

## **Аннотация к рабочей программе дисциплины «Управленческий анализ»**

Кафедра гуманитарных и социально-экономических дисциплин, ЛФ ПНИПУ

Дисциплина «Управленческий анализ» относится к вариативной части профессионального цикла и является дисциплиной по выбору студента при освоении ООП 080100.62 Экономика по профилю бакалавриата «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит». Обязательные предшествующие дисциплины – «Математика», «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Статистика», «Бухгалтерский учёт и анализ», «Аудит», «Лабораторный практикум по бухгалтерскому учёту», «Эконометрика». Дисциплины, при изучении которых будут востребованы знания и умения, полученные при изучении данной дисциплины – «Экономика труда», «Мировая экономика и международные экономические отношения».

Дисциплина изучается в 8 семестре на 4 курсе.

Общий объем часов: 108 ч (3 ЗЕ) из них:

лекции - 8 ч.

практические занятия - 18 ч.

самостоятельная работа студентов - 80 ч.

контроль самостоятельной работы - 2 ч.

аттестация (зачет) - 0 ч.

### **Цели и задачи предметного обучения**

#### ***Цели изучения дисциплины:***

- приобретение знаний о роли управленческого анализа в системе управления предприятием и новейших теоретических концепциях и методиках управленческого анализа,
- формирование навыков расчетной, аналитической и исследовательской работы,
- приобретение умений применять методы анализа в конкретной аналитической работе в условиях деятельности предприятий различных организационно-правовых форм.

#### ***Задачи изучения дисциплины:***

- ознакомление с основными направлениями и последовательностью проведения управленческого анализа;
- использование методов и приемов экономического анализа при исследовании различных сторон хозяйственной деятельности предприятия;
- применение основных методов экономического анализа при обосновании оптимальных управленческих решений, сметного контроля и финансового планирования;
- изучение методики анализа технико-организационного уровня, производства, результатов деятельности организации, оценки производственного потенциала и его использования в различных отраслях.

## Результаты предметного обучения

В результате изучения дисциплины бакалавр должен обладать следующими компетенциями:

### *Профессиональные компетенции (ПК)*

- способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-7);
- способность, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные, проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет (ПК-9).

### *Профильно-специализированными (ПСК)*

- способность провести комплексный анализ и диагностику финансово-хозяйственной деятельности предприятия и организации, использовать полученные результаты для обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и повышения эффективности деятельности предприятия (ПСК-3).

## Содержание дисциплины

### **Модуль 1. Теория управленческого анализа**

#### **Раздел 1. Управленческий анализ в системе управления организацией**

- 1.1 Содержание управленческого учёта и анализа
- 1.2 Объект и предмет управленческого анализа
- 1.3 Роль управленческого анализа в процессе управления и управления организацией
- 1.4 Роль управленческого анализа в процессе выработки управленческих решений
- 1.5 Особенности организации управленческого анализа в субъектах хозяйствования разных отраслей
- 1.6 Классификация организаций по видам деятельности

#### **Раздел 2. Методы управленческого анализа**

- 2.1 Общая характеристика методов применяемых в управленческом анализе
- 2.2 Количественные аналитические методы.
  - 2.2.1 Статистические методы и классические приёмы статистической обработки данных
  - 2.2.2 Индексный метод
  - 2.2.3 Факторный анализ
  - 2.2.4 Математико-статистические методы. Корреляционный анализ. Регрессионный анализ. Кластерный анализ. Дисперсионный анализ
- 2.3 Использование эвристических методов в управленческом анализе
  - 2.3.1 Методы экспертных оценок. Метод «мозгового штурма». Дельфийский метод
  - 2.3.2 Методы ситуационного моделирования. Имитационное моделирование. Обратный пошаговый анализ. Дерево решений. Методы моделирования временной последовательности событий. Метод сценариев. Метод линейного программирования
  - 2.3.3 Графические методы и инструменты управленческого анализа. SWOT- анализ. Матрица ВКГ. Балансовый метод. Сбалансированные системы показателей
- 2.4 Методика бюджетирования. Роль бюджета в управленческом анализе.

### **Раздел 3. Информационное обеспечение управленческого анализа**

3.1 Классификация информационного обеспечения

3.2 Требования к информации управленческого анализа

3.3 Учёт – основа информационной базы управленческого анализа

3.4 Формирование информационных потоков в управленческом анализе

3.5 Обработка информационных потоков в управленческом анализе

3.6 Организация и представление информации.

3.6.1 Формы представления информации

3.6.2 Текстовая и числовая формы представления информации

3.6.3 Табличная, формульная и графическая формы представления информации

3.6.4 Подготовка информации в компьютерных информационных системах

3.6.5 Методы подготовки информации к анализу. Формирование системы показателей. Приём сравнения. Приём детализации. Группировка данных

### **Раздел 4. Анализ основных показателей хозяйственной деятельности**

4.1 Основные методы расчёта себестоимости, применяемые в управленческом анализе

4.2 Анализ связи между издержками и объёмами производства

4.3 Анализ связи между затратами и объёмом продаж

4.4 Зависимость между объёмом реализации продукции, её себестоимостью и суммой прибыли

### **Раздел 5. Управленческий анализ при поиске резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности**

5.1 Факторы роста эффективности производства

5.2 Методика комплексной оценки интенсификации и эффективности производства

### **Модуль 2. Особенности организации управленческого анализа в субъектах хозяйствования разного типа**

**Раздел 6.** Управленческий анализ в строительной отрасли

**Раздел 7.** Специфика управленческого анализа в торговле

**Раздел 8.** Управленческий анализ и прогноз развития для предприятий связи

**Раздел 9.** Особенности управленческого учёта и анализа в сфере консультационных услуг

**Раздел 10.** Агропромышленный комплекс (АПК), специфика его анализа и проблемы развития

### **Формы контроля**

Текущий контроль качества процесса обучения:

- устный опрос;
- тестирование;
- защита отчетов по практическим работам.

Итоговый контроль – зачет.