



Business[®] Excellence

Международный журнал

«Деловое совершенство»



№ 4
2024
since 1996

ria-stk.ru/ds

**ГЛАВНАЯ
ТЕМА**
КЛИМАТ.
ЦВЕТНАЯ
ЭКОНОМИКА

6

слабых мест
промышленного
ИоТ

Давид Гоготишвили

Генеральный директор «ВНИИГАЗ — Сертификат»

Сертификация в контуре газового гиганта



Качество
углеродной
компенсации:
бизнес и экология
стр. 34

Промышленный
интернет вещей
под защитой
искусственного
интеллекта
стр. 68

Маркетинг
на подборе
персонала
стр. 74

Содержание

Главная тема:

КЛИМАТ. ЦВЕТНАЯ ЭКОНОМИКА



14



6 РАЗМЫШЛЕНИЯ
Два кандидата.
Десять профессиональных качеств

8 ТРЕНДЫ

10 СОБЫТИЯ, ФАКТЫ,
КОММЕНТАРИИ

Excellence in strategies

14 ПЕРСОНА
Давид Гоготишвили
Роль сертификации усиливается
на фоне введенных санкций и ограничений

Главная тема

24 ЭКОНОМИКА
Светлана Шейнфельд, Елена Лернер
«Синяя» экономика:
вызовы и решения новой парадигмы

34 КАЧЕСТВО
Екатерина Гордеева, Войцех Галински
Качество углеродной компенсации:
бизнес и экология

40 ВЛАСТЬ И БИЗНЕС
Экологическая модернизация

Excellence in tools

46 ДЕЛО
Ирина Антонова, Павел Кипарисов
Миссия... выполнима!

Спецпроект

54 ЗЕЛЕННЫЕ ПРОЕКТЫ
Зеленые проекты: возможности для развития,
повышения конкурентоспособности,
устойчивости бизнеса

55 **Арина Волосатова, Ольга Ежова**
Инфраструктура внедрения наилучших
доступных технологий

60 **Юлия Лялюцкая**
Загрязнитель платит

**Совершенство недостижимо,
но путь к нему прекрасен!**

Учредитель журнала *Наталья Томсон*

- 62 МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ
Юлия Кабрилева, Надежда Леонова
Законодательные изменения в сфере
промышленной экологии:
как подготовиться к нововведениям
- 68 ИНФОРМАЦИОННАЯ
БЕЗОПАСНОСТЬ
**Александр Дворянский,
Кристина Адеева, Глеб Воробьев**
Кибербезопасность предприятия:
промышленный интернет вещей
под защитой искусственного интеллекта
- 74 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ
Наталья Самоукина
Маркетинг на подборе кандидатов
- 78 ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ
Тимур Асланов
Профилактика негатива
- 84 РАБОТА
Как обсудить свое повышение
с руководителем
- 86 VENOTE
Biznet.guru

Excellence in details

- 90 GEOGRAPHIC
Ваш путь в Китай
- 98 ДАЙДЖЕСТ
- 100 БИБЛИОТЕКА
- 102 КАЛЕНДАРЬ

РЕКЛАМА В НОМЕРЕ

Адвокатское бюро города Москвы «Щеглов и Партнеры» — 2-я с. обложки.
ЧУ СЦ «ВНИИ ГАЗ-СЕРТИФИКАТ» — 3-я с. обложки, с. 14–23.
ООО «БИЗНЕС ТУР» (проект «ЧАЙНА ТУР») — 4-я с. обложки.
ООО «ТЮФ АУСТРИЯ Стандарты и Соответствие» — с. 2, ООО «Алинги» — с. 3.



ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ,
ОПУБЛИКОВАННЫХ
В ЖУРНАЛЕ
BUSINESS EXCELLENCE В 2023 Г.

www.ria-stk.ru/ds/catalog.php

BE Подписка



**ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ
НА ЖУРНАЛ
BUSINESS EXCELLENCE
ВЫ МОЖЕТЕ:**

В нашем издательстве:

сайт: https://ria-stk.ru/subscribe_on_site/new/
тел.: +7 (495) 771 6652, доб. 1
e-mail: podpiska@mirq.ru

В подписных агентствах:

Электронный каталог «Почты России»
«Подписные издания»
сайт: podpiska.pochta.ru
индекс: **П1052** (п/г) индекс: **ПО576** (год)

ООО «Урал-Пресс»
сайт: <http://www.ural-press.ru>
тел.: +7 (495) 789 8636
e-mail: coord@ural-press.ru

ООО «ПРЕССИНФОРМ»
сайт: <http://presskiosk.ru>
тел.: +7 (812) 337 1624
e-mail: press@crp.spb.ru, podpiska@crp.spb.ru

Уважаемые подписчики АО Почта России!
Если вы оформили подписку не с первого
номера, приобрести недостающие выпуски
можно в редакции.

