



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Пермский национальный исследовательский
политехнический университет»

Лысьвенский филиал
Кафедра гуманитарных и социально-экономических дисциплин

СОГЛАСОВАНО
Зам. директора по УР
Н.Н. Третьякова
«*НН*» 20__ г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор ЛФ ПНИПУ
В.А. Кочнев
«*ВК*» 20__ г.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ
«Производственный менеджмент»

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная образовательная программы подготовки бакалавров
Направление «38.03.01 (080100.62) Экономика»

Профиль подготовки

Бухгалтерский учёт, анализ и аудит

Квалификация (степень) выпускника

бакалавр

Специальное звание выпускника

-

Выпускающая кафедра

гуманитарных и социально-
экономических дисциплин

Форма обучения

очная

Курс: 7

Семестр(ы): 8 (7)

Трудоёмкость:

Кредитов по рабочему учебному плану: 4 ЗЕТ

Часов по рабочему учебному плану: 136 ч

Виды контроля:

Экзамен

Диф.зачёт: 8 (7)

Курсовой проект: -

Курсовая работа: -

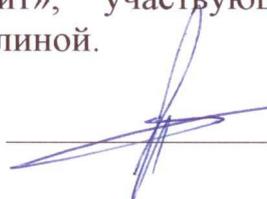
Лысьва 2014 г.

Аннотация рабочей программы дисциплины «Производственный менеджмент» разработана на основании:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации «21» декабря 2009 г. номер приказа 747 по направлению подготовки 080100.62 Экономика;
- Компетентностной модели (КМ) выпускника ООП 080100.62 по направлению подготовки Экономика, утвержденной «24» июня 2013г.;
- Базового учебного плана очной формы обучения по направлению 080100.62 Экономика, по профилю подготовки Бухгалтерский учет, анализ и аудит, утвержденного «29» августа 2011г.
- Базового учебного плана заочной формы обучения, реализуемой в сокращённые сроки, по направлению 080100.62 Экономика, по профилю подготовки Бухгалтерский учет, анализ и аудит, утвержденного «29» августа 2011 г.

Аннотация рабочей программы согласована с рабочими программами дисциплин «Документирование управленческой деятельности», «Мировая экономика и международные экономические отношения», «Планирование на предприятии», «Управленческий анализ», «Экономика и организация инновационной деятельности», «Аудит», участвующих в формировании компетенций совместно с данной дисциплиной.

Разработчик канд.экон.наук, доц.



А.А.Владыкин

Аннотация рабочей программы рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Гуманитарных и социально-экономических дисциплин «29» 10 2014г., протокол № 9.

Заведующий кафедрой

Гуманитарных и социально-экономических дисциплин канд.экон.наук, доц



Ю.А. Чурсина

Согласовано

Специалист УМО по кафедре ГСЭ



Е.В.Зернина

Начальник учебно-методического отдела



О.В Рыданных.

1. Общая информация о дисциплине

1.1. Название дисциплины: **Производственный менеджмент**

1.2.1 Трудоёмкость дисциплины по учебному плану очной формы обучения – *136 часов (4 ЗЕ)* из них:

лекций – 13 час.

лабораторных занятий – 0

практических занятий – 37 час.

самостоятельной работы студентов – 84 час.

контроль самостоятельной работы – 2 час.

аттестация (зачёт) - 0 час.

1.2.2 Трудоёмкость дисциплины по учебному плану заочной формы обучения, реализуемой в сокращённые сроки - *136 часов (4 ЗЕ)* из них:

лекций – 4 час.

лабораторных занятий – 0

практических занятий – 6 час.

самостоятельной работы студентов – 120 час.

контроль самостоятельной работы – 2 час.

аттестация (зачёт) - 4 час.

1.3. Количество семестров: 1

1.4. Виды контроля:

- зачёт – 8 семестр (очная форма обучения)

- контрольная работа, зачёт – 7 семестр (заочная форма обучения, реализуемая в сокращённые сроки);

1.5. Место дисциплины в рабочем учебном плане направления Экономика, профиль Бухгалтерский учёт, анализ и аудит - дисциплина по выбору профессионального цикла дисциплин (БЗ.ДВ.02.1). Изучение дисциплины базируется на материалах таких дисциплин, как «Микроэкономика», «Макроэкономика».

