

АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами»

Дисциплина «Управление проектами» является частью программы бакалавриата «Технологии цифрового проектирования и производства в машиностроении» по направлению «15.03.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств».

Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины – формирование базовых знаний в области управления проектами, развитие умений и навыков в вопросах организации деятельности малой группы созданной для реализации экономических проектов.

Задачи дисциплины сводятся к:

- изучению основных понятий, определений и показателей в сфере управления проектами;
- изучению способов организации деятельности команды, созданной для реализации конкретного экономического проекта;
- формированию умения по реализации деятельности малых групп для реализации экономических проектов;
- формированию умения использования современных методик управления проектами;
- формированию навыков по овладению современным инструментарием управления проектами, методами проектного анализа, способами календарного планирования

Изучаемые объекты дисциплины

- экономический проект;
- проект-менеджмент;
- процессы управления проектом;
- календарное планирование.

Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		7
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	72	72
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	32	32
- лабораторные работы (ЛР)		
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	36	36
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	72	72
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		7
Дифференцированный зачет	+	+
Зачет		
Курсовой проект (КП)		
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

Содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
7-й семестр				
Раздел 1. Основы проектного управления	10		14	26
Тема 1. Базовые понятия проектного менеджмента. Предмет, метод и объект управления проектами, место дисциплины в учебном процессе. Основные термины и их возможные обозначения. Литературные источники. Проект и его окружение. Внешняя и внутренняя среда проекта. Виды проектов. Масштаб (размер) проекта. Окружение проектов. Базовые понятия управления проектами. Управляемые параметры проекта. Проектный цикл. Основные участники проекта, их функции и роль в разработке и выполнении.	2		2	4
Тема 2. Процессы управления проектами. Процессы управления проектом. Процессы инициации, планирования, организации, контроля выполнения проекта.	4		2	8
Тема 3. Области знания по управлению проектами. Управления предметной областью проекта, управление продолжительностью, стоимостью и финансированием проекта, управление качеством, риском, человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками и контрактами, измерениями, безопасностью и конфликтами в проекте.	4		10	14
Раздел 2. Планирование проекта	16		16	38
Тема 4. Разработка проекта. Разработка концепции и начальная фаза проекта. Построение организационных структур управления проектами. Источники финансирования и маркетинг проекта. Оценка эффективности проекта.	4		4	10
Тема 5. Календарно-сетевое планирование проекта. Формирование структуры разбиения работ. Правила построения структуры разбиения работ. Планирова-	6		6	14

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
ние длительности работ. Формирование последовательности выполнения работ (зависимости, их типы, запаздывания, опережения, ограничения).				
Тема 6. Организационное управление проектом. Организационные структуры управления проектами. Цели участников проекта. Формирование команды проекта. Роли участников проекта. Квалификационные требования к персоналу проекта. Система взаимоотношений участников проекта. Материальное стимулирование. Менеджер проекта: подбор и аттестация по ключевым компетенциям. Управление конфликтами в проекте. Организационная культура команды. Оценка деятельности команды проекта.	6		6	14
Раздел 3. Контроль и регулирование работ по проекту	6		6	8
Тема 7. Оценка состояния и хода выполнения работ по проекту. Виды и этапы контроля. Организация мониторинга проекта. Аудит качества. Сравнение плана с фактом. Принятие мер. Мониторинг времени выполнения работ. Метод освоенного объема. Разработка отчета о статусе. Показатели выполнения работ. Показатель процента завершенности проекта. Прогнозирование окончательной стоимости проекта.	6		6	8
ИТОГО по 7 семестру	32	0	36	72
ИТОГО по дисциплине	32	0	36	72

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Анализ окружения проектов
2.	Выявление процессов управления проектами
3.	Выявление и оценка рисков проекта
4.	Организация команды проекта для управления поставками
5.	Организация команды проекта для управления качеством
6.	Организация команды проекта для управления коммуникациями проекта
7.	Оценка затрат проекта, построение бюджета затрат
8.	Разработка концепции проекта
9.	Оценка эффективности проекта
10.	Разработка структуры разбиения работ и ввод данных в MS Project
11.	Разработка расписания проекта в MS Project
12.	Назначение ресурсов и затрат задачам проекта в MS Project
13.	Оптимизация графиков проекта
14.	Определение командных ролей по Белбину

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
15.	Оценка хода выполнения проекта в MS Project
16.	Формирование отчета о ходе выполнения проекта