Тел.: +7 (495) 771 6652 (доб. 142, 143)

ВЫСШЕЕ образование в РОССИИ

ISSN 0869-3617 (Print)
ISSN 2072-0459 (Online)

3 / 2024

НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

Vysshee obrazovanie v Rossii / Higher Education in Russia



«Пресса России» индекс: 83142

Журнал издается с 1992 года

**ВЫСШЕЕ
образование
в РОССИИ**
3 / 2024
НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ
Vysshee obrazovanie v Rossii / Higher Education in Russia

Содержание

Contents	3
АМБАРОВА П.А., ЗБОРОВСКИЙ Г.Е. Дополнительное профессиональное образование научно-педагогических работников: возможности и проблемы реализации	9–27
ЕФИМОВ В.С., ЛАПТЕВА А.В. Концепт «студенческий опыт» с позиции философской антропологии и психологии развития	28–48
ГУСЕВА А.И., КАЛАШНИК В.М., КАМИНСКИЙ В.И., КИРЕЕВ С.В. Анализ показателей эффективности университетов-участников исследовательского трека программы «Приоритет-2030»	49–63
ПОПОВ Е.А. Роль академической этики в профессиональных взаимоотношениях преподавателей университета	64–83
КАШИНА М.А., ВАСИЛЬЕВА В.А., ТКАЧ С. «Если цель оправдывает средства, то можно...»: академические девиации российских аспирантов социо-гуманитарных направлений подготовки	84–103



Соучредители: Московский
политехнический
университет;

Ассоциация технических
университетов

Главный редактор:
В.С. Никольский

Зам. главного редактора:
Н.П. Лябина

Редакторы:
Н.Н. Жильцов
Д.А. Видавская
Э.Ю. Шишкова

Ответственный секретарь:
Д.В. Давыдова

Адрес редакции:
127550, Москва,
ул. Прянишникова, д. 2А
e-mail: vovrus@inbox.ru
vovr@bk.ru

Журнал зарегистрирован
в Роскомнадзоре
Рег. св. ПИ № ФС7754511
от 17 июня 2013 года

Издатели:
Московский политехнический
университет
Адрес: 107023, Россия, г. Москва,
ул. Б. Семеновская, д. 38

Российский университет
дружбы народов
Адрес: 117198, Россия, Москва,
ул. Миклухо-Маклая, д. 6

Подписано в печать с
оригинал-макета 25.03.2024
Выход в свет 15.04.2024.
Усл. п. л. 11. Тираж 500 экз.

Заказ № 499

Отпечатано в типографии
Издательско-полиграфического
комплекса РУДН.

Адрес:
115419, Москва, Россия,
ул. Орджоникидзе, д. 3,
тел.: (495) 952-04-41;
e-mail: publishing@rudn.ru

© «Высшее образование
в России»

www.vovr.elpub.ru;
www.vovr.ru

ЗИНЕВИЧ О.В., МЕЛЁХИНА Е.А.

Российское студенческое волонтерство
в контексте целей и ценностей
устойчивого развития 104–125

ЛУКАШЕНКО М.А., АЛЕКСЕЕВА Е.В.

Формирование гибких навыков у
российских предпринимателей: роль и
место вузов 126–140

ГАЛКИНА А.Д., НИКОЛЬСКИЙ В.С.

«Воспитание чувства долга и ответственности
перед обществом»: специфика подхода
«Обучение служением» в Китае 141–161



Двухлетний импакт-фактор
РИНЦ-2022, без самоцитирования

ВОПРОСЫ ОБРАЗОВАНИЯ	3,938
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ	3,139
ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА	2,986
ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ	2,943
УНИВЕРСИТЕТСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ПРАКТИКА И АНАЛИЗ	1,928
ИНТЕГРАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ	1,613
СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ	1,491
ЭПИСТЕМОЛОГИЯ И ФИЛОСОФИЯ НАУКИ	0,689
ВОПРОСЫ ФИЛОСОФИИ	0,655
ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ СЕГОДНЯ	0,524
АЛМА МАТЕР (Вестник высшей школы)	0,276
ПЕДАГОГИКА	0,006

A potentia ad actum. От возможного — к действительному

12+

ТЕХНИКА МОЛОДЕЖИ

2024'4



КОНО САРИЕНС

ПОД ЧИПОМ

«ТЕЛЕПАТИЯ»

1 ХОМО САПИЕНС ПОД ЧИПОМ «ТЕЛЕПАТИЯ»

