Раздел 2. Разработка и реализация управленческого решения.	Тема 5. Технология и организация процесса разработки и принятия решений.	3	1	2			21		24	
		Тема 6. Организация процесса реализации управленческих решений.	2	1	1		21		23		
		Тема 7. Организация контроля выполнения управленческих решений.	2	1	1	1	20		23		
		<b>Итого по модулю:</b>	7	3	4		1	62		70 ч / 23Е	
		<b>Итоговая аттестация</b>							диф. зачёт	4	
		<b>Итого за семестр:</b>	14	6	8		2	124		144 ч / 43Е	

### 3.3. Перечень тем практических занятий

№ п.п.	Номер темы дисциплины	Наименование темы практического занятия
1.	Тема 1	Семинар на тему: «Научные подходы и методология принятия управленческих решений».
2.	Тема 2	Семинар на тему: «Информация в процессе разработки управленческого решения: методы сбора, обработки и анализа информации».
3.	Тема 3	Анализ основных элементов управленческих решений
4.	Тема 4	Разбор управленческих ситуаций в зависимости от различных видов и типов управленческих решений.
5.	Тема 5	Разработка управленческого решения методом коллективного генерирования идей.
6.	Тема 6	Выбор технологии и организации процесса реализации управленческого решения.
7.	Тема 7	Анализ управленческих решений в рамках организации контроля выполнения управленческих решений.

При выполнении практических работ рекомендовано использовать Методические указания по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» / Автор В.П. Филиппова. – Лысьва, 2016.

#### 4. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины

В преподавании дисциплины "Методы принятия управленческих решений" используются следующие формы: практические занятия, на которых решаются профессионально-ориентированные задачи по всем темам, проводится опрос и проверка домашних заданий, контрольные работы, тестирование.

При изучении дисциплины «Методы принятия управленческих решений» студентам целесообразно выполнять следующие рекомендации.

Организовать системную самостоятельную работу, которая предполагает усвоение теоретического материала, подготовку к практическим занятиям, выполнение домашних индивидуальных заданий, подготовку к текущему контролю знаний и к промежуточной аттестации. При возникновении трудностей в изучении отдельных разделов или тем дисциплины студентам рекомендуется консультирование.

##### 4.1. Виды самостоятельной работы студентов очной формы обучения.

Номер темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы студентов	Трудоемкость, часов
Тема 1	Изучение теоретического материала по теме: «Предмет, объект и методы управленческих решений»	5
	Подготовка к практическим занятиям	5
Тема 2	Изучение теоретического материала по теме: «Управленческие решения в процессе управления»	5
	Подготовка к практическим занятиям	5
Тема 3	Изучение теоретического материала по теме «Основные элементы управленческого решения»	5
	Подготовка к практическим занятиям	5
Тема 4	Изучение теоретического материала по теме: «Типология управленческих решений»	5
	Подготовка к практическим занятиям	5
Тема 5	Изучение теоретического материала по теме: «Технология и организация	

	процесса разработки и принятия решения» Подготовка к практическим занятиям	5 6
Тема 6	Изучение теоретического материала по теме: «Организация процесса реализации управленческого решения» Подготовка к практическим занятиям	6 5
Тема 7	Изучение теоретического материала по теме: «Организация контроля выполнения управленческого решения». Подготовка к практическим занятиям	5 5
	Итого	72

#### 4.1. 2 Виды самостоятельной работы студентов очно - заочной формы обучения

Номер темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы студентов	Трудо-емкость, часов
Тема 1	Изучение теоретического материала по теме: «Предмет, объект и методы управленческих решений» Подготовка к практическим занятиям	7 7
Тема 2	Изучение теоретического материала по теме: «Управленческие решения в процессе управления» Подготовка к практическим занятиям	7 7
Тема 3	Изучение теоретического материала по теме «Основные элементы управленческого решения» Подготовка к практическим занятиям	7 7
Тема 4	Изучение теоретического материала по теме: «Типология управленческих решений» Подготовка к практическим занятиям	7 7
Тема 5	Изучение теоретического материала по теме: «Технология и организация процесса разработки и принятия решения» Подготовка к практическим занятиям	8 8
Тема 6	Изучение теоретического материала по теме: «Организация процесса реализации управленческого решения» Подготовка к практическим занятиям	9 9
Тема 7	Изучение теоретического материала по теме: «Организация контроля выполнения управленческого решения». Подготовка к практическим занятиям	9 9
	Итого	108