2. Цели и задачи предметного обучения

2.1 Цель изучения и освоения дисциплины:

– формирование комплекса знаний, умений и навыков в разработке и применении методов и инструментов при проектировании и эксплуатации эффективных производственных систем для обеспечения потребителей качественной продукцией и услугами.

2.2 Задачи изучения дисциплины:

– приобретение системы знаний о производственном менеджменте как ключевой функции общего управления организацией;

– изучение функций, методов и принципов, макро-, и микроэкономической среды производственного менеджмента; процессов, правил, приемов

формирования и выбора стратегии производства; функций кадрового менеджмента на предприятии; организации и управления качеством продукции;

- формирование умений в разработке стратегии производства, в определении конкурентных преимуществ,
- формирование навыков экономических расчетов и принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении производственной и финансово-хозяйственной деятельностью

Предметом освоения дисциплины являются следующие объекты:

- производственный и операционный менеджмент;
- сущность производственного и операционного менеджмента;
- функции, методы и принципы производственного менеджмента;
- роль и задачи производственного менеджера на предприятии;
- производственные системы: понятие и закономерность;
- предприятие как открытая система;
- макро-, и микроэкономическая среда производственного менеджмента;
- разработка стратегии производства;
- процесс, правила, приемы формирования и выбора стратегии производства;
- конкурентные преимущества;
- выбор поставщика, формы взаимодействия с поставщиками;
- функции кадрового менеджмента на предприятии;
- личность в системе производственного менеджмента;
- запасы “точно-вовремя”. Система “Канбан”. Планирование потребности в материалах (MRP). Планирование распределения ресурсов (DRP);
- организация и управление качеством продукции.

3. Результаты предметного обучения

3.1. Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций:

Профессиональных:

- способность, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет (ПК-9);
- способность организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта (ПК-11);

3.2. Освоение дисциплины предполагает достижение следующих результатов обучения (компонентов перечисленных выше компетенций):

знать:

- сущность производственного управления;
- основные понятия операционного менеджмента;
- структуру элементов производственной стратегии;
- основные этапы принятия производственного (сервисного) решения;
- виды производственных и организационных структур;

- методы оценки и выбора производственных процессов;
- статистические методы контроля продукции и процессов.

уметь:

- осуществлять выбор целей, задач и стратегий производственной деятельности;
- моделировать процесс разработки стратегии производством;
- разрабатывать организационные решения при образовании партнерств и проведении реструктуризации;
- рассчитывать производственные мощности;
- применять методы и модели оценки качества в различных сферах производства и услуг;
- определить вид и тип производства;
- устанавливать взаимосвязи с поставщиками ресурсов.

владеть:

- навыками управления производством и операциями;
- навыками операционного подхода в структурных решениях;
- навыками внутризаводского планирования и его взаимосвязи с производственным циклом;
- навыками управления процессами материально-технического снабжения в производстве.

4.1. Структура и модульное содержание дисциплины Производственный менеджмент (для очной формы обучения), направление Экономика, профиль Бухгалтерский учёт, анализ и аудит

