

# АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

## «Организация и планирование промышленного производства»

Дисциплина «Организация и планирование промышленного производства» является частью программы бакалавриата «Цифровая экономика и управление на предприятиях машиностроения» по направлению «38.03.01 Экономика».

### Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины — формирование комплекса знаний в области организации производства и планирования социально-экономического развития предприятия, в том числе ознакомление студентов с основами организационно-технических, экономических и управленческих аспектов организации производства, разработки прогнозов и планов производственной и финансово-хозяйственной деятельности предприятий отраслей промышленности.

Задачи дисциплины:

изучение деятельности промышленных предприятий, объектов инфраструктуры предприятий по организации подготовки производства и его функционирования;

изучение методологических основ разработки стратегического и текущего планов предприятия;

особенностей планирования деятельности промышленных предприятий и их экономических результатов;

формирование умений организовать производственную и финансово-хозяйственную деятельность промышленных предприятий, выполнять экономические расчёты плановых показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности предприятий, рассчитывать календарно-плановые нормативы, составлять оперативно-производственный план;

формирование навыков владения методами экономических расчётов и принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении производственной и финансово-хозяйственной деятельностью, составления оперативно-производственного плана, организации контроля в производственно-сбытовом процессе.

### Изучаемые объекты дисциплины

– промышленные предприятия различных организационно-правовых форм, различных типов производства;

– производственные ресурсы предприятия; объекты инфраструктуры предприятий по организации подготовки производства и его функционирования;

– методы экономических расчетов принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью предприятий.

### Объем и виды учебной работы очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		5	6
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:			
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:	108	54	54
- лекции (Л)	34	16	18
- лабораторные работы (ЛР)			

- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	66	34	32
- контроль самостоятельной работы (КСР)	8	4	4
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	108	54	54
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен	72	36	36
Дифференцированный зачет			
Зачет			
Курсовой проект (КП)			
Курсовая работа (КР)	+(18)	+(18)	
Общая трудоемкость дисциплины	288	144	144

### Содержание дисциплины очная форма обучения

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
<b>5-й семестр</b>				
Основные подходы к организации производства на предприятии	2	0	2	8
Введение. Место дисциплины в структуре профессиональной подготовки. Цель и задачи изучения дисциплины. Тема 1. Системная концепция организации производства. Основные понятия, термины и определения. Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности. Этапы развития организации производства. Научные основы организации производства. Производственные системы и их виды. Структура производственных систем в промышленности. Тема 2. Промышленное предприятие как объект организации. Предприятие как производственная система. Особенности отраслевого производства как объекта организации. Основные тенденции и закономерности организации производства на предприятиях отрасли. Оценка и анализ уровня организации производства.				
Пространственные и временные параметры производственного процесса	5	0	8	8