ЦИФРОВОЙ МИР

2 ОТ ТЬЮРИНГА ДО БРИНА, ОТ ВАБОТА ДО БАРМАГЛОТА!
О людях и событиях, сыгравших определяющую роль в развитии концепции искусственного интеллекта

ВОЕННЫЕ ЗНАНИЯ

6 Анастасия **ЖУКОВА**. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ НА РЕАЛЬНОМ И ИНФОРМАЦИОННОМ ПОЛЕ БОЯ.
Несмотря на активное применение ИИ в военном деле, он гораздо опаснее как инструмент информационной войны

НЕОБЫКНОВЕННОЕ РЯДОМ

12 Юрий **ЕРМАКОВ**, доктор технических наук, Заслуженный изобретатель СССР. УДИВИТЕЛЬНА МЕХАНИКА ПРИРОДНЫХ ЯВЛЕНИЙ! Многие природные явления могут показаться противоречащими законам физики, но это впечатление всегда оказывается обманчивым

СМЕЛЫЕ ПРОЕКТЫ

18 Станислав **НИКОЛАЕВ**. НА ЛУНУ!.. НЕ ОТРЫВАЯСЬ ОТ ЗЕМЛИ! Есть ли практическая и научная польза от экспериментов по имитации космических полётов к Луне и планетам Солнечной системы?



25 «ЛУННЫЙ СНАЙПЕР» ПРИЛУНИЛСЯ В 55 МЕТРАХ ОТ НАМЕЧЕННОЙ ЦЕЛИ. Исследовательский модуль SLIM сделал Японию пятой страной, чей космический аппарат совершил посадку на Луну

ЦИФРОВОЙ МИР

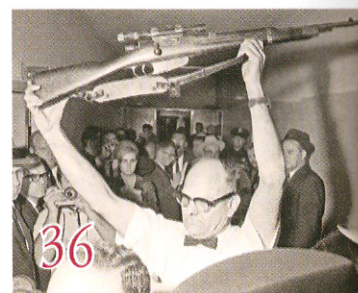
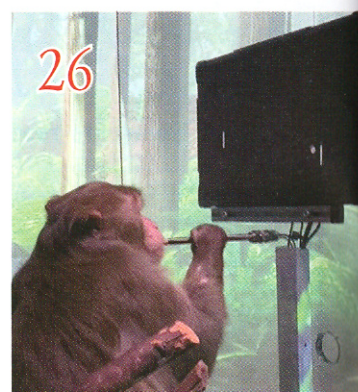
26 Станислав **СЛАВИН**. НОМО SAPIENS ПОД ЧИПОМ «ТЕЛЕПАТИЯ». Есть мнение, что нейроимплант от Илона Мaska «Телепатия» здоровым не нужен, а больным, возможно, вреден!

33 Сергей **ЖДАНОВ**, директор Центра индустрии здоровья Сбера. ЭКЗАМЕН НА ВРАЧА-ЛЕЧЕБНИКА С ОЦЕНКОЙ «4» сдала нейросетевая модель Сбера GigaChat. Конечно, к пациентам электронного доктора не допустят, но консультироваться с ним будут...

АНТОЛОГИЯ ТАИНСТВЕННЫХ СЛУЧАЕВ

34 ТЕОРИЯ ОДНОЙ ПУЛИ. Было ли убийство президента США Джона Кеннеди делом рук одиночки или результатом заговора — точно неизвестно до сих пор!

36 Сергей **МАКСИМОВ**. УБИЙСТВО КЕННЕДИ, ДЖОНА. Что изменилось в деле об убийстве президента США Кеннеди с той поры, как свою работу закончила так называемая Комиссия Уорена



МОРСКОЙ МУЗЕЙ

44 Юрий КАТОРИН, доктор военных наук, профессор. «ДАННЫЕ СВЕРХСЕКРЕТНЫ, НО МОЖЕМ ПРЕДПОЛОЖИТЬ...» Амбиции Ким Чен Ына уже вывели КНДР на пятое место в мире по размерам подводного флота

ИЗ ИСТОРИИ СОВРЕМЕННОСТИ

50 Александр ПОПОВ, оператор связи. РАДИО-ХУЛИГАН СОВЕТСКОГО СОЮЗА. Ташкент стал в СССР центром подпольного радиовещания. Местные радиолюбители в средневолновом диапазоне передавали в эфир музыку, пели под гитару, читали стихи...

