

Министерство образования и науки Российской Федерации
Лысьвенский филиал федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Пермский национальный исследовательский политехнический университет»

Кафедра гуманитарных и социально-экономических дисциплин



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе
д-р техн. наук

Н.В. Лобов
2017 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»**

основной профессиональной образовательной программы высшего образования -
программы бакалавриата Экономика предприятий и организаций,

Программа академического бакалавриата
Направление 38.03.01 Экономика

Квалификация выпускника

Бакалавр

Выпускающая кафедра

Гуманитарных и социально-экономических
дисциплин

Формы обучения

Очная, заочная

Курс: 4 /5

Семестр(ы): 7/9

Трудоёмкость:

Кредитов по рабочему учебному плану:

3

Часов по рабочему учебному плану:

108

Виды контроля:

Экзамен

нет

Зачёт:

7/9

Курсовой проект:

нет

Курсовая работа:

нет

Лысьва, 2017

Рабочая программа дисциплины «Методы принятия управленческих решений» разработана на основании:

- федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утверждённого приказом Министерства образования и науки Российской Федерации «12» ноября 2015 г. номер приказа «1327» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика (уровень бакалавриата)»;

- Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 301 от «5» апреля 2017 г.;

- общей характеристики ОПОП Экономика предприятий и организаций по направлениям подготовки 38.03.01 «Экономика (уровень бакалавриата)», утверждённой 31.08.2017 г.

- учебного плана ОПОП Экономика предприятий и организаций по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика (уровень бакалавриата)», утверждённого 31.08.2017г.,

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Гуманитарных и социально-экономических дисциплин 31 августа 2017 г., протокол № 1.

1. Общие положения

1.1. Цель изучения дисциплины – углубление научного представления о разработке и принятии управленческих решений; выработка системного подхода к разработке, реализации и анализу управленческих решений; овладение технологиями разработки и реализации управленческого решения.

В процессе изучения данной дисциплины студент расширяет и углубляет следующую профессиональную компетенцию:

– способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий **ПК-11**).

1.2. Задачи изучения дисциплины:

- формирование представления о теории разработки и принятии управленческих решений;
- изучение технологий и методов разработки, принятия и реализации управленческих решений;
- формирование умения использовать методы оценки информации, выявления проблем, целеполагания, методы оценки и выбора оптимальных вариантов решений;
- формирование навыков применения инструментов и технологий регулирующего воздействия для обеспечения качества реализации управленческих решений.

1.3. Предметом изучения дисциплины являются следующие объекты:

- управленческие решения;
- процесс принятия управленческих решений;
- технологии выработки управленческих решений;
- методы разработки управленческих решений.

1.4 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» относится к вариативной части блока 1 (Б1) «Дисциплины (модули)» и является дисциплиной по выбору ДВ.07.1) при освоении ОПОП Экономика предприятий и организаций по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

В таблице 1.1 приведены предшествующие и последующие дисциплины, направленные на формирование компетенции, заявленной в пункте 1.1.

Таблица 1.1 - Дисциплины, направленные на формирование компетенции

Код	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
Профессиональные компетенции			
ПК-11	способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	Экология. Основы предпринимательской деятельности/Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями здоровья* Коммерческая деятельность предприятия/Организационное поведение.*	
		Экономика труда. Финансовый менеджмент.	

Код	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины (группы дисциплин)
		Управление рисками/ Управление изменения* Функционально-стоимостной анализ/Антикризисное управление* Бизнес-планирование*	

2 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате изучения дисциплины обучающийся должен освоить части указанных в пункте 1.1 компетенций и продемонстрировать следующие планируемые результаты обучения:

знает:

- теорию разработки и принятия управленческих решений;
- технологии и методы разработки, принятия и реализации управленческих решений.

умеет:

- использовать методы оценки информации, выявления проблем, целеполагания;
- использовать методы оценки и выбора оптимальных вариантов решений в конкретных управленческих ситуациях.

владеет:

- навыками разработки управленческих решений;
- навыками применения инструментов и технологий регулирующего воздействия для обеспечения качества реализации управленческих решений.