| Номер учебного модуля | Номер раздела дисциплины | Номер и название темы дисциплины | Количество часов (очная форма обучения) | | | | | | | Трудоёмкость всего ч/ ЗЕ |
|-----------------------|---|---|---|----------|-----------|----|------------|------------------------|------------|--------------------------|
| | | | Аудиторная работа | | | | КСР | Самостоятельная работа | Аттестация | |
| | | | всего | Л | ПЗ | ЛР | | | | |
| 1 | Раздел 1. Теоретические основы производственного менеджмента | 1. Производственный и операционный менеджмент | 2,5 | 0,5 | 2 | | | 4 | | 6,5 |
| | | 2.Производственный менеджмент как система | 2,5 | 0,5 | 2 | | | 4 | | 6,5 |
| | | 3.Разработка стратегии производства | 3 | 1 | 2 | | | 8 | | 11 |
| | | 4. Техника принятия решений в производственном менеджменте | 5 | 1 | 4 | | | 4 | | 9 |
| | Всего по модулю: | | 13 | 3 | 10 | | 0,5 | 20 | | 33,5 ч/1,0 з.е. |
| 2 | Раздел 2. Стратегические решения в производственном менеджменте | 5. Стратегия товара | 2,5 | 0,5 | 2 | | | 4 | | 6,5 |
| | | 6. Стратегия процесса | 2,5 | 0,5 | 2 | | | 4 | | 6,5 |
| | | 7. Стратегия выбора месторасположения и размещения производства, его подразделений, оборудования, | 3 | 1 | 2 | | | 8 | | 11 |
| | | 8. Стратегия материально-технического снабжения и сбыта | 2,5 | 0,5 | 2 | | | 4 | | 6,5 |
| | | 9. Стратегия человеческих ресурсов | 2,5 | 0,5 | 2 | | | 4 | | 6,5 |
| | | 10.Технология проектирования системы управления | 5 | 1 | 4 | | | 4 | | 9 |
| | Всего по модулю: | | 18 | 4 | 14 | | 0,5 | 28 | | 46,5ч/1,4 з.е. |

| | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|--|---|-----------|-----------|-----------|--|----------|-----------|----------|----------------------|
| 3 | Раздел 3. Тактические решения в производственном менеджменте | 11. Тактика агрегатного планирования | 3 | 1 | 2 | | | 6 | | 9 |
| | | 12. Управление запасами и материальными ресурсами | 3 | 1 | 2 | | | 6 | | 9 |
| | | 13. Тактика краткосрочного планирования | 3 | 1 | 2 | | | 6 | | 9 |
| | | 14. Управление проектами | 3 | 1 | 2 | | | 6 | | 9 |
| | | 15. Организация и управление качеством продукции | 3 | 1 | 2 | | | 6 | | 9 |
| | | 16. Тактика поддержания производства и обеспечения его надёжности | 4 | 1 | 3 | | | 6 | | 10 |
| Всего по модулю: | | | 19 | 6 | 13 | | 1 | 36 | | 56 ч/1,6 з.е. |
| Итоговая аттестация: зачёт | | | | | | | | | 0 | 0 |
| Итого: | | | 50 | 13 | 37 | | 2 | 84 | 0 | 136 ч/4 з.е |

4.1.1 Структура и модульное содержание дисциплины Производственный менеджмент (для заочной формы обучения, реализуемой в сокращённые сроки) направление Экономика, профиль Бухгалтерский учёт, анализ и аудит

| Номер учебного модуля | Номер раздела дисциплины | Номер и название темы дисциплины | Количество часов (заочная форма обучения) | | | | | | | Трудоёмкость всего ч/ ЗЕ |
|-------------------------|---|---|---|----------|----------|----------|------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|
| | | | Аудиторная работа | | | | КСР | Самостоятельная работа | Аттестация | |
| | | | всего | Л | ПЗ | ЛР | | | | |
| 1 | Раздел 1. Теоретические основы производственного менеджмента | 1. Производственный и операционный менеджмент | 0,5 | 0,5 | | | | 4 | | 4,5 |
| | | 2. Производственный менеджмент как система | 0,5 | 0,5 | | | | 4 | | 4,5 |
| | | 3. Разработка стратегии производства | 1,5 | 0,5 | 1 | | | 8 | | 9,5 |
| | | 4. Техника принятия решений в производственном менеджменте | 1,5 | 0,5 | 1 | | | 6 | | 7,5 |
| | Всего по модулю: | | | 4 | 2 | 2 | | 0,5 | 22 | 26,5 ч/0,8 з.е. |
| 2 | Раздел 2. Стратегические решения в производственном менеджменте | 5. Стратегия товара | 1 | 0,5 | 0,5 | | | 6 | | 7 |
| | | 6. Стратегия процесса | 1 | 0,5 | 0,5 | | | 6 | | 7 |
| | | 7. Стратегия выбора месторасположения и размещения производства, его подразделений, оборудования, | 1,5 | 0,5 | 1 | | | 8 | | 9,5 |
| | | 8. Стратегия материально-технического снабжения и сбыта | 1,5 | 0,5 | 1 | | | 6 | | 7,5 |
| | | 9. Стратегия человеческих ресурсов | 0,5 | | 0,5 | | | 6 | | 6,5 |
| | 10. Технология проектирования системы управления | 0,5 | | 0,5 | | | 6 | | 6,5 | |
| Всего по модулю: | | | 6 | 2 | 4 | | 0,5 | 38 | 44,5ч/1,3 з.е. | |