#### 4.1. 2 Виды самостоятельной работы студентов заочной формы обучения

Номер темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы студентов	Трудо-емкость, часов
Тема 1	Изучение теоретического материала по теме: «Предмет, объект и методы управленческих решений» Подготовка к практическим занятиям	8 8
Тема 2	Изучение теоретического материала по теме: «Управленческие решения в процессе управления» Подготовка к практическим занятиям	8 8
Тема 3	Изучение теоретического материала по теме «Основные элементы управленческого решения»	8 8

	Подготовка к практическим занятиям	
Тема 4	Изучение теоретического материала по теме: «Типология управленческих решений» Подготовка к практическим занятиям	8 8
Тема 5	Изучение теоретического материала по теме: «Технология и организация процесса разработки и принятия решения» Подготовка к практическим занятиям	8 8
Тема 6	Изучение теоретического материала по теме: «Организация процесса реализации управленческого решения» Подготовка к практическим занятиям	8 8
Тема 7	Изучение теоретического материала по теме: «Организация контроля выполнения управленческого решения». Подготовка к практическим занятиям	7 7
	Итого	124

#### 4.2. Образовательные технологии, используемые для формирования компетенций

Дисциплина базируется на модульной технологии обучения. Для проведения практических занятий используются активные и интерактивные методы, а также решение профессионально-ориентированных задач.

Проведение практических занятий направлено на реализацию следующих задач обучения:

- понимание студентами теоретических основ, на которых базируются практические занятия, т.е. понимание связи теории и практической деятельности;
- формирование умения самостоятельной работы со специальной и справочной литературой;
- формирование интереса к самостоятельному поиску требуемой информации;
- развитие профессионального мышления в ходе подготовки и проведении практических и лабораторных занятий;
- формирование навыков самостоятельной работы в рамках изучаемой дисциплины.

Технологии организации самостоятельной работы основываются на использовании учебной и справочной литературы, а также интернет-ресурсов (справочные пособия, лекции-презентации), учебники.

### 5. Фонд оценочных средств

#### 5.1 Текущий контроль освоения заданных дисциплинарных компетенций

Текущий контроль освоения дисциплинарных компетенций проводится в следующих формах:

- теоретический опрос;
- тестирование.

#### 5.2. Рубежный контроль освоения заданных дисциплинарных компетенций

Промежуточный контроль освоения дисциплинарных компетенций проводится по окончании модулей дисциплины в следующих формах:

- контрольная работа;
- тестирование

#### 5.3 Промежуточный контроль освоения заданных дисциплинарных компетенций

##### а) Дифференцированный зачёт

Дифференцированный зачёт по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» выставляется по итогам проведённого текущего контроля знаний студентов, при выполнении всех практических работ и выставленной средней результирующей оценки по всем модулям текущего контроля, при этом средняя оценка по всем модулям должна быть не менее 3,0.

Фонд оценочных средств, включающий типовые задания, контрольные работы, тесты, методы и критерии оценки, вопросы к зачёту, позволяющие оценить результаты освоения

дисциплины, входит в состав учебно-методического комплекса в виде приложения к рабочей программе дисциплины на правах отдельного документа.

## **6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **6.1. Карта обеспеченности учебно-методической литературой дисциплины**

**Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

#### **Основная литература**

1. Трофимова Л.А. Методы принятия управленческих решений : учебник для бакалавров / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов ; Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов. — Москва : Юрайт, 2013 .— 335 с.
2. Черняк В.З. Методы принятия управленческих решений : учебник для вузов / В. З. Черняк, И. В. Довдиенко .— 2-е изд., стер .— Москва: Академия, 2014 .— 236 с., 15,0 усл. печ. л. : ил .— (Высшее образование. Бакалавриат, Экономика и управление) .— Библиогр.: с. 232-233.
3. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / П. В. Иванов [и др.] .— Ростов-на-Дону : Феникс, 2014 .— 413 с.

#### **Дополнительная литература**

1. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика: учебное пособие для вузов / А. Т. Зуб .— Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2014 .— 400 с.
2. Лялькина Г.Б. Математические основы теории принятия решений: учебное пособие / Г. Б. Лялькина ; Пермский национальный исследовательский политехнический университет ; Под ред. В. А. Трефилова .— Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2012 .— 117 с.
3. Управленческие решения: технология, методы и инструменты : учебное пособие / П. В. Шеметов [и др.] .— 2-е изд., стер .— Москва : Омега-Л, 2011 .— 398 с.
4. Пужаев А.В. Управленческие решения : учебное пособие для вузов / А.В. Пужаев .— Москва : КНОРУС, 2010 .— 192 с. : ил. — Тесты: с. 153-166 .— Упр.: с. 167-177 .— Глоссарий: с. 178-183 .— Библиогр.: с. 184-185.