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
<p>Тема 3. Производственный процесс и основные принципы его организации. Понятие производственного процесса, его структура. Виды производственных процессов. Пространственная структура производственных подразделений предприятия и процессов перемещения предметов труда и незавершенного производства.</p> <p>Тема 4. Производственный цикл и его структура. Понятие структуры производственного цикла и ее составляющие. Структура производственного цикла при различных сочетаниях операций во времени. Расчет длительности производственного цикла при последовательном, параллельном и параллельно-последовательном видах движения предметов труда. Пути, резервы и экономическая эффективность сокращения длительности производственного цикла.</p>				
<p>Организационные и технико-экономические особенности производственных процессов различной степени повторяемости и масштаба выпуска продукции</p>	2	0	8	8
<p>Тема 5. Типы производства и их технико-экономические характеристики. Понятие организационного типа производства и определяющие его признаки. Техничко-экономические признаки единичного(позаказного), серийного и массового типов производства. Основные типы внутризаводской специализации.</p> <p>Тема 6. Организация поточного производства. Поточное производство как форма организации основных производственных процессов. Основные виды поточных линий. Параметры различных типов поточных линий (непрерывных, прерывно-поточных, многопредметных). Особенности формирования незавершенного производства в производственном процессе поточного типа.</p>				
<p>Организация перехода на выпуск новой продукции</p>	2	0	8	14
<p>Тема 7. Организация подготовки производства к выпуску новой продукции. Содержание и результаты конструкторской и технологической подготовки производства. Сущность, содержание и задачи подготовки производства к выпуску новой продукции. Организационная структура системы подготовки производства. Основные пути сокращения цикла «формирование рыночной потребности - производство». Организация конструкторской и технологической подготовки производства. Техничко-экономический анализ технологических решений и критерии выбора варианта технологического процесса.</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
Тема 8. Сетевые методы в управлении подготовкой производства. Структура и топология сетевого планирования. Назначение сетевого графика. Принципы построения и расчет параметров сетевого графика. Метод критического пути и метод оценки и пересмотра планов. График Гантта, гистограмма ресурсов. Оптимизация сетевого графика				
Организация вспомогательных и обслуживающих процессов на промышленном предприятии.	5	0	8	16
Тема 9. Организация технического и транспортного обслуживания производства. Содержание и задачи организации технического и транспортного обслуживания основного производства. Состояние и тенденции развития транспортного обслуживания основных и вспомогательных производственных процессов. Тема 10. Организация инструментального хозяйства. Значение и задачи инструментального хозяйства. Определение потребности в инструменте и создание структуры запаса инструмента. Норма стойкости. Норма расхода. Норма оснастки.оборотный фонд. Расходный фонд. Метод «Максимум-минимум». Организация эксплуатации инструмента и технологической оснастки. Тема 11. Организация ремонтного хозяйства. Значение ремонтного хозяйства. Структура ремонтного цикла. Определение объема ремонтных работ и их организация. Организация технического обслуживания оборудования.				
ИТОГО по 5-му семестру	16	0	34	54
<b>6-й семестр</b>				
Система планирования на предприятии	2	0	4	4
Тема 12. Основные понятия и классификация планов на предприятии. Сущность и функции планирования в управлении. Понятие, задачи, основные принципы и методы планирования. Формы планирования и виды планов. Факторы, влияющие на выбор формы планирования. Система планов предприятия, их взаимосвязь. Тема 13. Плановые расчёты и показатели. Плановые расчёты и показатели. Классификации и характеристика нормативов и норм. Трудовые нормативы, их виды и назначение. Материальные нормативы, их виды и применение. Методы разработки плановых нормативов и норм.				
Методология стратегического планирования	4	0	10	10
Тема 14. Стратегическое планирование. Стратегическое планирование развития предприятия. Сущность и структура				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
<p>стратегического планирования. Особенности стратегического планирования. Типы и элементы стратегии. Технология планирования стратегии.</p> <p>Тема 15. Планирование инновационной и инвестиционной деятельности. Сущность инвестиций и инвестиционного процесса. Методика оценки инвестиционных проектов. Порядок и методика составления плана инвестиций. Сводное планирование инвестиций.</p> <p>Тема 16. Планирование риска. Хозяйственный риск: сущность, место и роль в планировании. Виды потерь и риска Показатели риска и методы его оценки. Методы снижения риска. Методика анализа и планирования риска.</p> <p>Тема 17. Бизнес-планирование. Функции, состав и структура бизнес-плана. Цели и задачи бизнес-плана. Типы и виды бизнес-планов. Порядок разработки бизнес-планов.</p>				
Тактическое планирование	12	0	18	40
<p>Тема 18. Методология тактического планирования. Содержание и функции тактического планирования. Содержание и структура тактического плана.</p> <p>Тема 19. Планирование продаж. Планирование сбыта продукции. Цели и задачи планирования продаж. Исследование конъюнктуры рынка. Сегментация рынка. Планирование ассортимента Оценка конкурентоспособности товара. Планирование цены. Прогнозирование величины продаж.</p> <p>Тема 20. Планирование производственной программы. Планирование производства продукции. Структура и показатели производственной программы предприятия. Методика планирования производственной программы. Расчёт производственной мощности. Планирование выпуска продукции.</p> <p>Тема 21. Планирование технического и социального развития предприятия. Планирование научно-технического развития производства. Планирование социального развития предприятия. Система показателей оценки повышения эффективности производства.</p> <p>Тема 22. Ресурсное обеспечение предприятия. Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия. Цели, задачи и содержание планирования потребности в материально-технических ресурсах Определение потребности в материально-технических ресурсах. Изучение рынка сырья и материалов. Планирование закупок материальных ресурсов.</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
<p>Тема 23. Планирование потребности в персонале Содержание, задачи и технология планирования потребности в персонале. Анализ выполнения плана по труду за предшествующий период. Планирование производительности труда. Расчёт потребности в персонале.</p> <p>Тема 24. Планирование средств на оплату труда Цели, задачи и технология планирования средств на оплату труда. Анализ фонда заработной платы. Планирование фонда оплаты труда</p> <p>Тема 25. Планирование издержек производства Классификация издержек на производство продукции. Планирование издержек предприятия. Методы калькулирования себестоимости продукции. Смета затрат на производство, методы её составления.</p> <p>Тема 26. Финансовое планирование. Планирование результатов деятельности предприятия — прибыли и рентабельности. Формирование и распределение прибыли на предприятии. Финансовое планирование. Составление баланса доходов и расходов.</p> <p>Тема 27. Использование в планировании программных продуктов Использование программных продуктов. Основные компоненты в составе автоматизированных систем плановых расчётов. Интегрированная автоматизированная система. Система управления базой данных</p>				
ИТОГО по 6-му семестру	18	0	32	54
ИТОГО по дисциплине	34	0	66	108

#### Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического (семинарского) занятия
1.	Приобретение умений анализа производственной системы и влияющих на неё факторов
2.	Структура производственного процесса: принципы размещения и расчет производственных мощностей в целях получения знаний по компетенциям
3.	Направления оптимизации использования производственных мощностей в целях получения знаний по компетенциям
4.	Анализ и расчет длительности структурных составляющих производственного цикла в целях получения умений по компетенциям
5.	Расчет календарных и объемных параметров единичного типа производства в целях получения умений по компетенциям.
6.	Расчет календарных и объемных параметров серийного типа производства
7.	Расчет календарных и объемных параметров массового типа производства
8.	Выполнение практических заданий
9.	Организация перехода на производство новой продукции в целях получения знаний по компетенциям.
10.	Расчет потребности в ресурсах при подготовке производства новой продукции в целях получения

<b>№ п.п.</b>	<b>Наименование темы практического (семинарского) занятия</b>
	умений по компетенциям.
11.	Сетевое планирование и управление. Методы и инструменты
12.	Оптимизация сетевого графика
13.	Расчет параметров транспортного обслуживания
14.	Планирование потребности в технологической оснастке
15.	Организация ремонтного хозяйства
16.	Современные проблемы организации промышленного производства
17.	Плановые расчёты и показатели. Показатели трудовых и материальных затрат
18.	Разработка этапов стратегического планирования
19.	Технология планирования стратегии
20.	Порядок и методика составления плана инвестиций
21.	Показатели риска и методы его оценки
22.	Разработка разделов бизнес-плана
23.	Технология обоснования плановых решений по объёму продаж
24.	Анализ продаж за предшествующий период. Выбор целевого рынка
25.	Прогноз развития рынка. Планирование освоения новых изделий
26.	Планирование валовой, товарной, реализованной, чистой продукции
27.	Расчёт производственной мощности
28.	Планирование потребности в материально-технических ресурсах и плана закупок
29.	Планирование численности персонала
30.	Расчёт фонда заработной платы персонала предприятия
31.	Составление калькуляции продукции. Составление сметы затрат на производство
32.	Составление баланса доходов и расходов

Тематика примерных курсовых проектов/работ

<b>№ п.п.</b>	<b>Наименование темы курсовых проектов/работ</b>
1.	Расчет календарных и объемных параметров серийного типа производства
2.	Расчет календарных и объемных параметров единичного типа производства
3.	Расчет календарных и объемных параметров массового типа производства