| | | | | | | | | | |
|--|---|-----------|----------|----------|--|----------|------------|----------|----------------------|
| Раздел 3. Тактические решения в производственном менеджменте | 11. Тактика агрегатного планирования | | | | | | 10 | | 10 |
| | 12. Управление запасами и материальными ресурсами | | | | | | 10 | | 10 |
| | 13.Тактика краткосрочного планирования | | | | | | 10 | | 10 |
| | 14.Управление проектами | | | | | | 10 | | 10 |
| | 15.Организация и управление качеством продукции | | | | | | 10 | | 10 |
| | 16. Тактика поддержания производства и обеспечения его надёжности | | | | | | 10 | | 10 |
| Всего по модулю: | | | | | | 1 | 60 | | 61 ч/1,8 з.е. |
| Итоговая аттестация: зачёт | | | | | | | | 4 | 4 ч/0,1 з.е. |
| Итого: | | 10 | 4 | 6 | | 2 | 120 | 4 | 136 ч/4 з.е |

4.3.1 Перечень тем практических занятий (ПЗ) для очной формы обучения

| № п.п. | Номер темы дисциплины | Наименование темы практического (семинарского) занятия | Кол-во часов |
|--------|-----------------------|--|----------------|
| 1 | 1 | Организация управления производством в условиях перехода к рынку | 2 |
| 2 | 2 | Производственные системы: состояние, закономерности развития и деловое окружение | 2 |
| 3 | 3 | Разработка системы управления производством на предприятии | 2 |
| 4 | 4 | Стратегические и тактические решения производственного и операционного менеджмента | 2 |
| 5 | 4 | Контрольная работа по модулю 1 | 2 |
| 6 | 5 | Планирование, выбор и управление ассортиментом в условиях конкуренции и особенностей жизненного цикла товара | 2 |
| 7 | 6 | Разработка стратегии управления производственным потоком на предприятии | 2 |
| 8 | 7 | Организация и управление производственной инфраструктурой предприятия | 2 |
| 9 | 8 | Организация управления материально-техническим снабжением и сбытом на предприятии | 2 |
| 10 | 9 | Концепции, виды мотивации и методы работы в производственном коллективе | 2 |
| 11 | 10 | Разработка регламентирующих документов и стандартов работ для структурных подразделений предприятия | 2 |
| 12 | 10 | Контрольная работа | 2 |
| 13 | 11 | Характеристика и выбор методов агрегатного планирования | 2 |
| 12 | 12 | Расчет потребности производственных ресурсов | 2 |
| 13 | 13 | Тактико-технические особенности и задачи краткосрочного планирования | 2 |
| 14 | 14 | Альтернативные методы планирования и управления проектами | 2 |
| 15 | 15 | Управление преобразованиями и СМК предприятия | 2 |
| 16 | 16 | Инструменты инновационных LIN- технологий | 2 |
| 17 | 16 | Контрольная работа по модулю 3 | 1 |
| | | Итого по курсу | 37 час. |

4.3.2 Перечень тем практических занятий (ПЗ) для заочной формы обучения, реализуемой в сокращённые сроки.