### **6.2 Информационно-справочные системы**

Консультант-Плюс <http://www.consultant.ru>

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

### 7.1 Специализированные лаборатории и классы

№ пп	Помещения			Площадь, м <sup>2</sup>	Количество посадочных мест
	Название	Принадлежность (кафедра)	Номер аудитории		
1.	Кабинет гуманитарных дисциплин	Кафедра ГСЭ	214А	80	60

### 7.2 Основное учебное оборудование

№ п.п.	Наименование и марка оборудования (стенда, макета, плаката)	Кол-во ед.	Форма приобретения/ владения (собственность, оперативное управление, аренда и т.п.)	Номер аудитории
1.	Доска аудиторная для написания мелом	1	Оперативное управление	214 А
2.	Видеокамера D-Link DCS 5635	1		
3.	Ноутбук с модулем WF K73 SV	1		
4.	Экран Champion 305*229	1		
5.	Монитор LG 27	1		
6.	Телевизор ЖК 42 PHILIPS	1		
7.	Камера для видеоконференций	1		
8.	Телевизор ЖК Samsung LE 40	1		
9.	Проектор BENQ MW 705	1		
10.	Автомобиль "Пионер"	1		
11.	Блок защиты ИБП для компьютера	1		
12.	Доска аудиторная 1000*1500 ДА-3а/3л/1с	1		
13.	Баннер "Панорама 2014"	1		

**КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ  
УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРОЙ  
ДИСЦИПЛИНЫ МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Направление	Семестры	Кол-во студентов	Библиографическое описание издания (автор, заглавие, вид, место, изд-во, год издания, кол-во страниц)	Кол-во экз. в библ.	Основной лектор
08.03.01	4		<p><b>Основная литература</b></p> <p>1. Трофимова Л.А. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов ; Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.— Москва: Юрайт, 2013.— 335 с.</p> <p>2. Черняк В.З. Методы принятия управленческих решений: учебник для вузов / В. З. Черняк, И. В. Довдиенко.— 2-е изд., стер.— Москва: Академия, 2014.— 236 с., 15,0 усл. печ. л.: ил.— (Высшее образование. Бакалавриат, Экономика и управление).— Библиогр.: с. 232-233.</p> <p>3. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / П. В. Иванов [и др.] .— Ростов-на-Дону : Феникс, 2014.— 413 с.</p> <p><b>Дополнительная литература</b></p> <p>1. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика: учебное пособие для вузов / А. Т. Зуб.— Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2014.— 400 с.</p> <p>2. Лялькина Г.Б. Математические основы теории принятия решений: учебное пособие / Г. Б. Лялькина ; Пермский национальный исследовательский политехнический университет ; Под ред. В. А. Трефилова.— Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2012.— 117 с.</p> <p>3. Управленческие решения: технология, методы и инструменты : учебное пособие / П. В. Шеметов [и др.] .— 2-е изд., стер.— Москва : Омега-Л, 2011.— 398 с.</p> <p>4. Пужаев А.В. Управленческие решения : учебное пособие для вузов / А.В. Пужаев.— Москва : КНОРУС, 2010.— 192 с. : ил.— Тесты: с. 153-166.— Упр.: с. 167-177.— Глоссарий: с. 178-183.— Библиогр.: с. 184-185.</p>	7 5 2 5 25 5	В.Л. Филиппова

**СОГЛАСОВАНО:**

Зав. отделом научной библиотеки \_\_\_\_\_



И.А. Малофеева

Книгообеспеченность дисциплины составляет:

- основной учебной литературой: на 01.09.2016 - более 1 экз/обуч.  
(число, месяц, год) (экз. на 1 обучаемого)

- дополнительной учебной литературой: на 01.09.2016 - более 1 экз/обуч.  
(число, месяц, год) (экз. на 1 обучаемого)

## Лист регистрации изменений

№ п.п.	Содержание изменения	Дата, номер протокола заседания кафедры. Подпись заведующего кафедрой
1	2	3
1		
2		
3		
4		