2.1 Дисциплинарная карта компетенции

Код ПК-11	Формулировка компетенции
	способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
Код ПК-11. ДВ.07.1	Формулировка дисциплинарной части компетенции
	способность критически оценить принятие стратегических, тактических и оперативных решений в управлении производственной и финансово-хозяйственной деятельностью предприятий и организаций

Перечень компонентов	Виды учебной работы	Средства оценки
<p>В результате освоения дисциплины студент знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> – (з1) теорию разработки и принятия управленческих решений; – (з2) технологии и методы разработки, принятия и реализации управленческих решений в организации производства, руководстве людьми. <p>умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> – (у1) использовать методы оценки информации, выявления проблем, целеполагания; – (у2) использовать методы оценки и выбора оптимальных вариантов решений в конкретных управленческих ситуациях. <p>владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> (в1) навыками разработки управленческого решений; (в2) навыками применения инструментов и технологий регулирующего воздействия для 	<p>Лекции. Самостоятельная работа студентов по изучению теоретического материала и по подготовке к экзамену Подготовка к занятиям.</p> <p>Практические работы Самостоятельная работа студентов (подготовка к лекциям, практическим работам, зачёту) Контрольные работы по темам</p> <p>Практические работы Самостоятельная работа студентов (подготовка к</p>	<p>Опрос. Тестирование. Вопросы к зачёту</p> <p>Отчёты по практическим работам. Задания контрольных работ. Вопросы к зачёту</p> <p>Отчёты по практическим работам. Задания</p>

Перечень компонентов	Виды учебной работы	Средства оценки
обеспечения качества реализации управленческих решений.	лекциям, практическим работам, зачёту) Контрольные работы по темам	контрольных работ. Вопросы к зачёту

3. Структура и модульное содержание учебной дисциплины по видам и формам учебной работы

Объем дисциплины в зачетных единицах составляет 3 ЗЕ. Количество часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся указано в таблицах 3.1, 3.2, 3.3.

3.1. Очная форма обучения

Номер учебного модуля	Номер и наименование раздела дисциплины	Номер и наименование темы дисциплины	Количество часов и виды занятий							Трудоёмкость всего	
			Аудиторная (контактная) работа				КСР	Итоговый контроль	СР	час.	ЗЕ
			всего	Л	ПЗ	ЛЗ					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Мод 1	Раздел 1 Процесс управления и управленческие решения.	Тема 1. Понятие, предмет и методология курса «Методы принятия управленческих решений».	3	1	2				10	13	
		Тема 2. Управленческие решения в процессе управления.	3	1	2				10	13	
		Тема 3. Основные элементы, влияющие на принятие управленческих решений.	3	1	2				10	13	
		Тема 4. Типология управленческих решений.	3	1	2		1		10	14	
	Итого по модулю:			12	4	8		1		40	53
Мод 2	Раздел 2. Разработка и реализация управленческого решения.	Тема 5. Технология и организация процесса разработки и принятия решений.	6	2	4				12	18	
		Тема 6. Организация процесса реализации управленческих решений.	6	2	4				12	18	
		Тема 7. Организация контроля выполнения управленческих решений.	6	2	4		1		12	19	
	Итого по модулю:			18	6	12		1		36	55
Промежуточная аттестация (зачёт) :								0		0	0
Итого за семестр:			30	10	20		2	0	76	108	3

3.3 Заочная форма обучения

Номер учебного модуля	Номер и наименование раздела дисциплины	Номер и наименование темы дисциплины	Количество часов и виды занятий							Трудоёмкость всего		
			Аудиторная (контактная) работа				КСР	Итоговый контроль	СР	час.	ЗЕ	
			всего	Л	ПЗ	ЛЗ						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Мод 1	Раздел 1 Процесс управления и управленческие решения.	Тема 1. Понятие, предмет и методология курса «Методы принятия управленческих решений».	1	0,5	0,5					12	13	
		Тема 2. Управленческие решения в процессе управления.	1	0,5	0,5					12	13	
		Тема 3. Основные элементы, влияющие на принятие управленческих решений.	1	0,5	0,5					13	14	
		Тема 4. Типология управленческих решений.	1	0,5	0,5		1			12	13	
	Итого по модулю:			4	2	2		1		49	54	1,5
Мод 2	Раздел 2. Разработка и реализация управленческого решения.	Тема 5. Технология и организация процесса разработки и принятия решений.	2	1	1					15	17	
		Тема 6. Организация процесса реализации управленческих решений.	1	0,5	0,5					15	16	
		Тема 7. Организация контроля выполнения управленческих решений.	1	0,5	0,5		1			15	17	
	Итого по модулю:			4	2	2		1		45	50	1,4
Промежуточная аттестация (зачёт)								4		4	0,1	
Итого за семестр:			8	4	4		2	4	94	108	3	

