

АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

«Менеджмент производства»

Дисциплина «Менеджмент производства» является частью программы бакалавриата «Электроэнергетика и электротехника (Автоматизированный электропривод и робототехнические комплексы)» по направлению «13.03.02 Электроэнергетика и электротехника».

Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины – ознакомление обучающихся с концептуальными основами менеджмента производства как современной фундаментальной экономической науки об управлении хозяйствующими субъектами, формирование организационно-управленческого мышления, развития навыков систематизации и анализа производственной (операционной деятельности предприятий, способности к фундаментальному и прикладному организационному и управленческому анализу.

Задачи дисциплины сводятся к:

- **изучению** теоретических основ современных методов организации машиностроительного производства, принципов управления и руководства деятельностью предприятий на базе применения знаний в области экономических и гуманитарных наук; экономической литературы с целью формирования знаний в области стратегического управления предприятием машиностроения; выполнения работ по освоению технологических процессов, средств и систем технологического оснащения и автоматизации машиностроительных производств в ходе подготовки выпуска новой продукции и оценки инновационного потенциала предприятия.
- **формированию умения** систематизировать и обобщать информацию в сфере управления производственной (операционной) деятельностью, принимать типовые организационные и управленческие решения; применять методы экономической оценки и обоснования инновационных решений с целью повышения эффективности управления производством, освоения выпуска новой продукции и технологическими процессами.
- формированию навыков** применения аналитического материала для решения практических задач и ситуаций, использование методик оценки инновационных производственных процессов при подготовке выпуска новой продукции и оценке технологического потенциала предприятия

Изучаемые объекты дисциплины

- элементы производственного менеджмента, их содержание и взаимосвязь;
- современное производство как сложная организационная система;
- организация и освоение технологических процессов, средств и систем технологического оснащения и автоматизации машиностроительных производств;
- подготовка инновационных процессов по выпуску новой продукции и их экономическое обоснование;
- типы технологий производства выполнения услуг (массовое, серийное, единичное);
- формы организации производственного процесса: поточное и не поточное. Расчет показателей и нормативов;

- планирование производства, его ресурсное обеспечение;
- управление персоналом предприятия

Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		7
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	54	54
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)	27	27
- лабораторные работы (ЛР)	14	14
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	9	9
- контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	90	90
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет	+	+
Зачет		
Курсовой проект (КП)	+	+
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	144	144

Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	
7-й семестр				
Раздел 1. Структура и содержание системы менеджмента производства	14	8	3	50
Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Введение в производственный менеджмент. Предмет и задачи дисциплины. Предприятие как организационная система. Объект, предмет изучения. Задачи и функции производственного менеджмента. Основные понятия и определения.	2			10
Тема 2. Промышленное предприятие как объект производственного менеджмента. Предприятие как производственная система. Принципы рациональной организации производственных процессов. Способы использования основных положений и методов социальных, гуманитарных и экономических наук при решении задач повышения эф-	2	2		10

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
фективности производственной структуры предпри- ятия.				
Тема 3. Организация производственных процессов в пространстве Перечень основных принципов и методов организа- ции производственного процесса. Пространственная производственная структура предприятий и цехов. Виды специализации участков, цехов. Предприятий. Состав производственной структуры предприятий машиностроения в зависимости от ее типа.	2	2		10
Тема 4. Организационные формы производственных процессов Типы производства. Техничко-экономическая харак- теристика типов производства, их показатели. Фор- мы организации производства. Организация поточ- ного и не поточного производства, автоматизация производства. Классификация поточных линий. Рас- четные параметры непрерывных и прерывных по- точных линий. Основы организации многономенкла- турных и автоматических поточных линий.	4	2	3	10
Тема 5. Планирование производственной деятельно- сти предприятия Стратегическое планирование: функции, последова- тельность постановки задач. Расчет производствен- ной программы предприятия, мощностей, численно- сти основного и вспомогательного персонала, по- требности в материальных и энергоресурсах. Плани- рование издержек и цен на продукцию. Содержание, задачи и функции оперативного планирования про- изводства. Нормативно – календарные расчеты в раз- личных типах производств.	4	2		10
Раздел 2. Основы производственной и инноваци- онной деятельности предприятия	13	6	6	40
Тема 6. Основы управления предприятием Управление предприятием, особенности управленче- ского труда. Стили управления. Функции управле- ния. Структура управления. Управленческий персо- нал. Способы принятия организационно - управленческих решений в различных ситуациях.	4	2		10
Тема 7. Процесс и методы управления персоналом. Мотивация персонала Функции менеджмента производства, как части про- цесса управления. Современные подходы к органи- зации работы персонала, планированию, координа- ции и контролю. Классификация методов управления и стилей руководства.	4	2	3	15
Тема 8. Методы оценки эффективности инвестици- онной деятельности при формировании инновацион- ных процессов	3	2	3	15