| № п.п. | Номер темы дисциплины | Наименование темы практического (семинарского) занятия | Кол-во часов |
|--------|-----------------------|--|--------------|
| 1 | 3 | Разработка системы управления производством на предприятии | 1 |
| 4 | 4 | Стратегические и тактические решения производственного и операционного менеджмента | 1 |

| | | | |
|----|----|--|---------------|
| 6 | 5 | Планирование, выбор и управление ассортиментом в условиях конкуренции и особенностей жизненного цикла товара | 0,5 |
| 7 | 6 | Разработка стратегии управления производственным потоком на предприятии | 0,5 |
| 8 | 7 | Организация и управление производственной инфраструктурой предприятия | 1 |
| 9 | 8 | Организация управления материально-техническим снабжением и сбытом на предприятии | 1 |
| 10 | 9 | Концепции, виды мотивации и методы работы в производственном коллективе | 0,5 |
| 11 | 10 | Разработка регламентирующих документов и стандартов работ для структурных подразделений предприятия | 0,5 |
| | | Итого по курсу | 6 час. |

5. Формы контроля

Текущий контроль освоения дисциплинарных компетенций проводится в форме контрольных точек (КТ), включающих:

- оценку выполнения заданий практических занятий, выполнение рефератов по заданным темам;
- выполнение тестовых заданий по каждой теме;

Рубежный и промежуточный контроль освоения заданных дисциплинарных компетенций

Рубежный контроль освоения дисциплинарных компетенций проводится по окончании модулей дисциплины в следующих формах:

- тестирование по контрольным вопросам (по разделам программы);

Образец теста (по разделу 1 Теоретические основы производственного менеджмента)

1. Производство сочетает в пространстве и во времени

- а) средства труда, предметы труда для реализации производственного процесса по изготовлению полуфабрикатов, узлов, деталей;
- б) средства труда, предметы труда и сам труд для реализации производственного процесса по изготовлению полуфабрикатов, узлов, деталей;
- в) средства труда, предметы труда и сам труд для реализации технологического процесса по изготовлению изделий, полуфабрикатов, узлов, деталей;
- г) средства труда, предметы труда и сам труд для реализации производственного процесса по изготовлению изделий.

2. Как объект управления производство является

- а) динамично развивающейся системой, все элементы которой взаимозависимы
- б) статичной системой с внутренними связями;
- в) полной системой, четко и целенаправленно взаимодействующей с внутренней средой предприятия;
- г) комплексной системой, адекватно реагирующей на изменения окружающей среды;
- д) динамично развивающейся системой, все элементы которой взаимосвязаны и взаимозависимы.

3. Заготовительная фаза производственного процесса в машиностроении включает работы и процессы:

- а) литейные;
- б) кузнечные;
- в) механической обработки;
- г) термической обработки;
- д) сборки;
- е) все ответы верны.

4. Обрабатывающая фаза производственного процесса в машиностроении включает работы и процессы:

- а) литейные;
- б) кузнечные;
- в) механической обработки;
- г) термической обработки;
- д) сборки;
- е) все ответы верны.

5. Какие стадии включает в себя основное производство машиностроительного профиля:

- а) заготовительная;
- б) обрабатывающая;
- в) сборка;
- г) все ответы верны

6. На конечные результаты производственной деятельности оказывают влияние внутренние факторы. Они характеризуют:

- а) внутреннее состояние каждого производственного подразделения;
- б) функционирование организации и основных производственных подразделений;
- в) внутреннее состояние и функционирование организации, каждого производственного подразделения;
- г) все ответы верны;
- д) нет верных ответов.

7. Выберите наиболее адекватные варианты сочетания вида движения и типа производства:

- а) параллельный – единичное производство;
- б) последовательный - массовое производство;
- в) параллельно-последовательный – серийное производство;
- г) параллельный – мелкосерийное производство;
- д) параллельно-последовательный - массовое производство

8. Функции управления характеризуют:

- а) разделение и специализацию труда в сфере управления и определяют нормы труда;
- б) разделение и специализацию труда в сфере управления и определяют координацию работ;
- в) разделение и специализацию труда в сфере управления и определяют основные стадии реализации воздействий на отношения людей в процессе производства;
- г) рациональное сочетание элементов и звеньев управляющей системы.

Перечень тем рефератов

1. Сущность производственного менеджмента. Объект и субъект производственного менеджмента.

2. Задачи управления производственной системой. Функции управления операциями.