НЕВЕРОЯТЬ

57 ТАК ОНИ ВСЁ-ТАКИ СУЩЕСТВУЮТ? У ПЕРУАНСКИХ МУМИЙ ОБНАРУЖЕНЫ ИМПЛАНТЫ ИЗ ОСМИЯ И ТРЕТЬ ДНК ВНЕЗЕМНОГО ПРОИСХОЖДЕНИЯ. Латиноамериканский уфолог Хайме Мауссан представил в мексиканском парламенте мумии инопланетян, найденные им в Перу

58 ЗОНА 51: ПОД ПОКРОВОМ ТАЙНЫ История главного хранилища инопланетных артефактов в США базы ВВС «Зона 51»

60 Владимир ГАРМАТЮК. ИНОПЛАНЕТНАЯ БАЗА В ГЛУХОЙ СИБИРСКОЙ ТАЙГЕ. Наш автор по методу Шерлока Холмса определил, что Патомский кратер под Иркутском — не что иное, как подземная заброшенная база инопланетян

ТЕХНИКА И СПОРТ

66 75-Й ЧЕМПИОНАТ МИРА «ФОРМУЛЫ-1». Представляем команды, пилотов и болиды, которые в сезоне 2024 года поборются за первенство в «Королевских гонках»

СМЕЛЫЕ ПРОЕКТЫ

68 ПЛАНИРУЯ К 2030 ГОДУ ВЫСАДКУ ТАЙКОНАВТОВ НА ЛУНЕ, КИТАЙЦЫ НАЗВАЛИ СВОЙ АМБИЦИОЗНЫЙ ПРОЕКТ «ВЕЛИКИЙ ПОХОД 10». В 2030 году трёхступенчатая ракета-носитель доставит на лунную орбиту космический корабль массой в 25 тонн с экипажем из трёх человек



Техника — молодёжи
Научно-популярный журнал
Периодичность — 12 номеров в год
Издаётся с 1933 года

Главный редактор
Александр Николаевич Перевозчиков
Заместитель главного редактора
Ирина Нииттюранта

Ответственный секретарь
Константин Смирнов
Научные редакторы
Валерий Поляков, Юрий Мешков
Собкор по Сибири и Дальнему Востоку
Игорь Крамаренко

Собкор в ЕС Светлана Гужавина
Юнкор Анастасия Жукова
Дизайн и вёрстка Артём Полещук
Обложка Марьям Аминова

Корректор Татьяна Качура
Зав. редакцией Елена Чубарова

Директор по развитию и рекламе
Анна Магомаева razvitie.tm@yandex.ru
+7 (903) 688-81-12

Учредитель, издатель:
ООО «Техника — молодёжи»
Генеральный директор ООО «ТМ»
Алексей Добашин

Адрес издателя и редакции:
Москва, ул. Адмирала Макарова,
дом 6, стр. 13, к. 92
Эл. почта: tns_tm@mail.ru
Реклама +7 (963) 782-64-26

Сроки выхода:
в печать 15.03.2024. В свет 1.04.2024

Отпечатано в типографии «Медиаколор»
Москва, Сигнальный проезд, д. 19
Заказ № 1703

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ НАШИХ ИЗДАНИЙ:

Каталог ПОЧТА РОССИИ
НЕизвестная История — ПМ505
Оружие — П9196
Техника — молодёжи — П9147
Наука и Техника для юных инженеров — ПК297

Подписка в редакции на бумажные, а также электронные версии ТМ, Оружие, НЕизвестная История, Наука и Техника для юных инженеров возможна с любого номера 2024 г. (см. с. 43)

Свидетельство о регистрации СМИ:
ПИ № ФС 77-86502 выдано Роскомнадзором
от 19.12.2023 года

Мнение редакции может не совпадать
с точкой зрения авторов.

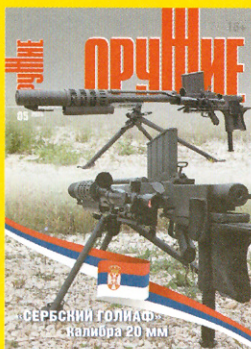
© «Техника — молодёжи» 4/2024 (1113)
ISSN 0320-331X Тираж: 10 000 экз.