3.3. Перечень тем практических занятий

№ п.п.	Номер темы дисциплины	Наименование темы практического занятия
1.	Тема 1	Семинар на тему: «Научные подходы и методология принятия управленческих решений».
2.	Тема 2	Семинар на тему: «Информация в процессе разработки управленческого решения: методы сбора, обработки и анализа информации».
3.	Тема 3	Анализ основных элементов управленческих решений
4.	Тема 4	Разбор управленческих ситуаций в зависимости от различных видов и типов управленческих решений.
5.	Тема 5	Разработка управленческого решения методом коллективного генерирования идей.
6.	Тема 6	Выбор технологии и организации процесса реализации управленческого решения.
7.	Тема 7	Анализ управленческих решений в рамках организации контроля выполнения управленческих решений.

При выполнении практических работ рекомендовано использовать Методические указания по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» / Автор В.П. Филиппова. – Лысьва, 2016.

4. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины

В преподавании дисциплины "Методы принятия управленческих решений" используются следующие формы: практические занятия, на которых решаются профессионально-ориентированные задачи по всем темам, проводится опрос и проверка домашних заданий, контрольные работы, тестирование.

При изучении дисциплины «Методы принятия управленческих решений» студентам целесообразно выполнять следующие рекомендации.

Организовать системную самостоятельную работу, которая предполагает усвоение теоретического материала, подготовку к практическим занятиям, выполнение домашних индивидуальных заданий, подготовку к текущему контролю знаний и к промежуточной аттестации. При возникновении трудностей в изучении отдельных разделов или тем дисциплины студентам рекомендуется консультирование.

4.1. Виды самостоятельной работы студентов очной формы обучения

Номер темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы студентов	Трудоемкость, часов
Тема 1	Изучение теоретического материала по теме: «Предмет, объект и методы управленческих решений»	8
	Подготовка к практическим занятиям	2
Тема 2	Изучение теоретического материала по теме: «Управленческие решения в процессе управления»	8
	Подготовка к практическим занятиям	2
Тема 3	Изучение теоретического материала по теме «Основные элементы управленческого решения»	8
	Подготовка к практическим занятиям	2
Тема 4	Изучение теоретического материала по теме: «Типология управленческих решений»	8
	Подготовка к практическим занятиям	2
Тема 5	Изучение теоретического материала по теме: «Технология и организация	

	процесса разработки и принятия решения» Подготовка к практическим занятиям	9 3
Тема 6	Изучение теоретического материала по теме: «Организация процесса реализации управленческого решения» Подготовка к практическим занятиям	10 2
Тема 7	Изучение теоретического материала по теме: «Организация контроля выполнения управленческого решения». Подготовка к практическим занятиям	9 3
	Итого	ач./зе 76/2,1

4.1.3 Виды самостоятельной работы студентов заочной формы обучения

Номер темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы студентов	Трудоемкость, часов
Тема 1	Изучение теоретического материала по теме: «Предмет, объект и методы управленческих решений» Подготовка к практическим занятиям	8 4
Тема 2	Изучение теоретического материала по теме: «Управленческие решения в процессе управления» Подготовка к практическим занятиям	8 4
Тема 3	Изучение теоретического материала по теме «Основные элементы управленческого решения» Подготовка к практическим занятиям	9 4
Тема 4	Изучение теоретического материала по теме: «Типология управленческих решений» Подготовка к практическим занятиям	8 4
Тема 5	Изучение теоретического материала по теме: «Технология и организация процесса разработки и принятия решения» Подготовка к практическим занятиям	10 5
Тема 6	Изучение теоретического материала по теме: «Организация процесса реализации управленческого решения» Подготовка к практическим занятиям	10 5
Тема 7	Изучение теоретического материала по теме: «Организация контроля выполнения управленческого решения». Подготовка к практическим занятиям	10 5
	Итого	ач./зе 94/2,6

4.2. Образовательные технологии, используемые для формирования компетенций

Дисциплина базируется на модульной технологии обучения. Для проведения практических занятий используются активные и интерактивные методы, а также решение профессионально-ориентированных задач.

Проведение практических занятий направлено на реализацию следующих задач обучения:

- понимание студентами теоретических основ, на которых базируются практические занятия, т.е. понимание связи теории и практической деятельности;
- формирование умения самостоятельной работы со специальной и справочной литературой;
- формирование интереса к самостоятельному поиску требуемой информации;
- развитие профессионального мышления в ходе подготовки и проведении практических и лабораторных занятий;

– формирование навыков самостоятельной работы в рамках изучаемой дисциплины.