3. Цикл производственного менеджмента. Краткая характеристика составляющих цикла.

4. Планирование – как важнейшая составляющая цикла производственного менеджмента. Уровни планирования.

5. Стратегическое планирование. Стратегия развития.

6. Операционная стратегия (оперативно-производственное планирование). Принципы составления планов.

7. Руководство как объединяющая фаза цикла производственного менеджмента.

8. Управление проектами. Типы проекта.

9. Управление технологической подготовкой производства.

10. Предприятие: его признаки и структура.

11. Производственные процессы: классификация, принципы рациональной организации. Типы производств и их краткая характеристика.

12. Понятие производственного цикла. Последовательный, параллельный и последовательно-параллельный типы движения в производстве.

13. Производственная программа предприятия: основные разделы и показатели. Понятия производственной мощности и ее значение.

14. Определение потребности в трудовых ресурсах для выполнения производственной программы.

15. Определение потребности в материальных ресурсах. Себестоимость продукции.

16. Логистические принципы управления операциями. Понятие материального потока.

17. Выталкивающие и вытягивающие системы оперативно-производственного планирования.

18. Логистические принципы в управлении запасами: категории производственных запасов, функции запасов, классификация издержек.

19. Основные проблемы управления запасами.

20. Управление операциями планирования потребностей в материалах, деталях, узлах (MRP).

21. Управление запасами, модели экономического заказа.

22. Организация и обслуживание рабочих мест на предприятии.

23. Производительность и оплата труда.

24. Значение качества продукции и характеристики показателей качества.

25. Система управления качеством на предприятии.

26. Значение и задачи стандартизации и сертификации продукции.

27. Методы контроля качества продукции

28. Международные стандарты ISO серии 9000 и их значение.

Примеры заданий для проведения
контрольных работ (текущий контроль
успеваемости на практических
занятиях)

**Контрольная работа для студентов
заочной формы обучения**

Студенты заочной формы обучения (в том числе с сокращенными сроками обучения) выполняют контрольную работу. Выполнение контрольной работы способствует изучению дисциплины, кроме того, контрольная работа может служить для студентов средством контроля усвоения курса.

**Примерный вариант контрольной работы
по вариантам:**

Вариант 1

1. Основные понятия управления производством
2. Проблемы эффективного функционирования складов.

3. Выполнить практическое задание

ЗАДАЧА: *Формирование стратегических решений производства связано с целями и стратегиями организации, а также с анализом внешней и внутренней среды.*

1. Проанализируйте деятельность Вашего предприятия, используя матрицу SWOT.
2. Сформулируйте основные методы конкуренции производственного предприятия. По каким показателям предприятие может конкурировать?
3. Проведите анализ внешней среды с целью выявления (наличия) новых технологий, позволяющих лучше удовлетворять запросы клиентов и противостоять конкурентам.
4. Назовите основные элементы стратегических решений производственной стратегии на Вашем предприятии и определите тип стратегии.

Вариант 2

Примерная структура выполнения контрольной работы

Введение

1. Описание предприятия
 - 1.1. Описание деятельности предприятия
 - 1.2. Анализ организационной структуры предприятия
2. Анализ методов принятия решений в области производственного менеджмента на предприятии
 - 2.1. Анализ методов принятия управленческих решений на предприятии
 - 2.2. Планирование производственной деятельности предприятия на основе прогнозов
 - 2.3. Разработка производственной программы предприятия
3. Анализ стратегических подходов предприятия к выбору товаров (услуг)

- 3.1. Подходы к выбору товаров (услуг)
- 3.3. Анализ критической точки производства товаров (услуг)
- 4. Оценка эффективности производственной стратегии предприятия
- Выводы, предложения
- Заключение

Список использованных источников

Итоговый контроль освоения заданных дисциплинарных компетенций

а) Дифференцированный зачет:

б) Экзамен – не предусматривается

Контрольно-измерительные материалы

Примерный перечень вопросов для подготовки к дифференцированному зачёту

1. Понятие производственного менеджмента. Сущность и особенности производственного и операционного менеджмента. Эволюция производственного, операционного менеджмента.
2. Организация производства товаров и услуг. Производственные операции в различных отраслях.
3. Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия и его роль на предприятии.
4. Функции производственного менеджмента. Методы производственного менеджмента. Принципы производственного менеджмента.
5. Роль и задачи производственного менеджера на предприятии.
6. Производственные системы: понятие и закономерность. Состав производственной системы, ее деловое окружение.
7. Предприятие как открытая система: факторы и переменные внешней и внутренней среды.
8. Предприятие как объект производственного менеджмента. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятии.
9. Макро-, и микроэкономическая среда производственного менеджмента.
10. Экономическая стратегия предприятия и производства, ее элементы и факторы.
11. Локальные производственные цели, экономической стратегии предприятия (миссия, SWOT-анализ, матрица стратегий).
12. Процесс, правила, приемы формирования и выбора стратегии производства.
13. Развитие (динамика) стратегии производства.
14. Стратегические и тактические решения производственного и операционного менеджмента.
15. Конкурентные преимущества.
16. Методы стратегического анализа (характеристика эффективных фирм).
16. Стратегическое управление производством.
17. Инструменты принятия решений. Процесс принятия решения. Модели как инструмент принятия решения. Теория принятия решений.
18. Принятие решений в условиях определенности. Неопределенность и методы ее снижения для принятия решения. Принятие решений в условиях риска.

19. Прогнозирование. Роль прогнозирования в управлении. Модели прогнозирования (математические и причинные). Вариантное прогнозирование.
20. Теория очередей. Ситуации ожидания и характеристика системы ожидания. Модели ожидания, ABC – XYZ анализ.
21. Выбор товара по условиям жизненного цикла и конкуренции.
22. Процесс разработки товара: команда разработчиков, технологичность, качество, стоимость (ФСА) и ценность. Функциональные свойства товара.
23. Производственная документация (чертеж, схема, маршрутный лист, инструкция).
24. Планирование запуска в производстве.
25. Составные части технологи производства. Типы производственных процессов. Стратегии сервисных процессов.
26. Мощность. Решения по производственной мощности.
27. Стратегия инвестирования.
28. Выбор размещения производства и эффективность рационального выбора. Методы оценки вариантов размещения.
29. Стратегия расположения производственного оборудования. Фиксированное расположение, расположение, ориентированное на процесс, расположение управленческой службы, расположение торговой службы, расположение, ориентированное на продукт.
30. Роль и значение материально-технического снабжения и сбыта в системе производственного менеджмента. Выбор поставщика, формы взаимодействия с поставщиками.
31. Маркетинг и сбыт в современных условиях.
32. Управление сбытом.
33. Взаимосвязь производственного (операционного) менеджмента с маркетингом, логистикой и другими функциональными сферами бизнеса.
34. Цели и сущность стратегии человеческих ресурсов. Функции кадрового менеджмента на предприятии.
35. Личность в системе производственного менеджмента.
36. Формирование производственного коллектива. Проектирование рабочих мест.
38. Концепции и виды мотивации в производственном коллективе. (Трудовые стандарты. Измерители трудовых затрат.)
39. Соответствие методов работы с кадрами выбранной стратегии.
40. Управление конфликтами в производственном коллективе.
41. Основы и этапы проектирования системы управления. Проектирование структуры управления производственных подразделений.
42. Оценка результативности труда руководителей и специалистов предприятия.
43. Методы управления, разработка регламентирующих документов по организации управления.
44. Процессы планирования. Содержание агрегатного планирования. Стратегии агрегатного планирования. Методы агрегатного планирования. Характеристика методов агрегатного планирования.
45. Деагрегирование. Агрегатное планирование в сервисе. Иерархические системы планирования.