Цена свободная



Журналы
ИД «Техника —
молодёжи»

в апреле
2024

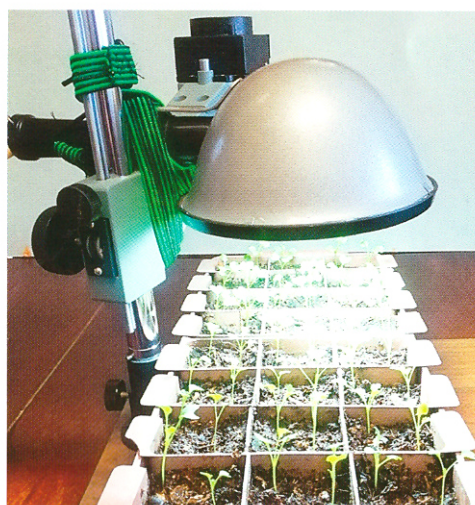




НАУКА И ЖИЗНЬ

ISSN 0028-1263

5 ● Наука пока не понимает, что такое тёмная материя, но её частицы настойчиво ищут ● Кто и зачем живёт во льду арктическом? ● Насекомые продолжают удивлять: оказывается, некоторые могут не есть ● Сажать или не сажать — вот в чём вопрос ● Слёзы совершенно необходимы, будем их беречь!



В Н О М Е Р Е :

- В. ТЕЛЕГАНОВА, канд. биол. наук —
На склонах Окского каньона 2

Наиболее ценные ландшафты каньона включают пойму Оки, склоны долины с выраженными террасами и овражно-балочными комплексами, обширными скальными и каменистыми обнажениями коренных пород каменноугольной, юрской и меловой систем.

- Заповедные новости 16

- С. БЛИННИКОВ, докт. физ.-мат. наук —
Тёмное зазеркалье (беседу ведёт
Н. Лескова) 20

- Бюро иностранной научно-технической
информации 30

Вести из институтов и лабораторий

Фосфорный свет для наших улиц (34). Регенерация на шёлке (37). Перовскитные солнечные элементы: сражение за стабильность (39). (Материалы подготовили М. Абаев, К. Стасевич и Т. Зимина.)

- А. ТИМЧЕНКО, Я. ПРОЦЮК — Ледовая
жизнь Арктики 42

- Рефераты (подготовил Л. Ашкинази) 52

- В. МАЛАХОВ, акад. — Бескишечные
морские черви, нефть, газ и жизнь
на других планетах (Часть 4) 54

- Ю. ФРОЛОВ — Додекаэдры Древнего
Рима 68

- О чём пишут научно-популярные
журналы мира 70

- И. СОКОЛЬСКИЙ, канд. фармацевт.
наук — Краса всей зелени
известной 74

«УМА ПАЛАТА»

Познавательный-развивающий раздел
для школьников

- В. КАРЦЕВ, канд. биол. наук — Жизнь
без еды (81). Д. ЗЛАТОПОЛЬСКИЙ,
канд. техн. наук — Чертёжное перо (89).
Н. ЕСИПОВИЧ — Окинавский пастушок (92).

- Кунсткамера 98

- А. ПЕРВУШИН — Наука в фантастике:
эпизоды истории. Восход красной
звезды 100

- Наука и жизнь сто лет назад 113

- И. ВЕРЕСНЕВ — Вечное скольжение
(фантастическая повесть) 114

- Л. АШКИНАЗИ, Н. СЯНОВА —
Что видим? Нечто странное!

- Вещички известные и неизвестные
(Ответы и решения) 124

- Маленькие хитрости 128

- Ответы на кроссворд
с фрагментами 129

- Кроссворд с фрагментами 130

- В. МАКСИМОВ, канд. филол. наук —
Из истории фамилий 132

- А. КУРЛОВИЧ — Агрессоры в саду 136

- Н. ЯКИМОВ, докт. физ.-мат. наук —
Метеороиды и углы отражения 142

НА ОБЛОЖКЕ:

1-я стр. — Скопление галактик MACS J0025.4-1222. Как и скопление галактик Пуля, оно возникло в результате столкновения двух скоплений. Сравнивая снимки в рентгеновском диапазоне с данными гравитационного линзирования, астрофизики сделали вывод, что при подобных столкновениях тёмная материя и обычное вещество ведут себя по-разному... Источник изображения: NASA/CXC/Stanford/S.Allen; NASA/STScI/UC Santa Barbara/M. Bradač/chandra.harvard.edu. (См. статью на стр. 20.)

Внизу: Маленькая хитрость. Фото Владимира Мельника. (См. стр. 128.)

2-я стр. — Характерный фрагмент пейзажа на «юном» участке дочетвертичного бассейна реки Оки. Фото Виктории Телегановой (см. её статью на стр. 2).

4-я стр. — Поэтично, спору нет. Но ухаживать за таким садом, ох, как трудно! Фото Наталии Шевырёвой. (См. статью на стр. 136.)



НАУКА И ЖИЗНЬ®

№5

М А Й

2024

Журнал основан в 1890 году.
Издание возобновлено в октябре 1934 года.

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ НАУЧНО-ПОПУЛЯРНЫЙ ЖУРНАЛ