Технологии организации самостоятельной работы основываются на использовании учебной и справочной литературы, а также интернет-ресурсов (справочные пособия, лекции-презентации), учебники.

5. Фонд оценочных средств

5.1 Текущий контроль освоения заданных дисциплинарных компетенций

Текущий и промежуточный контроль освоения дисциплинарных компетенций проводится в следующих формах:

- теоретический опрос;
- тестирование;
- отчёт по практическим работам;

5.1 Промежуточный контроль освоения заданных дисциплинарных компетенций

Промежуточный контроль освоения дисциплинарных компетенций проводится в следующих формах:

- тестирование;
- контрольная работа.

5.2 Итоговый контроль освоения заданных дисциплинарных компетенций

а) Зачёт

Зачёт устанавливается как форма промежуточной аттестации по дисциплине. Зачёт охватывает содержание дисциплины, изучаемой в течение семестра. Условием допуска до зачёта является выполнение и сдача всех планируемых практических работ и индивидуальных заданий. Студенты, имеющие неудовлетворительные оценки по промежуточным аттестациям или не выполнившие программу дисциплины в полном объеме: получившие неудовлетворительные оценки по тестам, практическим работам, должны ликвидировать указанные задолженности.

Оценка за зачет выставляется как результирующая средней арифметической всех оценок по аттестации в течение семестра.

б) Экзамен

учебным планом не предусмотрен

Фонд оценочных средств, включающий типовые задания, контрольные работы, тесты, методы и критерии оценки, вопросы к зачёту, позволяющие оценить результаты освоения дисциплины, входит в состав учебно-методического комплекса в виде приложения к рабочей программе дисциплины на правах отдельного документа.

6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Карта обеспеченности учебно-методической литературой дисциплины

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Направление	Семестры	Кол-во студентов	Библиографическое описание издания (автор, заглавие, вид, место, изд-во, год издания, кол-во страниц)	Количество экземпляров в библиотеке	Основной лектор
15.03.05	3		<p>Основная литература</p> <p>1.Трофимова Л.А. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. – М. : Юрайт, 2014. – 335 с.</p> <p>2. Ивасенко А.Г. Разработка управленческих решений: учеб. пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова. – 3-е изд. М.: КНОРУС, 2011</p> <p>3.Юкаева В.С. Принятие управленческих решений: учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикова. – М. : Дашков и К, 2012. – 324 с.</p> <p>4..Фатхутдинов Р.А. Разработка управленческого решения / Р.А. Фатхутдинов. – 2-е изд., доп. – Электрон. версия учебника. – М.: ЗАО Бизнес-школа Интел-Синтез, 1998. – 272 с. – Режим доступа: http://elib.pstu.ru/view.php?fDocumentId=3079 , свободный.</p> <p>5.Давиденко, В.П. Управленческие решения / В.П. Давиденко, Л.Т. Киселева.— Электрон. версия учебного пособия. — Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2010.— 81 с.— Режим доступа: http://www.bibliocomplectator.ru/book/?id=20447 , по IP-адресам комп. сети ПНИПУ.</p> <p>Дополнительная литература</p> <p>1.Афоничкин, А.И. Управленческие решения в экономических системах : учебник / А.И. Афоничкин, Д.Г. Михаленко. - СПб. : Питер, 2009. - 480 с. : ил.</p> <p>2.Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения : учебник / Р.А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА- М, 2009. - 344 с.</p>	10 10 5 ЭР ЭР 10 1	В.А.Кочнев

		<p>3.Учитель, Ю.Г. Разработка управленческих решений : учебник для вузов / Ю.Г. Учитель, А.И. Терновой, К.И. Терновой. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2008. - 383 с.</p> <p>4.Пригожин, А.И. Методы развития организаций / А.И. Пригожин. - М. : МЦФЭР, 2003. - 864 с. - (Приложение к журналу "Консультант").</p> <p>5.Лукичева, Л.И. Управленческие решения : учебник / Л.И. Лукичева ; под ред. Ю.П. Анискина. - М. : Омега-Л, 2006. - 383 с. : табл.</p> <p>6.Невская, Л.В. Управленческие решения: учеб.- метод. пособие/ Л.В. Невская; Перм. гос. техн. ун-т. – Электрон. версия учебного пособия. – Пермь: Изд-во Перм. гос. техн. ун-та, 2009.-183 с. – Режим доступа: http://elib.pstu.ru/view.php?fDocumentId=2590, свободный.</p> <p style="text-align: center;">Периодические издания</p> <p>1.Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки [Текст]: научный рецензируемый журнал. Архив номеров 2010-2016 гг. - Режим доступа: http://vestnik.pstu.ru/soc-eco/about/inf/, свободный.</p>	<p>5</p> <p>2</p> <p>1</p> <p>ЭР</p>	
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------	--