46. Функции запасов. Виды запасов. Управление запасами. Запасы “точно-вовремя”. Система “Канбан”.
47. Издержки связанные с созданием и хранением производственных запасов. Модели запасов и их применение. Модель потребности зависимых запасов.
48. Планирование потребности в материалах (MRP).
49. Планирование распределения ресурсов (DRP).
50. Задачи цеха. Составление расписаний. Загрузка цехов. Установление последовательности работ.
51. Экспертные системы в планировании. Оптимизированные производственные технологии. Повторяющиеся процессы. Система производственных программ.
52. Примеры планирования в отраслях. Операционное планирование.
53. "Выталкивающая" и "вытягивающая система" планирования производства.
54. Организация простого и сложного производственного процесса. Законы организации производственных процессов.
55. Построение стандарт-плана работ. Планирование многостаночного обслуживания и роботизированного производства.
56. Роль проектного управления и планирование проектов на предприятии. Составление расписания проектов. Техника управления проектами.
57. Техника сетевого планирования.
58. Альтернативные методы планирования проектов (GERT, CPM).
59. Роль качества продукции в бизнесе. Показатели качества и методы их оценки. Организация контроля качества.
60. Новая стратегия в управлении качеством. Стандартизация продукции.
61. Российские и международные стандарты в управлении качеством. Сертификация продукции, оценка качества услуг.
62. Технологии качества, статистические методы управления качеством продукции, метод развертывания функций качества товара (услуги).
63. Задачи производственной инфраструктуры в обеспечении производства. Организационная структура управления ремонтным и обслуживающим производством предприятия.
64. Обслуживание и ремонт оборудования, экспертная система в обслуживании и ремонте оборудования

КАРТА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРОЙ

Дисциплины **Производственный менеджмент**

Кафедра **ГСЭ**

Факультет **высшего образования**

| Направление (специальность) | Номер семестра | Кол-во студентов | Библиографическое описание издания (автор, заглавие, вид, место, изд-во, год издания, кол-во страниц) | Количество экземпляров в библиотеке | Основной лектор |
|--------------------------------|----------------|---------------------|---|---|-----------------|
| 38.03.01 (080100.62) | 7сем. 2015 | 18 | <p style="text-align: center;">ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА</p> <p>1. Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент) : учебник / под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова. - М.: Высшая школа, 2003. - 470 с.</p> <p>2. Карпов, Э.А. Организация производства и менеджмент: учеб. пособие / Э.А. Карпов. - 4-е изд., стер. - Старый Оскол: ТНТ, 2010. - 768 с.</p> <p style="text-align: center;">ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА</p> <p>1. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент: учебник / Р.А. Фатхутдинов. - 2-е изд. - М. : ЗАО "Бизнес-школа "Интел-Синтез", 2000; 2008</p> <p>2. Практикум по организации и планированию машиностроительного производства. Производственный менеджмент : учеб. пособие / Е.В. Алексева, В.М. Воронин, К.А. Грачева ; под ред. Ю.В. Скворцова. - М.: Высшая школа, 2004. - 431 с.</p> <p style="text-align: center;">ЭЛЕКТРОННЫЕ РЕСУРСЫ</p> <p>1. Шубина Н.Н. Организация производства и менеджмент (производственный менеджмент) [Электронный ресурс] / Н.Н. Шубина, В.В. Ленина. – П.: изд-во ПНИПУ, 2012 Постоянная ссылка (URI): http://elib.pstu.ru/view.php?fDocumentId=572</p> <p>2. Организация производства и менеджмент [Электронный ресурс] / Е.С. Быкова, В.В. Ленина, Н.Н. Шубина. - Издательство ПНИПУ, 2008. - Режим доступа: http://lib.pstu.ru/elib</p> <p>3. Управление производством и операциями [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В.Л. Попов, Д.А. Марков, Е.Г. Гуреева, А.В. Крутова; под ред. проф. В.Л. Попова. – Пермь : Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2012. – 342 с. Режим доступа: http://lib.pstu.ru/elib</p> | 20 5 5 2 | |

Согласовано:

Зав. отделом научной библиотеки  **Е.А. Винокурова**

Книгообеспеченность дисциплины на 1 семестр составляет

- основной учебной литературой на 01.09.2015 г. – 1,4 экз./обуч.

(число, месяц, год) (экз. на 1 обучаемого)

- дополнительной учебной литературой на 01.09.2015 г. – 0,4 экз/обуч.

(число, месяц, год) (экз. на 1 обучаемого)