

# АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

## «Производственный менеджмент»

Дисциплина «Производственный менеджмент» является частью программы бакалавриата «Металлургия (Обработка металлов и сплавов давлением)» по направлению «22.03.02 Metallurgy».

### Цели и задачи дисциплины

**Цель дисциплины** – ознакомление обучающихся с концептуальными основами менеджмента производства как современной фундаментальной экономической науки об управлении хозяйствующими субъектами, формирование организационно-управленческого мышления, развития навыков систематизации и анализа производственной (операционной деятельности предприятий, способности к фундаментальному и прикладному организационному и управленческому анализу.

Задачи дисциплины сводятся к:

- **изучению** теоретических основ современных методов организации машиностроительного производства, принципов управления и руководства деятельностью предприятий на базе применения знаний в области экономических и гуманитарных наук; экономической литературы с целью формирования знаний в области стратегического управления предприятием машиностроения; выполнения работ по освоению технологических процессов, средств и систем технологического оснащения и автоматизации машиностроительных производств в ходе подготовки выпуска новой продукции и оценки инновационного потенциала предприятия.
- **формированию умения** систематизировать и обобщать информацию в сфере управления производственной (операционной) деятельностью, принимать типовые организационные и управленческие решения; применять методы экономической оценки и обоснования инновационных решений с целью повышения эффективности управления производством, освоения выпуска новой продукции и технологическими процессами.
- формированию навыков** применения аналитического материала для решения практических задач и ситуаций, использование методик оценки инновационных производственных процессов при подготовке выпуска новой продукции и оценке технологического потенциала предприятия.

### Изучаемые объекты дисциплины

- элементы производственного менеджмента, их содержание и взаимосвязь;
- современное производство как сложная организационная система;
- организация и освоение технологических процессов, средств и систем технологического оснащения и автоматизации машиностроительных производств;
- подготовка инновационных процессов по выпуску новой продукции и их экономическое обоснование;
- типы технологий производства выполнения услуг (массовое, серийное, единичное);
- формы организации производственного процесса: поточное и не поточное. Расчет показателей и нормативов;
- планирование производства, его ресурсное обеспечение;
- управление персоналом предприятия

### Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		6

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		6
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	42	42
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	14	14
- лабораторные работы (ЛР)		
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	26	26
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	66	66
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет		
Зачет	+	+
Курсовой проект (КП)		
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	108	108

### Содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
<b>6-й семестр</b>				
<b>Раздел 1. Структура и содержание системы менеджмента производства</b>	<b>8</b>		<b>14</b>	<b>40</b>
Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Введение в производственный менеджмент. Предмет и задачи дисциплины. Предприятие как организационная система. Объект, предмет изучения. Задачи и функции производственного менеджмента. Основные понятия и определения.	1			8
Тема 2 Промышленное предприятие как объект производственного менеджмента Предприятие как производственная система. Принципы рациональной организации производственных процессов. Способы использования основных положений и методов социальных, гуманитарных и экономических наук при решении задач повышения эффективности производственной структуры предприятия.	1		2	8
Тема 3. Организация производственных процессов в пространстве Перечень основных принципов и методов организации производственного процесса. Пространственная	2		4	8

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных за- нятий по видам в ча- сах
производственная структура предприятий и цехов. Виды специализации участков, цехов. Предприятий. Состав производственной структуры предприятий машиностроения в зависимости от ее типа.				
Тема 4. Организационные формы производственных процессов Типы производства. Техничко-экономическая характеристика типов производства, их показатели. Формы организации производства. Организация поточного и не поточного производства, автоматизация производства. Классификация поточных линий. Расчетные параметры непрерывных и прерывных поточных линий. Основы организации многономенклатурных и автоматических поточных линий.	2		4	8
Тема 5. Планирование производственной деятельности предприятия Стратегическое планирование: функции, последовательность постановки задач. Расчет производственной программы предприятия, мощностей, численности основного и вспомогательного персонала, потребности в материальных и энергоресурсах. Планирование издержек и цен на продукцию. Содержание, задачи и функции оперативного планирования производства. Нормативно – календарные расчеты в различных типах производств.	2		4	8
<b>Раздел 2. Основы производственной и инновационной деятельности предприятия</b>	<b>6</b>		<b>12</b>	<b>26</b>
Тема 6. Основы управления предприятием Управление предприятием, особенности управленческого труда. Стили управления. Функции управления. Структура управления. Управленческий персонал. Способы принятия организационно - управленческих решений в различных ситуациях.	2		4	8
Тема 7. Процесс и методы управления персоналом. Мотивация персонала Функции менеджмента производства, как части процесса управления. Современные подходы к организации работы персонала, планированию, координации и контролю. Классификация методов управления и стилей руководства.	2		4	8
Тема 8. Методы оценки эффективности инвестиционной деятельности при формировании инновационных процессов Принципы оценки последствий при реализации инновационных процессов, учет рисков инновационных проектов. Особенности методов финансирования. Оценка безубыточности. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционных проектов при их внедрении для формирования конку-	2		4	10

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
рентоспособного производства. Показатели оценки конкурентоспособности продукции, предприятия.				
<b>ИТОГО по 6-му семестру</b>	<b>14</b>		<b>26</b>	<b>66</b>
<b>ИТОГО по дисциплине</b>	<b>14</b>		<b>26</b>	<b>66</b>

### Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Анализ структуры производственного процесса: принципы размещения и расчет производственных мощностей
2.	Анализ состава производственной структуры машиностроительных предприятий, пространственные и временные параметры
3.	Сравнительный анализ форм организации производства. Расчет параметров непрерывных и прерывных поточных линий
4.	Расчет производственной программы, мощностей, численности работников. Выбор организационных и управленческих решений на основе положений гуманитарных и экономических наук с целью повышения конкурентоспособности производства
5.	Разбор практических ситуаций по принятию управленческих решений
6.	Организация работы трудового коллектива. Сравнительный анализ методов управления. Сравнительный анализ способов и методов мотивации. Особенности управленческого труда. Расчет фонда оплаты труда на примере конкретного предприятия.
7.	Расчет показателей оценки инвестиционных проектов. Определение целесообразности вложения денежных средств предприятия в инновации. Расчет инновационного потенциала предприятия. Расчет издержек инвестиционного проекта.