СОГЛАСОВАНО:

Зав. отделом научной библиотеки _____ И.А. Малофеева

Книгообеспеченность дисциплины составляет:

- основной учебной литературой: на 01.09.2016 - более 1 экз/обуч.
(число, месяц, год) (экз. на 1 обучаемого)
- дополнительной учебной литературой: на 01.09.2016 - более 1 экз/обуч
(число, месяц, год) (экз. на 1 обучаемого)

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

- 1.Электронная библиотека Научной библиотеки Пермского национального исследовательского политехнического университета [Электронный ресурс : полнотекстовая база данных электрон. документов изданных в Изд-ве ПНИПУ]. – Электрон. дан. (1 912 записей). – Пермь, 2014- . – Режим доступа: <http://elib.pstu.ru/>. – Загл. с экрана.
2. Электронная библиотечная система Библиокомплектатор <http://www.bibliocomplectator.ru/>
3. ЭБС Юрайт www.biblio-online.ru
- 4.ЭБС Лань www.e.lanbook.com
- 5.Административно-управленческий портал. URL: <http://www.aup.ru;>
6. Интернет-библиотека СМИ Public.ru. Режим доступа: [http://www.public.ru/;](http://www.public.ru/)
7. Информационный портал ВТО. Режим доступа: [http://wto.gost.ru/wps/portal/;](http://wto.gost.ru/wps/portal/)
8. Официальный портал Минфина РФ. Режим доступа: [http://minfin.ru/ru/;](http://minfin.ru/ru/)
9. Официальный портал Минэкономразвития РФ. URL: <http://economy.gov.ru;>
10. Официальный портал Президента Российской Федерации. URL: <http://kremlin.ru/>

11. Официальный портал Центрального банка РФ. URL: <http://www.cbr.ru/>;
 12. Официальный портал Федеральной службы государственной статистики. URL: <http://www.gks.ru/>;
 13. Портал госпрограмм РФ. Режим доступа: <http://programs.gov.ru/Portal/>;

6.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

6.3.1. Перечень программного обеспечения, в том числе компьютерные обучающие и контролирующие программы

Таблица 6.2 – Программы, используемые для обучения и контроля

№ п.п.	Вид учебного Занятия	Наименование программного продукта	Рег. номер	Назначение
1	2	3	4	5
1	Лекции Практические занятия	Пакет офисного ПО Microsoft Office Профессиональный плюс 2007	42661567	Показ слайдов

6.3.2. Перечень информационных справочных систем

Консультант-Плюс <http://www.consultant.ru>.

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

7.1 Специализированные лаборатории и классы

№ пп	Помещения			Площадь, м ²	Количество посадочных мест
	Название	Принадлежность (кафедра)	Номер аудитории		
1.	Кабинет гуманитарных дисциплин	Кафедра ГСЭ	214А	80	60

7.2 Основное учебное оборудование

№ п.п.	Наименование и марка оборудования (стенда, макета, плаката)	Кол-во ед.	Форма приобретения/ владения(собственность, оперативное управление, аренда и т.п.)	Номер аудитории
1.	Доска аудиторная для написания мелом	1	Оперативное управление	214 А
2.	Видеокамера D-Link DCS 5635	1		
3.	Ноутбук с модулем WF K73 SV	1		
4.	Экран Champion 305*229	1		
5.	Монитор LG 27	1		
6.	Телевизор ЖК 42 PHILIPS	1		
7.	Камера для видеоконференций	1		
8.	Телевизор ЖК Samsung LE 40	1		
9.	Проектор BENQ MW 705	1		
10.	Автомобиль "Пионер"	1		
11.	Блок защиты ИБП для компьютера	1		
12.	Доска аудиторная 1000*1500 ДА-3а/3л/1с	1		
13.	Баннер "Панорама 2014"	1		

Лист регистрации изменений

№ п.п.	Содержание изменения	Дата, номер протокола заседания кафедры. Подпись заведующего кафедрой
1	2	3
1		
2		
3		
4		