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеау- диторных за- нятий по видам в ча- сах
Принципы оценки последствий при реализации инновационных процессов, учет рисков инновационных проектов. Особенности методов финансирования. Оценка безубыточности. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционных проектов при их внедрении для формирования конкурентоспособного производства. Показатели оценки конкурентоспособности продукции, предприятия.				
ИТОГО по 7 семестру	27	14	9	90
ИТОГО по дисциплине	27	14	9	90

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического занятия
1.	Расчет параметров непрерывных и прерывных поточных линий
2.	Расчет фонда оплаты труда на примере конкретного предприятия.
3.	Расчет показателей оценки инвестиционных проектов.

Тематика примерных лабораторных работ

№ п.п.	Наименование темы лабораторной работы
1.	Анализ структуры производственного процесса: принципы размещения и расчет производственных мощностей
2.	Анализ состава производственной структуры машиностроительных предприятий, пространственные и временные параметры
3.	Сравнительный анализ форм организации производства.
4.	Расчет производственной программы, мощностей, численности работников. Выбор организационных и управленческих решений на основе положений гуманитарных и экономических наук с целью повышения конкурентоспособности производства
5.	Разбор практических ситуаций по принятию управленческих решений
6.	Организация работы трудового коллектива. Сравнительный анализ методов управления. Сравнительный анализ способов и методов мотивации. Особенности управленческого труда.
7.	Определение целесообразности вложения денежных средств предприятия в инновации. Расчет издержек инвестиционного проекта.

Тематика примерных курсовых проектов

1. Производство как объект управления
2. Производственная фирма (предприятие) и условия ее функционирования
3. Характеристика производственного процесса
4. Формирование рыночной стратегии и ее значение в организации производства
5. Организационные и производственные структуры, современные тенденции и факторы их развития
6. Внутрифирменное планирование и его значение
7. Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия
8. Функции управления производством

9. Системы управления производством
10. Результаты производственной деятельности и методы их анализа
11. Формирование производственной программы, ее основные разделы и технико-экономические показатели
12. Методы менеджмента в принятии и реализации управленческих решений
13. Методы оптимизации производственной программы
14. Производственная мощность и методика ее расчета
15. Управление использованием производственных мощностей
16. Резервы производственных мощностей и методы их выявления
17. Оперативно-производственные мощности и методы их расчета
18. Загрузка производственной мощности
19. Экономические аспекты технической подготовки производства на предприятии
20. Качество и его роль в производственном процессе
21. Управление качеством работы
22. Управление качеством продукции
23. Показатели и методы оценки качества продукции
24. Контроль качества продукции
25. Управление сбытом
26. Принципы управления запасами
27. Контроллинг как система управления достижением конечных целей и результатов деятельности предприятия
28. Управление материальными запасами
29. Виды норм производственных запасов
30. Контроль производственных запасов
31. Классификация издержек материальных запасов
32. Управленческий контроль, его формы и методы
33. Роль стратегических методов в обосновании управленческих решений
34. Оперативное управление производством
35. Интенсификация и эффективность предприятия
36. Классификация рабочих мест и их обслуживание
37. Методы выявления резервов повышения эффективности производства
38. Методы анализа в организации процессов управления
39. Применение статистических методов в оценке эффективности управленческих решений
40. Финансовые результаты производственной деятельности предприятия. Методы их расчета и анализа
41. Оперативно-календарные планы и их роль в управлении производством
42. Процессы и функции управления производством
43. Элементы структуры управления производством
44. Управление рабочим временем
45. Преимущества и недостатки гибкого графика работы (суммирование рабочего дня, частичного найма и т.д.)
46. Планирование рабочего дня
47. Изучение использования рабочего времени
48. Организация заработной платы
49. Оценка результативности труда
50. Управление производительностью
51. Изучение факторов, влияющих на рост производительности
52. Управление безопасностью труда на фирме
53. Принципы и типы организации производства
54. Оперативно-производственное планирование
55. Диспетчерский контроль и оперативное регулирование хода производственных процессов
56. Системы поточного производства с «выталкиванием» и «вытягиванием» изделия, запущенного в производство

57. Система КАН-БАН
58. Статистические методы контроля качества
59. Управление качеством продукции в промышленности США
60. Японские методы управления производством
61. Сущность и задачи производственной логистики
62. Применение логистического подхода к управлению материальными потоками на предприятии
63. Использование в логистике технологии автоматизированной идентификации штриховых кодов
64. Методы расчета потребности в материалах
65. Особенности управления на предприятии сферы услуг
66. особенности управления малыми предприятиями
67. Планирование и управление производством с помощью сетевых графиков